



แผนการบริหาร จัดการความเสี่ยง เทศบาลตำบลทับมา ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565

Risk Management Plan Of
Thapma Subdistrict Municipality
Muang Rayong Rayong Province

เทศบาลตำบลทับมา อำเภอเมืองระยอง จังหวัดระยอง



ฝ่ายแผนงานและงบประมาณ
กองยุทธศาสตร์และงบประมาณ



ประกาศเทศบาลตำบลทับมา
เรื่อง ประกาศใช้แผนการบริหารจัดการความเสี่ยงของเทศบาลตำบลทับมา
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕

ตามคำสั่งเทศบาลตำบลทับมา ที่ ๗๕๕/๒๕๖๔ ลงวันที่ ๑๗ สิงหาคม ๒๕๖๔ เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยงของเทศบาลตำบลทับมา ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ และดำเนินการประชุมคณะกรรมการฯ ในคราวประชุม ครั้งที่ ครั้งที่ ๑/๒๕๖๔ เมื่อวันที่ ๓ ธันวาคม ๒๕๖๔ เพื่อพิจารณา ทบทวนแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ เป็นที่เรียบร้อยแล้ว นั้น

เพื่อให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหาร จัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๒ และหนังสือกระทรวงการคลัง ที่ กค ๐๔๐๙.๗/ว ๓๖ ลงวันที่ ๓ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๔ เรื่อง แนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ เรื่อง หลักการบริหารจัดการความเสี่ยงระดับองค์กร เทศบาลตำบลทับมาจึงขอประกาศใช้แผนการบริหารจัดการ ความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ เพื่อเป็นแนวทางในการบริหารจัดการความเสี่ยงระดับองค์กร ให้ส่วน ราชการของเทศบาลตำบลทับมาถือปฏิบัติต่อไป รายละเอียดปรากฏตามเอกสารแนบท้ายประกาศนี้

จึงประกาศให้ทราบโดยทั่วกัน อนึ่งสามารถ Download รายละเอียดได้ที่ www.thapma.go.th

ประกาศ ณ วันที่ ๑๗ เดือน ธันวาคม พ.ศ. ๒๕๖๔

(นายประเสริฐ วงษ์ศรี)
นายกเทศมนตรีตำบลทับมา

คำนำ

การบริหารความเสี่ยงเป็นหน้าที่ของทุกคนในองค์กรตั้งแต่ผู้บริหารท้องถิ่นจนถึงเจ้าหน้าที่ทุกระดับ เพราะการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพ ต้องเริ่มตั้งแต่การกำหนดกลยุทธ์ด้วยการมองภาพรวมทั้งหมดขององค์กร โดยคำนึงถึงเหตุการณ์หรือปัจจัยเสี่ยงที่สามารถส่งผลกระทบต่อมูลค่ารวมขององค์กรแล้ว กำหนดแผนการจัดการความเสี่ยง เพื่อให้ความเสี่ยงองค์กรอยู่ในระดับที่สามารถยอมรับและจัดการได้ เพื่อสร้างหลักประกันที่องค์กรจะสามารถบรรลุเป้าหมายที่ตั้งไว้

เทศบาลตำบลทับมา มีความตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารจัดการความเสี่ยง เนื่องจากเป็นเครื่องมือที่ช่วยให้การบริหารจัดการองค์กรสามารถบรรลุวัตถุประสงค์ตามที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล และเพื่อเป็นสื่อกลางให้บุคลากรเข้าใจถึงความสำคัญและกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยง เทศบาลตำบลทับมาจึงได้จัดทำแผนการบริหารจัดการการบริหารความเสี่ยง ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ เพื่อเป็นแนวทางในการบริหารจัดการและสามารถนำไปสู่การปฏิบัติ อันจะนำไปสู่ความสำเร็จและเข้มแข็งขององค์กรต่อไป

กองยุทธศาสตร์และงบประมาณ

ธันวาคม ๒๕๖๔

๑.๒ ลักษณะภูมิประเทศ

สภาพพื้นที่ตำบลทับมามีลักษณะภูมิประเทศเป็นเนินลูกฟูกพื้นที่บางแห่งเป็นเขา ลูกเล็ก ๆ มีคลองธรรมชาติที่สำคัญ คือ คลองทับมา ไหลผ่านพื้นที่ตำบลทับมา ส่วนดินมีลักษณะเป็นดินร่วน และดินลูกรังปนทราย

๑.๓ ลักษณะภูมิอากาศ

ลักษณะทางภูมิอากาศมี ๓ ฤดู คือ ฤดูร้อน เริ่มตั้งแต่เดือนมีนาคม - พฤษภาคม ฤดูฝน เริ่มตั้งแต่เดือนมิถุนายน - ตุลาคม ฤดูหนาว เริ่มตั้งแต่เดือนพฤศจิกายน - กุมภาพันธ์

๑.๔ ลักษณะของดิน

ตำบลทับมา มีเนื้อที่ประมาณ ๒๙.๒๔ ตารางกิโลเมตร หรือประมาณ ๑๘,๒๗๕ ไร่ สภาพพื้นที่มีลักษณะภูมิประเทศเป็นเนินลูกฟูกพื้นที่บางแห่งเป็นเขา ลูกเล็ก ๆ มีคลองธรรมชาติที่สำคัญ คือ คลองทับมา ไหลผ่านพื้นที่ตำบลทับมา ส่วนดินมีลักษณะเป็นดินร่วนและดินลูกรังปนทราย

๑.๕ ลักษณะแหล่งน้ำ

แหล่งน้ำธรรมชาติ (คลอง ลำราง)

๑. คลองทับมา กว้างประมาณ ๑๕ - ๒๐ เมตร ยาวประมาณ ๑๑,๖๐๐ เมตร ลึกประมาณ ๔ เมตร เริ่มต้นบริเวณชุมชนบ้านเขาโบสถ์ ไหลผ่านชุมชนบ้านขนาบ ชุมชนบ้านทับมา ชุมชนบ้านแหลมทองกลาง และสิ้นสุดที่ชุมชนบ้านหนองมะหาด ความจุน้ำปัจจุบัน ๕๐๐,๐๐๐ ลูกบาศก์เมตร

๒. ลำรางหนองกะบาก - สะพานหิน (คลองจำหุ) กว้างประมาณ ๕ เมตร ยาวประมาณ ๓,๙๐๐ เมตร ลึกประมาณ ๒ เมตร เริ่มต้นบริเวณชุมชนบ้านเขาไผ่ ไหลผ่านชุมชนบ้านสะพานหิน และไหลลงคลองทับมา บริเวณชุมชนบ้านทับมา ความจุน้ำปัจจุบัน ๑๖,๖๕๐ ลูกบาศก์เมตร

๓. ลำรางหนองโพรง - แหลมมะขาม กว้างประมาณ ๖ - ๘ เมตร ยาวประมาณ ๒,๗๐๐ เมตร ลึกประมาณ ๑.๕๐ เมตร ไหลผ่านเขตตำบลทับมาจุดเริ่มต้นบริเวณชุมชนบ้านเขาไผ่ ผ่านชุมชนบ้านแหลมมะขาม ผ่านชุมชนบ้านแหลมทองกลาง โดยไหลลงคลองทับมาบริเวณชุมชนบ้านแหลมทองกลาง หมู่ที่ ๖ (คลองกั่ว) ความจุน้ำปัจจุบัน ๑๕,๐๐๐ ลูกบาศก์เมตร

แหล่งน้ำที่สร้างขึ้น

- ฝ่ายน้ำล้นขนาดใหญ่	จำนวน	๑	แห่ง	- ฝ่ายกั้นน้ำ	จำนวน	๓	แห่ง
- บ่อน้ำดิน	จำนวน	๙๔๗	แห่ง	- บ่อโยก	จำนวน	๑๔	แห่ง
- ถังเก็บน้ำ	จำนวน	๕	แห่ง	- สระน้ำ	จำนวน	๓	แห่ง

สระน้ำสาธารณะหมู่ที่ ๑ ปากกว้างประมาณ ๕๙ เมตร ยาวประมาณ ๑๑๕ เมตร ลึกประมาณ ๕ เมตร ความจุน้ำ ๑๓,๐๐๐ ลูกบาศก์เมตร ปัจจุบันใช้เป็นแหล่ง น้ำดิบผลิตประปาหมู่บ้าน ผิวดินขนาดใหญ่ ๒๐๐ - ๓๐๐ ไร่

สระน้ำสาธารณะหมู่ที่ ๒ กว้างประมาณ ๔๕ เมตร ยาวประมาณ ๑๗๐ เมตร ลึกประมาณ ๕ เมตร ความจุน้ำ ๓๘,๐๐๐ ลูกบาศก์เมตร ปัจจุบันใช้เป็นแหล่ง น้ำดิบผลิตประปาหมู่บ้าน ผิวดินขนาดใหญ่ ๑๒๑ - ๓๐๐ ไร่

สระเก็บน้ำดิบทับมาหมู่ที่ ๗ เป็นสระเก็บน้ำดิบความจุ ๑๒ ล้านลูกบาศก์เมตร

๒. ด้านการเมือง/การปกครอง

๒.๑ เขตการปกครอง

ตำบลทับมาแบ่งการปกครองเป็น ๘ ชุมชน มีประชากรรวมทั้งสิ้น ๒๕,๑๖๐ คน แยกเป็นชาย ๑๒,๔๙๘ คน เป็นหญิง ๑๒,๖๖๒ คน จำนวนครัวเรือน ๑๗,๒๐๕ ครัวเรือน

๒.๒ การเลือกตั้ง

แบ่งเขตการเลือกตั้งสมาชิกสภาเทศบาลตำบลทับมา แบ่งเป็น ๒ เขต เขตเลือกตั้งละ ๖ คน ประกอบด้วย

- | | |
|--|--------------------------------|
| ๑. นายประเสริฐ วงษ์ศรี | นายกเทศมนตรีตำบลทับมา |
| <u>เขตเลือกตั้งที่ ๑ ได้แก่ หมู่ที่ ๒, ๕, ๖, ๗, ๘</u> | |
| ๑. นายบุญยงค์ มุกดา | รองประธานสภาเทศบาลตำบลทับมา |
| ๒. นายชะลอ สุขสัน | เลขานุการสภาเทศบาลตำบลทับมา |
| ๓. นายเจตน์ เมฆอรุณ | สมาชิกสภาเทศบาลตำบลทับมา เขต ๑ |
| ๔. นายสมพงษ์ มากหลาย | สมาชิกสภาเทศบาลตำบลทับมา เขต ๑ |
| ๕. นายทองพิน สกุลวงษ์ | สมาชิกสภาเทศบาลตำบลทับมา เขต ๑ |
| ๖. นายเสกสรร พันภัยพาล | สมาชิกสภาเทศบาลตำบลทับมา เขต ๑ |
| <u>เขตเลือกตั้งที่ ๒ ได้แก่ หมู่ที่ ๑, ๓, ๔ และหมู่ที่ ๖ บางส่วน</u> | |
| ๑. นายสมชาย กล่อมแก้ว | ประธานสภาเทศบาลตำบลทับมา |
| ๒. นายปัญญา ลั่นลำ | สมาชิกสภาเทศบาลตำบลทับมา เขต ๒ |
| ๓. นายสุเทพ นัทธิเจริญ | สมาชิกสภาเทศบาลตำบลทับมา เขต ๒ |
| ๔. นายเชาว์ สวัสดิ์สัน | สมาชิกสภาเทศบาลตำบลทับมา เขต ๒ |
| ๕. นายอาทิตย์ รักสกุล | สมาชิกสภาเทศบาลตำบลทับมา เขต ๒ |
| ๖. นายขจรศักดิ์ วงษ์ไพศาล | สมาชิกสภาเทศบาลตำบลทับมา เขต ๒ |

๓. ประชากร

๓.๑ ข้อมูลเกี่ยวกับจำนวนประชากร

ชุมชน	จำนวนครัวเรือน	ชาย	หญิง	จำนวนประชากรทั้งหมด
๑. ชุมชนบ้านขนาน หมู่ที่ ๑	๑,๒๑๙	๘๘๕	๘๘๗	๑,๗๗๒
๒. ชุมชนบ้านแหลมมะขาม หมู่ที่ ๒	๔,๕๗๕	๓,๒๔๐	๓,๒๙๔	๖,๕๓๔
๓. ชุมชนบ้านหนองมะหาด หมู่ที่ ๓	๔,๑๓๖	๓,๐๙๗	๓,๑๘๒	๖,๒๗๙
๔. ชุมชนบ้านทับมา หมู่ที่ ๔	๒,๘๒๑	๑,๘๕๑	๑,๙๗๔	๓,๘๒๕
๕. ชุมชนบ้านเขาไผ่ หมู่ที่ ๕	๑,๒๐๘	๗๕๘	๗๓๕	๑,๔๙๓
๖. ชุมชนบ้านแหลมทองกลาง หมู่ที่ ๖	๑,๘๙๕	๑,๕๓๗	๑,๔๘๗	๓,๐๒๔
๗. ชุมชนบ้านเขาโบสถ์ หมู่ที่ ๗	๙๒๗	๘๖๕	๘๕๔	๑,๗๑๙
๘. ชุมชนบ้านสะพานหิน หมู่ที่ ๘	๔๒๔	๒๖๕	๒๘๙	๕๕๔
รวม	๑๗,๒๐๕	๑๒,๔๙๘	๑๒,๖๖๒	๒๕,๑๖๐

(ข้อมูลโดยงานทะเบียนราษฎรเทศบาลตำบลทับมา ณ เดือนตุลาคม ๒๕๖๔)

๓.๒ ช่วงอายุและจำนวนประชากร

ช่วงอายุ	ชาย	หญิง	จำนวนประชากรทั้งหมด
๑. ช่วงอายุ ๐-๑๐ ปี	๑,๙๐๐	๑,๘๕๖	๓,๗๕๖
๒. ช่วงอายุ ๑๑-๒๐ ปี	๑,๘๔๐	๑,๘๙๘	๓,๗๓๘
๓. ช่วงอายุ ๒๑-๓๐ ปี	๑,๕๘๒	๑,๔๘๗	๓,๐๖๙
๔. ช่วงอายุ ๓๑-๔๐ ปี	๒,๓๐๓	๒,๓๕๒	๔,๖๕๕
๕. ช่วงอายุ ๔๑-๕๐ ปี	๒,๗๓๕	๒,๔๘๖	๕,๒๒๑
๖. ช่วงอายุ ๕๑-๖๐ ปี	๑,๓๒๘	๑,๔๖๘	๒,๗๙๖
๗. ช่วงอายุ ๖๑-๗๐ ปี	๕๐๕	๖๘๙	๑,๑๙๔
๘. ช่วงอายุ ๗๐-๘๐ ปี	๒๒๖	๓๐๕	๕๓๑
๙. ช่วงอายุ ๘๑-๙๐ ปี	๗๕	๑๐๓	๑๗๘
๑๐. ช่วงอายุ ๙๑-๑๐๐ ปี	๔	๑๘	๒๒
รวม	๑๒,๔๙๘	๑๒,๖๖๒	๒๕,๑๖๐

(ข้อมูลโดยงานทะเบียนราษฎรเทศบาลตำบลทับมา ณ เดือนตุลาคม ๒๕๖๔)

๔. สภาพทางสังคม

๔.๑ การสาธารณสุข

- โรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพประจำตำบล จำนวน ๑ แห่ง
- ศูนย์บริการสาธารณสุขเทศบาลตำบลทับมา จำนวน ๑ แห่ง

๔.๒ การศึกษา

- ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กบ้านทับมา จำนวน ๑ แห่ง
- โรงเรียนอนุบาลทับมา จำนวน ๑ แห่ง
- โรงเรียนประถมศึกษา (ขยายโอกาส)
(โรงเรียนชุมชนวัดทับมา) จำนวน ๑ แห่ง
- ศูนย์การศึกษาพิเศษจังหวัดระยอง จำนวน ๑ แห่ง
- ที่อ่านหนังสือประจำหมู่บ้าน จำนวน ๔ แห่ง (หมู่ที่ ๑, ๓, ๔, ๘)
- ศูนย์การศึกษานอกโรงเรียน จำนวน ๑ แห่ง
- โรงเรียนประภัสสรคุณธรรม จำนวน ๑ แห่ง

๔.๓ ส่วนราชการ - รัฐวิสาหกิจ

- สำนักงานทางหลวงชนบทระยอง
- สำนักงานพระพุทธศาสนาจังหวัดระยอง
- โรงเรียนชุมชนวัดทับมา
- โรงเรียนอนุบาลทับมา
- ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กบ้านทับมา
- ศูนย์การศึกษาพิเศษจังหวัดระยอง
- โรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบลทับมา
- ที่พักสายตรวจตำบลทับมา สภ.เมืองระยอง
- สำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ ประจำจังหวัดระยอง
- หมวดทางหลวงทับมา

๔.๔ กลุ่มมวลชนจัดตั้งด้านความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน

- ตำรวจชุมชนประจำตำบลทับมา, มูลนิธิสว่างพรกุศล, ศูนย์ อปพร.เทศบาลตำบลทับมา

๕. ระบบบริการพื้นฐาน

๕.๑ การคมนาคมขนส่ง

การคมนาคม

- ๑) ทางหลวงแผ่นดิน มีจำนวน ๒ สายที่บางส่วนอยู่ในพื้นที่
 - (๑) ทางหลวงแผ่นดิน หมายเลข ๓๖ (สายบางนา - ตราด) เป็นถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก
 - (๒) ทางหลวงแผ่นดิน หมายเลข ๓๑๓๖ (เลี้ยวเมืองระยอง) เป็นถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก
- ๒) ทางหลวงชนบท มีจำนวน ๑ สาย ที่บางส่วนอยู่ในพื้นที่
 - (๑) ทางหลวงชนบท หมายเลข ๔๔๐๖ (สายหนองสนม - คลองช้างตาย) เป็นถนนแอสฟัลติกคอนกรีต ถนนตามแนวทางสาธารณะประโยชน์
 - (๒) ทางหลวงชนบทหนองมะหาด
- ๓) ทางหลวงท้องถิ่น จำนวนรวม ๒๓๕ สาย ประกอบด้วย ของเดิมที่ลงทะเบียนไว้และได้รับการอนุมัติเป็นทางหลวงท้องถิ่น จำนวน ๒๑๔ สาย อยู่ระหว่างดำเนินการขอขึ้นทะเบียน จำนวน ๒๑ สาย

ชุมชน	ประเภทถนน (สาย)					รวม (สาย)
	คสล.	แอสฟัลติกคอนกรีต	ลูกรัง	แอสฟัลติกคอนกรีตและคสล.	คสล. และลูกรัง	
บ้านขนาบ หมู่ที่ ๑	๒๘	๓	๒	-	-	๓๓
บ้านแหลมมะขาม หมู่ที่ ๒	๓๐	๘	-	-	-	๓๘
บ้านหนองมะหาด หมู่ที่ ๓	๓๓	-	๓	-	-	๓๖
บ้านทับมา หมู่ที่ ๔	๔๑	๖	๓	๒	-	๕๒
บ้านเขาไผ่ หมู่ที่ ๕	๗	๑	๑	๒	-	๑๑
บ้านแหลมทองกลาง หมู่ที่ ๖	๒๓	๓	๒	-	-	๒๘
บ้านเขาโบสถ์ หมู่ที่ ๗	๒๙	๕	๑	๒	-	๓๗
บ้านสะพานหิน หมู่ที่ ๘	๓	๕	๑	๒	๑	๑๒
รวม	๑๙๔	๓๑	๑๓	๘	๑	๒๕๐

(ข้อมูลโดยกองช่าง เทศบาลตำบลทับมา ณ กันยายน ๒๕๖๔)

๕.๒ การไฟฟ้า

ตำบลทับมามีหน่วยบริการผู้ใช้ไฟฟ้าสังกัดการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคจังหวัดระยอง และมีสถานีไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ระยอง ๔ บริเวณ แหลมมะขาม ซอย ๘ ตำบลทับมา จึงสามารถให้บริการการไฟฟ้าสำหรับประชาชนในพื้นที่ คิดเป็นร้อยละ ๑๐๐

๕.๓ การประปา

- ประปาส่วนภูมิภาค จำนวน ๘ ชุมชน (บ้านขนาบ,บ้านแหลมมะขาม,บ้านทับมา,บ้านหนองมะหาด, บ้านเขาไผ่,บ้านแหลมทองกลาง,บ้านเขาโบสถ์ และบ้านสะพานหิน)
- ประปาหมู่บ้าน จำนวน ๒ ชุมชน (ชุมชนบ้านขนาบ , แหลมมะขาม)

๕.๔ โทรศัพท์

- การให้บริการติดต่อสื่อสารทางโทรศัพท์ โดยมีสำนักงานโทรศัพท์แห่งประเทศไทยประจำจังหวัดระยองเป็นผู้รับผิดชอบ และมีการให้บริการครอบคลุมทั้งตำบลทับมาแต่ในปัจจุบันประชาชนส่วนใหญ่ในพื้นที่จะใช้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่

- สถานีวิทยุ จำนวน ๑ แห่ง
- วิทยุสื่อสาร จำนวน ๓๕ เครื่อง
- จำนวนเสาสัญญาณโทรศัพท์ คือ
 ๑. บริษัทจำกัด (มหาชน) โทร คอร์ปอเรชั่น
 ๒. บริษัทจำกัด (มหาชน) โทเทิล แอ็คเซ็ส คอมมูนิเคชั่น
 ๓. บริษัทจำกัด ดิจิตอลโฟน

๖. ระบบเศรษฐกิจ

๖.๑ อาชีพ

ประชาชนส่วนใหญ่ประกอบอาชีพรับจ้างในโรงงานอุตสาหกรรมและรับจ้างทั่วไป ค้าขาย ประกอบธุรกิจส่วนตัว และประกอบอาชีพเกษตรกรรมบางส่วน การถือครองที่ดิน การออกเอกสารสิทธิให้แก่ราษฎรส่วนใหญ่เป็นโฉนดที่ดิน และเป็นหนังสือรับรองการทำประโยชน์ (น.ส.๓ และ น.ส.๓ ก.)

๖.๒ อุตสาหกรรมและการพาณิชย์

ห้างสรรพสินค้า	จำนวน	๓	แห่ง
โรงงานอุตสาหกรรม	จำนวน	๓	แห่ง
สถานบริการน้ำมันเชื้อเพลิง	จำนวน	๗	แห่ง
สถานบริการแก๊สเชื้อเพลิง	จำนวน	๖	แห่ง
สถานประกอบการจำหน่ายรถยนต์และบริการหลังการขาย	จำนวน	๑๙	แห่ง
สถานประกอบการจำหน่ายรถยนต์มือสอง	จำนวน	๑๙	แห่ง
สถานประกอบการอู่ซ่อมรถยนต์	จำนวน	๒๓	แห่ง
สถานประกอบการตั้งศูนย์ถ่วงล้อรถยนต์	จำนวน	๔	แห่ง
สถานประกอบการร้านอาหาร	จำนวน	๓๖	แห่ง
สถานประกอบการโรงแรม รีสอร์ท	จำนวน	๑๐	แห่ง
สถานประกอบการร้านค้า	จำนวน	๑๘๓	แห่ง
สถานประกอบการบ้านเช่า ห้องเช่า อพาร์ทเมนท์	จำนวน	๒๒๘	แห่ง
สถานประกอบการร้านขายวัสดุก่อสร้าง	จำนวน	๔	แห่ง
สถานประกอบการร้านเสริมสวย, สปา	จำนวน	๒๙	แห่ง
สถานประกอบการบริษัทต่าง ๆ	จำนวน	๓๐	แห่ง
สถานรับเลี้ยงเด็ก	จำนวน	๓	แห่ง
สถานประกอบการค้าของเก่า	จำนวน	๗	แห่ง
สถานประกอบการโรงกลึง	จำนวน	๕	แห่ง
สถานประกอบการไม้แปรรูป	จำนวน	๓	แห่ง
สถานประกอบการคลินิก	จำนวน	๖	แห่ง
สถานดูแลผู้สูงอายุ	จำนวน	๒	แห่ง

(ข้อมูลโดยกองคลัง และกองสาธารณสุขสิ่งแวดล้อม เทศบาลตำบลทับมา ณ เดือน ตุลาคม ๒๕๖๔)

๗. เศรษฐกิจพอเพียงท้องถิ่น

๗.๑ ผลิตภัณฑ์ชุมชน กลุ่มแม่บ้าน OTOP จำนวน ๑๐ ผลิตภัณฑ์

- ๑) ผลิตภัณฑ์ลวดช่องสังคโปรี หมู่ที่ ๕
- ๒) ผลิตภัณฑ์น้ำปลา หมู่ที่ ๖
- ๓) ผลิตภัณฑ์กะปิ หมู่ที่ ๑, ๔, ๗

๔) ผลิตภัณฑ์จักสานตะกร้า	หมู่ที่ ๖
๕) ผลิตภัณฑ์จากชันโรง	หมู่ที่ ๔
๖) ผลิตภัณฑ์เค้กกล้วยหอม ขนมต้ม ขนมเทียน ทองม้วนกรอบ	หมู่ที่ ๘
๗) ผลิตภัณฑ์น้ำพริกมะขาม น้ำพริกแกงป่า	หมู่ที่ ๘
๘) ผลิตภัณฑ์ไข่เค็ม EGG EIGHT	หมู่ที่ ๘
๙) ผลิตภัณฑ์หน่อไม้ดอง	หมู่ที่ ๘
๑๐) ผลิตภัณฑ์น้ำมันเหลือง	หมู่ที่ ๓,๘

๗.๒ กลุ่มอาชีพของกองทุนต่าง ๆ มีจำนวน ๑๔ กลุ่มอาชีพ

- กลุ่มแม่บ้านเกษตรกรบ้านโน หมู่ ๑ ผลิตภัณฑ์ – กะปิ, น้ำพริก, ปลาต้ม, ยาดม, พิมเสน
- กลุ่มส่งเสริมอาชีพนาบัวบ้านขนาบ ผลิตภัณฑ์ – ทำนาบัว
- กลุ่มส่งเสริมอาชีพการปลูกผักไฮโดรโปนิคส์ผลิตภัณฑ์ – ผักไฮโดรโปนิคส์
- กลุ่มแม่บ้านเกษตรกรบ้านแหลมมะขาม หมู่ ๒ ผลิตภัณฑ์ – การผูกผ้าประดับงาน
- กลุ่มแม่บ้านเกษตรกรบ้านหนองมะหาด หมู่ ๓ ผลิตภัณฑ์ – อาหารพื้นบ้าน, ขนมไทย, ผักคั้น
ฉ่ายไฮโดรโปนิคส์
- กลุ่มแม่บ้านเกษตรกรบ้านทับมา หมู่ ๔ ผลิตภัณฑ์ – กะปิ, ขนมไทย
- กลุ่มส่งเสริมอาชีพผู้เลี้ยงชันโรง ชุมชนบ้านทับมา ผลิตภัณฑ์ – ผลิตภัณฑ์จากชันโรง
- กลุ่มแม่บ้านเกษตรกรบ้านเขาไผ่ หมู่ ๕ ผลิตภัณฑ์ – ลอดช่องสิงคโปร์อบแห้ง
- กลุ่มแม่บ้านเกษตรกรบ้านหนองโพรง หมู่ ๖ ผลิตภัณฑ์ – กะปิ, ปุยชีวภาพน้ำและปุยชีวภาพ
แห้ง, อินทผาลัม
- กลุ่มส่งเสริมอาชีพศิลปะประดิษฐ์ หมู่ ๖ ผลิตภัณฑ์ – เครื่องจักสาน, ไม้กวาด
- กลุ่มสตรีอาสาพัฒนาบ้านหนองโพรง หมู่ ๖ ผลิตภัณฑ์ – น้ำปลา, อาหารพื้นบ้าน
- กลุ่มแม่บ้านเกษตรกรบ้านเขาโบสถ์ หมู่ ๗ ผลิตภัณฑ์ – กะปิ, ผักปลอดสารพิษ
- กลุ่มส่งเสริมอาชีพปลอดภัยบ้านเขาโบสถ์ ผลิตภัณฑ์ – เมล่อน, มะเขือเทศ, แดงโม, เห็ด
- กลุ่มแม่บ้านเกษตรกรบ้านสะพานหิน หมู่ ๘ ผลิตภัณฑ์ – กะปิ, เค้กกล้วยหอม, ขนมต้ม ขนม
เทียน, ทองม้วนกรอบ, น้ำพริก, ไข่เค็ม, หน่อไม้ดอง, น้ำมันเหลือง, ปุยชีวภาพน้ำและปุยชีวภาพแห้ง

๗.๓ การท่องเที่ยว, วัฒนธรรม, โบราณสถาน โบราณวัตถุที่สำคัญ

- ชุมชนบ้านแหลมมะขาม หมู่ที่ ๒ - ศาลเจ้ายางเอน
- ชุมชนบ้านหนองมะหาด หมู่ที่ ๓ - ศาลเจ้าแม่สไบทอง
- ชุมชนบ้านทับมา หมู่ที่ ๔ - วัดทับมา, ศาลเจ้าพ่อถ้ำม้า
- ชุมชนบ้านเขาไผ่ หมู่ที่ ๕ - หินรูปช้าง
- ชุมชนบ้านเขาโบสถ์ หมู่ที่ ๗ - วัดเขาโบสถ์, เจดีย์วัดเขาโบสถ์
- ชุมชนบ้านสะพานหิน หมู่ที่ ๘ - ศาลเจ้าพ่อกระบองทอง, สะพานหิน

๗.๔ กลุ่มท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์

- ชุมชนบ้านขนาบ หมู่ที่ ๑ แหล่งเรียนรู้บ้านบัว, ร้านกาแฟบ้านทวด
- ชุมชนบ้านทับมา หมู่ที่ ๔ วัดทับมา, แหล่งเรียนรู้การเลี้ยงชันโรง
- ชุมชนบ้านเขาไผ่ หมู่ที่ ๕ แหล่งเรียนรู้การผลิตลอดช่องสิงคโปร์
- ชุมชนบ้านแหลมทองกลาง หมู่ที่ ๖ กลุ่มมโหรีไทย, กลุ่มจักสานตะกร้าพลาสติก, กลุ่มปลูกไม้ประดับ,
กลุ่มปุยอินทรี, ร้านกาแฟเพื่อนสวนฟาร์ม, บ้านสวนถ้ำมณี
- ชุมชนบ้านเขาโบสถ์ หมู่ที่ ๗ แหล่งเรียนรู้การใช้พลังงานทดแทน, สวนภัทรวินท์ฟาร์ม
- ชุมชนบ้านสะพานหิน หมู่ที่ ๘ กลุ่มแม่บ้านเกษตรกรบ้านสะพานหิน

๗.๕ แหล่งเรียนรู้ ประกอบด้วย

๑) ศูนย์การเรียนรู้ชุมชน

๑. ศูนย์บริการและถ่ายทอดเทคโนโลยีการเกษตรประจำตำบลทับมา
๒. ศูนย์การเรียนรู้เศรษฐกิจพอเพียงบ้านสะพานหิน
๓. ศูนย์การเรียนรู้ชุมชนบ้านขนาบ
๔. ศูนย์การเรียนรู้การทำนาบัว กลุ่มส่งเสริมอาชีพนาบัวบ้านขนาบ
๕. ศูนย์การเรียนรู้การปลูกผักไฮโดรโปนิคส์ กลุ่มแม่บ้านเกษตรกรบ้านหนองมะหาด
๖. ศูนย์การเรียนรู้การปลูกผักสวนครัวและอาหารพื้นบ้าน กลุ่มแม่บ้านเกษตรกรบ้านใน
๗. ศูนย์การเรียนรู้กีฬาและนันทนาการ กลุ่มกีฬาชุมชนบ้านขนาบ
๘. ศูนย์การเรียนรู้การใช้พลังงานทดแทน กลุ่มแม่บ้านเกษตรกรบ้านเขาโบสถ์
๙. ศูนย์การเรียนรู้การปลูกผักไฮโดรโปนิคส์ กลุ่มส่งเสริมอาชีพการปลูกผักไฮโดรโปนิคส์
๑๐. ศูนย์การเรียนรู้การผลิตลอดช่องสิงคโปร์ กลุ่มแม่บ้านเกษตรกรบ้านเขาไผ่ หมู่ ๕

๒) ศูนย์การเรียนรู้การจัดการขยะโดยใช้กระบวนการ ROSES แบบครบวงจร

ลำดับ	ศูนย์การเรียนรู้	หมู่ที่
๑	ศูนย์การเรียนรู้แห่งที่ ๑ เทศบาลตำบลทับมา	๔
๒	ศูนย์การเรียนรู้แห่งที่ ๒ โรงเรียนอนุบาลทับมา	๔
๓	ศูนย์การเรียนรู้แห่งที่ ๓ ชุมชนบ้านขนาบ	๑
๔	ศูนย์การเรียนรู้แห่งที่ ๔ ชุมชนบ้านแหลมมะขาม	๒
๕	ศูนย์การเรียนรู้แห่งที่ ๕ กลุ่มแม่บ้านเกษตรกรชุมชนบ้านแหลมมะขาม	๒
๖	ศูนย์การเรียนรู้แห่งที่ ๖ หมู่บ้านการเคหะเอื้ออาทร ระยอง	๒
๗	ศูนย์การเรียนรู้แห่งที่ ๗ หมู่บ้านโมเดิร์นซิตี้	๓
๘	ศูนย์การเรียนรู้แห่งที่ ๘ ชุมชนหนองมะหาด	๓
๙	ศูนย์การเรียนรู้แห่งที่ ๙ วัดทับมา	๔
๑๐	ศูนย์การเรียนรู้แห่งที่ ๑๐ โรงเรียนประภัสสรคุณธรรม	๔
๑๑	ศูนย์การเรียนรู้แห่งที่ ๑๑ กลุ่มแม่บ้านเกษตรกรชุมชนบ้านเขาไผ่	๕
๑๒	ศูนย์การเรียนรู้แห่งที่ ๑๒ บริษัท ทีแอลเอส โพลีคลิฟ จำกัด	๕
๑๓	ศูนย์การเรียนรู้แห่งที่ ๑๓ ชุมชนบ้านแหลมทองหลวง	๖
๑๔	ศูนย์การเรียนรู้แห่งที่ ๑๔ กลุ่มแม่บ้านเกษตรกรชุมชนบ้านหนองโพรง	๖

ลำดับ	ศูนย์การเรียนรู้	หมู่ที่
๑๕	ศูนย์การเรียนรู้แห่งที่ ๑๕ ชุมชนบ้านเขาโบสถ์	๗
๑๖	ศูนย์การเรียนรู้แห่งที่ ๑๖ กลุ่มแม่บ้านเกษตรกรชุมชนบ้านเขาโบสถ์	๗
๑๗	ศูนย์การเรียนรู้แห่งที่ ๑๗ กลุ่มแม่บ้านเกษตรกรชุมชนบ้านสะพานหิน	๘
๑๘	ศูนย์การเรียนรู้แห่งที่ ๑๘ ชุมชนบ้านสะพานหิน	๘
๑๙	ศูนย์การเรียนรู้แห่งที่ ๑๙ ตลาดนัดหนองโพรง	๖
๒๐	ศูนย์การเรียนรู้แห่งที่ ๒๐ โรงเรียนชุมชนวัดทับมา	๔
๒๑	ศูนย์การเรียนรู้แห่งที่ ๒๑ กลุ่มส่งเสริมอาชีพผู้เลี้ยงชันโรงชุมชนบ้านทับมา	๔
๒๒	ศูนย์การเรียนรู้แห่งที่ ๒๒ ชุมชนวัดทับมา	๔
๒๓	ศูนย์การเรียนรู้แห่งที่ ๒๓ บริษัท คลีน มหานคร จำกัด	๗

ข้อมูล : โดยกองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม เทศบาลตำบลทับมา ณ เดือนมีนาคม ๒๕๖๔

๘. ศาสนา ประเพณี วัฒนธรรม

๘.๑ สถาบันและองค์กรทางศาสนา

- วัดจำนวน ๒ แห่ง วัดทับมา หมู่ที่ ๔ ตำบลทับมา อำเภอเมืองระยอง จังหวัดระยอง และ วัดเขาโบสถ์ หมู่ที่ ๗ ตำบลทับมา อำเภอเมืองจังหวัดระยอง

๘.๒ ประเพณีท้องถิ่น

งานประเพณีท้องถิ่น เทศบาลประจำปี

- ลานวัฒนธรรมตำบลทับมา สถานที่ วัดทับมา หมู่ ๔ ตำบลทับมา อำเภอเมือง จังหวัดระยอง
- งานสืบสานวัฒนธรรมประเพณีสงกรานต์ กิจกรรมรดน้ำดำหัวของพรจากผู้สูงอายุ เล่นน้ำสงกรานต์ การแข่งขันกีฬา สถานที่

หมู่ ๑ บ้านนายสั่ง วงษ์ศรี

หมู่ ๒ อาคารอเนกประสงค์ ชุมชนบ้านแหลมมะขาม หมู่ที่ ๒

หมู่ ๓ อาคารอเนกประสงค์ ชุมชนบ้านหนองมะหาด หมู่ที่ ๓

หมู่ ๔ สนามกลางหมู่บ้านทับมา หมู่ที่ ๔

หมู่ ๕ บ้านนางสาววรรณภา กลุ่มแก้ว

หมู่ ๖ ศาลาหนองโพรง

หมู่ ๗ วัดเขาโบสถ์

หมู่ ๘ ศาลาอเนกประสงค์หมู่ ๘ บ้านสะพานหิน

- ประเพณีทำบุญส่งวิญญาณ สถานที่

หมู่ ๑ ศูนย์สาธิตชุมชนบ้านขนานหมู่ที่ ๑

หมู่ ๒ ศาลาบางเอน

หมู่ ๓ อาคารอเนกประสงค์ชุมชนบ้านหนองมะหาด หมู่ที่ ๓

หมู่ ๔ สนามกลางหมู่บ้านทับมา หมู่ที่ ๔

หมู่ ๖ ศาลาแหลมทองกลาง และศาลาหนองโพรง

หมู่ ๗ บ้านเขาโบสถ์

หมู่ ๘ ศาลาอเนกประสงค์ หมู่ที่ ๘ บ้านสะพานหิน (ศาลเจ้าพ่อกระบองทอง)

นโยบายของนายประเสริฐ วงษ์ศรี นายกเทศมนตรีตำบลทับมา
แถลงต่อสภาเทศบาลตำบลทับมา เมื่อวันที่ ๑ มิถุนายน พ.ศ. ๒๕๖๔
วิสัยทัศน์ (vision)

“(๓๕ + ๑ป + ๑พ) ได้แก่ สร้าง ส่งเสริม สนับสนุน ปรับปรุง และพัฒนา”

ยุทธศาสตร์การพัฒนา

๑. ด้านการบริหารงาน

๑.๑ จะนำระบบ smart city มาใช้ในการบริหารงาน ประชาชน ต้องได้รับความสะดวก รวดเร็ว ปราศจากการทุจริตคอร์รัปชัน ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อมในการติดต่อกับเทศบาล

๑.๒ การปฏิบัติงานของเทศบาลจะต้องเป็นความร่วมมือสามฝ่ายที่เท่าเทียมกันระหว่าง ประชาชน ฝ่ายการเมือง และฝ่ายข้าราชการ ยึดหลักการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี (Good Governance)

๑.๓ การบริหารงานบุคคลจะอาศัยระบบคุณธรรม ที่ยึดหลักความรู้ความสามารถที่แท้จริง

๑.๔ จัดวางโครงสร้างการบริหารราชการให้เหมาะสมกับอำนาจหน้าที่ และกำหนดอัตรากำลังและการบริหารอัตรากำลัง

๑.๕ พัฒนาและส่งเสริมบุคลากรของเทศบาลให้ได้รับการพัฒนาทักษะ ความรู้ ความสามารถอย่างเหมาะสม

๑.๖ ส่งเสริมให้ข้าราชการการเมืองฝ่ายบริหารและสมาชิกสภาเทศบาลได้รับการศึกษาอบรม อย่างเหมาะสม

๑.๗ ส่งเสริมให้ความรู้การปกครองในระบบประชาธิปไตยอันมีพระมหากษัตริย์ทรงเป็นพระประมุขแก่ประชาชน

๑.๘ ประชุมวางแผนร่วมกับองค์กรข้างเคียง เพื่อเสนอโครงการที่เกี่วข้องกับหน่วยงานเหนือขึ้นไป

๑.๙ ส่งเสริมการสร้างและพัฒนา ระบบการบริหารจัดการองค์ความรู้ หรือองค์การแห่งการเรียนรู้ (Learning Organization)

๒. ด้านการพัฒนาเมือง

๒.๑ จะจัดให้มีสภาพที่ปรึกษาพัฒนาเมืองทุกโครงการ โดยเน้นการมีส่วนร่วมของทุกภาคส่วนของสังคม

๒.๒ จะประสานงานและร่วมกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องในการปรับปรุงสายไฟฟ้า และสายโทรศัพท์

๒.๓ จะประสานงานขอรับเงินอุดหนุนเพื่อปรับปรุงคืนสภาพ ปรับภูมิทัศน์ คลองทับมา คลองหนองโพรง และคลองจำหรู

๒.๔ ก่อสร้าง / ขอรับเงินอุดหนุน ระบบระบายน้ำเสีย ให้ครบถ้วนสมบูรณ์

๒.๕ จัดให้มีการขุดลอก ทำความสะอาดท่อระบายน้ำ คลอง คูเมือง เพื่อการระบายน้ำการป้องกันน้ำท่วม

๒.๖ จะจัดทำโครงการแก้ไขปัญหาน้ำท่วมซ้ำซากในแหล่งชุมชนต่างๆ ที่มีปัญหาเกิดขึ้นเป็นประจำทุกปี

๒.๗ จะดำเนินการก่อสร้างสวนสาธารณะให้ครบทุกแห่งในเขตเทศบาล

๒.๘ จะจัดทำแผนผังภูมินิเวศน์มาพัฒนาเมือง โดยการมีส่วนร่วมของประชาชน

๓. ด้านการส่งเสริมเศรษฐกิจและการค้า

๓.๑ จะปรับปรุงการจัดเก็บภาษีและค่าธรรมเนียมทุกประเภทให้มีความเป็นธรรม และเหมาะสม กับสภาพสถานะเศรษฐกิจในปัจจุบัน

๓.๒ จะดำเนินการก่อสร้างและจัดตั้งศูนย์จำหน่ายสินค้าและผลิตภัณฑ์ชุมชน (OTOP)

๓.๓ จะจัดสร้างแหล่งท่องเที่ยวแหล่งใหม่ในตำบลทับมา เช่น เส้นทางรอบสองข้างทางคลองทับมา (Walk way)

๓.๔ จะดำเนินการจัดตั้งโรงรับจำนำเทศบาลตำบลทับมา

๔. ด้านการศึกษา

๔.๑ โรงเรียนและศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก ในสังกัดเทศบาลตำบลทับมาจะต้องรับเด็กนักเรียนในเขตเทศบาลตำบลทับมาก่อนเด็กนักเรียนนอกเขตเทศบาลตำบลทับมา

๔.๒ จะปรับปรุงคุณภาพการศึกษาของโรงเรียนเทศบาลตำบลทับมาโดยการจัดตั้งศูนย์ภาษาต่างประเทศ (ห้องเรียนสามภาษา ไทย - อังกฤษ - จีน)

๔.๓ การจัดตั้งคณะกรรมการสำรวจเด็กนักเรียนในเขตเทศบาลที่ศึกษาหรือประสบปัญหาการเดินทางจากบ้าน ไป - กลับ โรงเรียน เพื่อจัดยานพาหนะในการ รับ - ส่ง เด็กนักเรียน โรงเรียนเทศบาลกลุ่มดังกล่าว

๔.๔ จะดำเนินการจัดตั้งศูนย์การเรียนรู้สู่โลกกว้างตำบลทับมา เพื่อเพิ่มทักษะ พัฒนาศักยภาพ แก่ประชาชนในท้องถิ่น

๔.๕ สนับสนุน ส่งเสริม พัฒนา ระบบการจัดการเรียนการสอนโรงเรียนผู้สูงอายุให้ทันสมัย

๕. ด้านความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินของประชาชน

๕.๑ จัดตั้งหรือส่งเสริมให้มีเจ้าหน้าที่รักษาความปลอดภัยประจำชุมชน (เทศบาล ๒๔ ชั่วโมง)

๕.๒ ทุกถนนตรอกซอยจะจัดให้มีแสงสว่างสาธารณะอย่างเพียงพอ

๕.๓ จะจัดให้มีหรือปรับปรุงระบบสัญญาณไฟจราจร พร้อมระบบกล้องวงจรปิดที่สมบูรณ์ เพื่ออำนวยความสะดวก ปลอดภัย และรักษาความสงบเรียบร้อยให้แก่ประชาชน

๖. ด้านสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม

๖.๑ จัดให้มีการตรวจสุขภาพของประชาชน อย่างน้อยปีละ ๑ ครั้ง

๖.๒ จะสนับสนุนให้มีการจัดตั้งกองทุนหลักประกันสุขภาพระดับท้องถิ่นอย่างทั่วถึง

๖.๓ จะประสานงานกับกระทรวงสาธารณสุขและหน่วยงานที่เกี่ยวข้องในการให้บริการศูนย์บริการสาธารณสุข โรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบลทับมา ศูนย์ทันตกรรม และศูนย์แพทย์แผนไทย

๖.๔ จะจัดให้มีศูนย์ Daycare Center ศูนย์นันทนาการ ศูนย์พัฒนาคุณภาพชีวิต เพื่อพัฒนาศักยภาพสำหรับผู้สูงอายุ ผู้พิการ และประชาชน ในเขตเทศบาลตำบลทับมา

๖.๕ ส่งเสริมบทบาทของอาสาสมัครสาธารณสุขชุมชนให้มากขึ้น

๖.๖ พัฒนาและปรับปรุงการกำจัดขยะและสิ่งปฏิกูล อย่างเป็นระบบและมีประสิทธิภาพโดยรูปแบบความร่วมมือกับท้องถิ่นอื่น

๖.๗ จะจัดให้เทศบาลตำบลทับมาเป็นถนนปลอดถังขยะเพื่อความสะอาด ความเป็นระเบียบเรียบร้อยของบ้านเมืองและประหยัดงบประมาณ

๖.๘ ปรับปรุงแก้ไขปัญหาสิ่งแวดล้อมทั้งทางบก ทางน้ำ ทางอากาศ สร้างกระบวนการมีส่วนร่วมในการดูแลสุขภาพแวดล้อมชุมชน

๗. ด้านสังคมและความเข้มแข็งชุมชน

๗.๑ สนับสนุนในกิจกรรมของชมรม อสม. เครือข่ายพัฒนาสตรี เครือข่ายผู้สูงอายุ สภาเด็ก และเยาวชน อาสาสมัครป้องกันภัยฝ่ายพลเรือน (อปพร.) กลุ่มองค์กรและพลังมวลชนต่างๆ เพิ่มมากขึ้น

๗.๒ ส่งเสริมให้ตำบลทับมา เป็นเมืองสีขาว ต้านภัยยาเสพติด ด้วยการจัดกิจกรรมทุกรูปแบบ เพื่อแก้ไขปัญหายาเสพติดในชุมชน

๗.๓ จัดตั้งเครือข่ายเฝ้าระวังปัญหาทางสังคม อาทิ ปัญหาเด็กและเยาวชน ปัญหาครอบครัว ปัญหาทางวัฒนธรรม

๗.๔ สนับสนุนสายด่วนเทศบาลตำบลทับมารับเรื่องราวร้องทุกข์ ๒๔ ชั่วโมง

๘. ด้านการกีฬา ศาสนา วัฒนธรรม และประเพณีท้องถิ่น

๘.๑ จะจัดและยกระดับงานเทศบาลและประเพณีท้องถิ่นสู่งานระดับประเทศ

๘.๒ ส่งเสริมการเล่นกีฬาและนันทนาการตลอดจนส่งเสริมกิจกรรมเด็ก เยาวชน และประชาชน เพื่อสร้างภูมิคุ้มกันทางสังคมที่ดี

๘.๓ จะดำเนินการจัดตั้งศูนย์วัฒนธรรม และศูนย์กีฬาตำบล

๘.๔ จะจัดการฟื้นฟู อนุรักษ์และส่งเสริมศิลปะ จารีตประเพณีภูมิปัญญาท้องถิ่น วัฒนธรรมอันดีของท้องถิ่นให้คงอยู่และมีการจัดการอย่างเป็นระบบ

๒. ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

ยุทธศาสตร์การพัฒนาของเทศบาลตำบลทับมา

๒.๑ วิสัยทัศน์ (Vision)

“บริหารยึดหลักธรรมาภิบาล บริการประทับใจ ห่วงใยสิ่งแวดล้อม ส่งเสริมการศึกษา พัฒนาเศรษฐกิจพอเพียง พร้อมสู่อาเซียน”

พันธกิจ (Mission)

๑) สนับสนุนการเมืองการปกครองในระบอบประชาธิปไตย อันมีพระมหากษัตริย์ทรงเป็นพระประมุขและพัฒนาระบบข้อมูลข่าวสารเทคโนโลยีสารสนเทศ

๒) พัฒนาระบบโครงสร้างพื้นฐานและแหล่งน้ำ

๓) จัดระบบการป้องกันบรรเทาสาธารณภัย ป้องกัน แก้ไขปัญหาอาชญากรรม พัฒนาและสร้างเสริมคุณภาพชีวิตของประชาชนให้มีเข้มแข็ง ดำรงชีวิตตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง

๔) บริหารจัดการระบบสาธารณสุข อนุรักษ์และบำรุงรักษาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

๕) ส่งเสริมและสนับสนุนการศึกษา กีฬา นันทนาการ อนุรักษ์ขนบธรรมเนียม ประเพณี วัฒนธรรมท้องถิ่นและภูมิปัญญาท้องถิ่น

๖) ส่งเสริมและสนับสนุนเศรษฐกิจและการท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์

๗) จัดระบบการบริหารจัดการองค์กรที่ดี มีประสิทธิภาพ พัฒนาศักยภาพบุคลากร จัดทำและประสานแผนพัฒนาท้องถิ่น

๒.๒ ยุทธศาสตร์การพัฒนา (Strategy)

๑) ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการเมือง การบริหาร ข้อมูลข่าวสารและเทคโนโลยีสารสนเทศ

๒) ยุทธศาสตร์การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและแหล่งน้ำ

๓) ยุทธศาสตร์การพัฒนาสังคมและคุณภาพชีวิต

๔) ยุทธศาสตร์พัฒนาการบริหารจัดการระบบสาธารณสุข ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

๕) ยุทธศาสตร์พัฒนาและส่งเสริมการศึกษา การกีฬา ศาสนา ศิลปวัฒนธรรม ประเพณีและ

ภูมิปัญญาท้องถิ่น

๖) ยุทธศาสตร์การพัฒนาเศรษฐกิจและการท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์

๗) ยุทธศาสตร์พัฒนาการบริหารจัดการและพัฒนาทรัพยากรมนุษย์

๒.๓ เป้าประสงค์ (target)

- ๑) บริหารงานตามหลักธรรมาภิบาล สร้างชุมชนและสังคมที่มีความสามัคคี โปร่งใส สมานฉันท์
- ๒) ประชาชนได้รับบริการด้านโครงสร้างพื้นฐานที่ดี มีมาตรฐาน
- ๓) ประชาชนมีความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน มีคุณภาพชีวิตที่ดีตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง
- ๔) ประชาชนมีสุขภาพอนามัยแข็งแรง สมบูรณ์ ชุมชนมีสภาพแวดล้อมที่ดีเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม
- ๕) เด็ก เยาวชน ประชาชนได้รับศึกษาที่ดี มีคุณภาพ เป็นไปตามมาตรฐาน และมีส่วนร่วมในการสืบทอดขนบธรรมเนียม ประเพณี วัฒนธรรม ภูมิปัญญาท้องถิ่น
- ๖) ครวเรือ่นมีรายได้เพิ่มขึ้นเพียงพอต่อการดำรงชีวิต

๒.๔ ตัวชี้วัด (KPI : Key Performance Indicators)

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๑ ยุทธศาสตร์การพัฒนาการเมือง การบริหาร ข้อมูลข่าวสารและเทคโนโลยีสารสนเทศ
พันธกิจ สนับสนุนการเมืองการปกครองในระบอบประชาธิปไตย อันมีพระมหากษัตริย์ทรงเป็นพระประมุข

และพัฒนาระบบข้อมูลข่าวสารเทคโนโลยีสารสนเทศ

เป้าประสงค์ ชุมชนและสังคมมีความสามัคคี โปร่งใส สมานฉันท์

ตัวชี้วัดระดับเป้าประสงค์

๑. ร้อยละการใช้สิทธิเลือกตั้งของประชาชน
๒. ร้อยละความพึงพอใจของประชาชนต่อการรับบริการ

กลยุทธ์และตัวชี้วัดระดับกลยุทธ์

กลยุทธ์	ตัวชี้วัดระดับกลยุทธ์
๑.๑ สนับสนุน และ ส่งเสริมให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการบริหารจัดการท้องถิ่น ภายใต้การปกครองในระบอบประชาธิปไตย	- ร้อยละของชุมชนที่รับรู้การเผยแพร่ข้อมูลข่าวสาร - ร้อยละการใช้สิทธิเลือกตั้งของประชาชน
๑.๒ สนับสนุนและพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศในการบริหารกิจการองค์กร	- ร้อยละความพึงพอใจในการรับบริการของประชาชน

หน่วยงานรับผิดชอบหลัก : สำนักปลัด

ความเชื่อมโยง

ยุทธศาสตร์จังหวัด

- ยุทธศาสตร์ที่ ๕ เสริมสร้างมาตรฐานการดำรงชีวิต และการมีส่วนร่วมของประชาชนตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง

ยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัดระยอง

- ยุทธศาสตร์ที่ ๔ การพัฒนาคุณภาพชีวิต สังคม และการเมือง ตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงและการบริหารจัดการองค์กร

ยุทธศาสตร์การพัฒนาของเทศบาลตำบลทับมา

- ยุทธศาสตร์ที่ ๑ ยุทธศาสตร์การพัฒนาการเมือง การบริหาร ข้อมูลข่าวสารและเทคโนโลยีสารสนเทศ

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๒ ยุทธศาสตร์การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและแหล่งน้ำ
พันธกิจ พัฒนาระบบโครงสร้างพื้นฐาน และแหล่งน้ำ
เป้าประสงค์ ประชาชนได้รับบริการโครงสร้างพื้นฐานที่ดี มีมาตรฐาน
ตัวชี้วัดระดับเป้าประสงค์ ร้อยละความพึงพอใจของประชาชนที่ได้รับบริการ
กลยุทธ์และตัวชี้วัดระดับกลยุทธ์

กลยุทธ์	ตัวชี้วัดระดับกลยุทธ์
๒.๑ ก่อสร้าง ปรับปรุง บำรุงรักษา ถนน สะพาน ราง/ท่อระบายน้ำ	- ร้อยละถนนที่ก่อสร้าง ปรับปรุง บำรุงรักษา - ร้อยละราง /ท่อระบายน้ำที่ก่อสร้าง ปรับปรุง บำรุงรักษา - ร้อยละสะพานที่ก่อสร้าง ปรับปรุง บำรุงรักษา
๒.๒ ขยายเขต ติดตั้ง ซ่อมแซม บำรุงรักษาไฟฟ้า สาธารณะ	- ร้อยละครัวเรือนที่มีไฟฟ้าใช้
๒.๓ ก่อสร้าง ปรับปรุง บำรุงรักษา ฝาย คลอง รำลาง และแหล่งน้ำเพื่อการอุปโภค บริโภค และ การเกษตร	- ร้อยละครัวเรือนที่มีน้ำใช้อย่างเพียงพอ
๒.๔ ก่อสร้าง ปรับปรุง บำรุงรักษา อาคาร สวนสาธารณะ สถานที่พักผ่อน และปรับปรุงภูมิทัศน์	- ร้อยละชุมชนที่มีสถานที่พักผ่อนทำกิจกรรม ส่วนรวม
๒.๕ พัฒนาและ ปรับปรุงผังเมือง	- ร้อยละของชุมชนที่ได้รับการส่งเสริมการพัฒนา ตามผังเมืองรวม

หน่วยงานรับผิดชอบหลัก : กองช่าง

ความเชื่อมโยง

ยุทธศาสตร์จังหวัด

- ยุทธศาสตร์ที่ ๖ สร้างความเข้มแข็ง และเพิ่มขีดความสามารถของภาคพาณิชย์กรรม และภาคการบริการสู่การแข่งขันในระดับสากล

- ยุทธศาสตร์ที่ ๓ พัฒนาภาคอุตสาหกรรมเข้าสู่อุตสาหกรรมเชิงนิเวศน์ สนับสนุนการดำเนินการที่มีความรับผิดชอบต่อสังคม และการสร้างนวัตกรรมอย่างสร้างสรรค์รองรับเขตพัฒนาพิเศษภาค

ยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัดระยอง

- ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การพัฒนาอุตสาหกรรมที่เป็นมิตร และบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน

- ยุทธศาสตร์ที่ ๕ การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานทุกด้านอย่างสมดุลและยั่งยืน

ยุทธศาสตร์การพัฒนาของเทศบาลตำบลทับมา

- ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและแหล่งน้ำ

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๓ ยุทธศาสตร์การพัฒนาสังคมและคุณภาพชีวิต

พันธกิจ จัดระบบการป้องกันบรรเทาสาธารณภัย ป้องกัน แก้ไขปัญหายาเสพติด พัฒนาและสร้างเสริมคุณภาพชีวิตของประชาชนให้มีความเข้มแข็ง ดำรงชีวิตตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง

เป้าประสงค์ ประชาชนมีความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน มีคุณภาพชีวิตที่ดีตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง
ตัวชี้วัดระดับเป้าประสงค์ ร้อยละของประชาชนที่ได้รับการช่วยเหลือให้มีความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน
กลยุทธ์และตัวชี้วัดระดับกลยุทธ์

กลยุทธ์	ตัวชี้วัดระดับกลยุทธ์
๓.๑ ป้องกันและแก้ไขปัญหายาเสพติด เพื่อเสริมสร้างความเข้มแข็งของชุมชน	- จำนวนผู้ที่ได้รับการบำบัด พิษฝู - จำนวนผู้ผ่านการบำบัดยาเสพติดที่ได้รับการฝึกอาชีพ
๓.๒ จัดระบบป้องกัน และบรรเทาสาธารณภัย เพื่อสร้างความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินของประชาชน	- ร้อยละของครัวเรือนที่ได้รับการช่วยเหลือ - ร้อยละของชุมชนที่มีการตรวจตราเฝ้าระวังด้านความปลอดภัย
๓.๓ พัฒนาคุณภาพชีวิตและจิตสำนึกการสังคมอย่างเสมอภาค และทั่วถึง	- ร้อยละผู้สูงอายุที่ได้รับสวัสดิการและการสงเคราะห์ - ร้อยละผู้พิการที่ได้รับสวัสดิการและการสงเคราะห์ - ร้อยละผู้ด้อยโอกาสที่ได้รับสวัสดิการและการสงเคราะห์

หน่วยงานรับผิดชอบหลัก : กองสวัสดิการสังคม สำนักปลัด

ความเชื่อมโยง

ยุทธศาสตร์จังหวัด

- ยุทธศาสตร์ที่ ๕ เสริมสร้างมาตรฐานการดำรงชีวิต และการมีส่วนร่วมของประชาชนตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง

ยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัดระยอง

- ยุทธศาสตร์ที่ ๔ การพัฒนาคุณภาพชีวิต สังคม และการเมือง ตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง และการบริหารจัดการองค์กร

ยุทธศาสตร์การพัฒนาของเทศบาลตำบลทับมา

- ยุทธศาสตร์ที่ ๓ ยุทธศาสตร์การพัฒนาสังคมและคุณภาพชีวิต

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๔ ยุทธศาสตร์การพัฒนาการบริหารจัดการระบบสาธารณสุข ทรัพยากร ธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

พันธกิจ บริหารจัดการระบบสาธารณสุข อนุรักษ์และบำรุงรักษาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

เป้าประสงค์ ประชาชนมีสุขภาพอนามัยแข็งแรง สมบูรณ์ ชุมชนมีสภาพแวดล้อมที่ดีเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม

ตัวชี้วัดระดับเป้าประสงค์

๑. ร้อยละของประชาชนที่เข้ารับการคัดกรองโรค

๒. ร้อยละความพึงพอใจของประชาชน

กลยุทธ์และตัวชี้วัดระดับกลยุทธ์

กลยุทธ์	ตัวชี้วัดระดับกลยุทธ์
๔.๑ ส่งเสริมการสร้างจิตสำนึกและตระหนักในการจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	- จำนวนกิจกรรมด้านการจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
๔.๒ ส่งเสริมและพัฒนาระบบการจัดการขยะมูลฝอย	- จำนวนกิจกรรมด้านการจัดเก็บขยะมูลฝอย
๔.๓ ส่งเสริมสถานประกอบการ ร้านอาหาร/ร้านค้า/ตลาดให้ได้มาตรฐานของกรมอนามัย	- จำนวนสถานประกอบการ ร้านอาหาร/ร้านค้า/ตลาดให้ได้มาตรฐานของกรมอนามัย
๔.๔ ส่งเสริมสุขภาพและป้องกันโรค	- จำนวนกิจกรรมด้านส่งเสริมสุขภาพและป้องกันโรค
๔.๕ พัฒนาระบบบริการด้านสาธารณสุข	- จำนวนกิจกรรมการพัฒนาระบบบริการด้านสาธารณสุข

หน่วยงานรับผิดชอบหลัก : กองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม

ความเชื่อมโยง

ยุทธศาสตร์จังหวัด

- ยุทธศาสตร์ที่ ๔ ป้องกัน อนุรักษ์ ป่าไม้ และควบคุมการใช้ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมบนพื้นฐานของการมีส่วนร่วม

ยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัดระยอง

- ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การพัฒนาอุตสาหกรรมที่เป็นมิตร และบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมที่ยั่งยืน

ยุทธศาสตร์การพัฒนาของเทศบาลตำบลทับมา

- ยุทธศาสตร์ที่ ๔ ยุทธศาสตร์การพัฒนาการบริหารจัดการระบบสาธารณสุข ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๕ ยุทธศาสตร์การพัฒนาและส่งเสริมการศึกษา การกีฬา ศาสนา ศิลปวัฒนธรรม ประเพณีและภูมิปัญญาท้องถิ่น

พันธกิจ ส่งเสริมและสนับสนุนการศึกษา กีฬา นันทนาการ อนุรักษ์ขนบธรรมเนียม ประเพณี วัฒนธรรม ท้องถิ่นและภูมิปัญญาท้องถิ่น

เป้าประสงค์ เด็ก เยาวชน ประชาชนได้รับศึกษาที่ดี มีคุณภาพ เป็นไปตามมาตรฐาน และมีส่วนร่วมในการ สืบทอดขนบธรรมเนียม ประเพณี วัฒนธรรม ภูมิปัญญาท้องถิ่น

ตัวชี้วัดระดับเป้าประสงค์ ๑. จำนวนกิจกรรม/โครงการด้านกาสนับสนุนศึกษา
๒. จำนวนกิจกรรม/โครงการด้านอนุรักษ์ขนบธรรมเนียมประเพณี วัฒนธรรมท้องถิ่นและภูมิปัญญาท้องถิ่น

กลยุทธ์และตัวชี้วัดระดับกลยุทธ์

กลยุทธ์	ตัวชี้วัดระดับกลยุทธ์
๕.๑ ส่งเสริม สนับสนุนการจัดการศึกษาพร้อมเข้าสู่ ประชาคมอาเซียน	- ร้อยละสถานศึกษาที่ได้รับการสนับสนุนและ พัฒนาการจัดการศึกษา - จำนวนโครงการเตรียมความพร้อมเข้าสู่อาเซียน
๕.๒ ส่งเสริม สนับสนุนการกีฬาและนันทนาการ	- ร้อยละชุมชนที่ได้รับการสนับสนุนส่งเสริมการกีฬา และนันทนาการ
๕.๓ ส่งเสริม สนับสนุนศิลปะ วัฒนธรรม ประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น	- ร้อยละชุมชนที่ได้รับการสนับสนุนส่งเสริมการกีฬา และนันทนาการศิลปะ วัฒนธรรม ประเพณีและ ภูมิปัญญาท้องถิ่น
๕.๔ พัฒนา ปรับปรุง บำรุงรักษา ซ่อมแซม โบราณสถาน ศาสนสถาน	- ร้อยละโบราณสถาน ศาสนสถานที่ได้รับการพัฒนา ปรับปรุง บำรุงรักษา ซ่อมแซม

หน่วยงานรับผิดชอบ : กองการศึกษา กองสวัสดิการสังคม

ความเชื่อมโยง

ยุทธศาสตร์จังหวัด

- ยุทธศาสตร์ที่ ๒ พัฒนาศักยภาพการท่องเที่ยวให้เติบโตควบคู่กับภาคการเกษตรและ ภาคอุตสาหกรรมอย่างมีคุณภาพและยั่งยืน

- ยุทธศาสตร์ที่ ๕ เสริมสร้างมาตรฐานการดำรงชีวิต และการมีส่วนร่วมของประชาชนตามหลัก ปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง

ยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัดระยอง

- ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การพัฒนาความเป็นเลิศด้านการศึกษา ศาสนา ศิลปวัฒนธรรม ภูมิปัญญาท้องถิ่น และการกีฬา

- ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การพัฒนาและส่งเสริมการท่องเที่ยว เชิงอนุรักษ์อย่างสมดุลและยั่งยืน

- ยุทธศาสตร์ที่ ๔ การพัฒนาคุณภาพชีวิต สังคม และการเมือง ตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจ พอเพียงและการบริหารจัดการองค์กร

ยุทธศาสตร์การพัฒนาของเทศบาลตำบลทับมา

- ยุทธศาสตร์ที่ ๕ ยุทธศาสตร์การพัฒนาและส่งเสริมการศึกษา การกีฬา ศาสนา ศิลปวัฒนธรรม ประเพณีและภูมิปัญญาท้องถิ่น

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๖ ยุทธศาสตร์การพัฒนาเศรษฐกิจและการท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์

พันธกิจ ส่งเสริมและสนับสนุนเศรษฐกิจและการท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์

เป้าประสงค์ คริวเรือนมีรายได้เพิ่มขึ้นเพียงพอต่อการดำรงชีวิต

ตัวชี้วัดระดับเป้าประสงค์

1. ร้อยละของคริวเรือนมีรายได้เฉลี่ย ๓๐,๐๐๐ บาท/ต่อปี
2. ร้อยละจำนวนนักท่องเที่ยวที่เพิ่มขึ้นเฉลี่ยต่อไป

กลยุทธ์และตัวชี้วัดระดับกลยุทธ์

กลยุทธ์	ตัวชี้วัดระดับกลยุทธ์
๖.๑ ส่งเสริมและพัฒนาอาชีพเพื่อสร้างรายได้แก่ประชาชน	- รายได้เฉลี่ยต่อปีของคริวเรือนไม่น้อยกว่า ๓๐,๐๐๐ บาท/ปี - ร้อยละกลุ่มองค์กรที่ได้รับการสนับสนุน
๖.๒ สร้างมาตรฐานพัฒนามูลค่าของสินค้าเกษตรตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงและส่งเสริมการท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์	- ร้อยละผลิตภัณฑ์ OTOP ที่ได้มาตรฐาน - ร้อยละจำนวนนักท่องเที่ยวที่เพิ่มขึ้น

หน่วยงานรับผิดชอบหลัก : กองสวัสดิการสังคม

ความเชื่อมโยง

ยุทธศาสตร์จังหวัด

- ยุทธศาสตร์ที่ ๑ พัฒนาคุณภาพสินค้าและผลิตภัณฑ์ด้านการเกษตร ประมง ปศุสัตว์ ด้วยเทคโนโลยีและนวัตกรรมให้เป็นไปตามมาตรฐานสากล ควบคู่กับการพัฒนาไปสู่เกษตรอุตสาหกรรม
- ยุทธศาสตร์ที่ ๒ พัฒนาศักยภาพการท่องเที่ยวให้เติบโตควบคู่กับภาคการเกษตรและภาคอุตสาหกรรมอย่างมีคุณภาพและยั่งยืน

ยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัดระยอง

- ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การพัฒนาและส่งเสริมการท่องเที่ยว เชิงอนุรักษ์อย่างสมดุลและยั่งยืน
- ยุทธศาสตร์ที่ ๖ การพัฒนาการเกษตร เศรษฐกิจ และปรับปรุงโครงสร้างให้สมดุลและแข่งขันได้

ยุทธศาสตร์การพัฒนาของเทศบาลตำบลทับมา

- ยุทธศาสตร์ที่ ๖ ยุทธศาสตร์การพัฒนาเศรษฐกิจและการท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๗ ยุทธศาสตร์การบริหารจัดการและพัฒนาทรัพยากรมนุษย์
พันธกิจ จัดระบบการบริหารจัดการองค์กรที่ดี มีประสิทธิภาพ พัฒนาศักยภาพบุคลากร จัดทำและ
ประสานแผนพัฒนาท้องถิ่น

เป้าประสงค์ เทศบาลมีการบริหารงานตามหลักธรรมาภิบาล

ตัวชี้วัดระดับเป้าประสงค์

๑. ร้อยละของบุคลากรท้องถิ่นที่ได้รับการพัฒนาศักยภาพ

๒. ร้อยละความพึงพอใจของประชาชนต่อการรับบริการ

กลยุทธ์และตัวชี้วัดระดับกลยุทธ์

กลยุทธ์	ตัวชี้วัดระดับกลยุทธ์
๗.๑ สนับสนุนการพัฒนาศักยภาพบุคลากรท้องถิ่น พัฒนาการบริหารจัดการองค์กรและ เพิ่ม ประสิทธิภาพการจัดเก็บรายได้ของท้องถิ่น	- ร้อยละบุคลากรท้องถิ่นที่ได้รับการพัฒนาศักยภาพ - ร้อยละการเพิ่มขึ้นของรายได้ที่จัดเก็บเอง
๗.๒ จัดหาวัสดุ ครุภัณฑ์ อุปกรณ์ เครื่องมือ เครื่องใช้ และเครื่องจักรกลในการ ปฏิบัติงานขององค์กร	- ร้อยละงบประมาณที่จัดสรรในการจัดหาวัสดุ ครุภัณฑ์ อุปกรณ์ เครื่องมือ เครื่องใช้ และเครื่อง จักรกลในการ ปฏิบัติงาน

หน่วยงานรับผิดชอบหลัก : สำนักปลัด กองคลัง กองช่าง กองการศึกษา กองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม
กองสวัสดิการสังคม งานตรวจสอบภายใน

ความเชื่อมโยง

ยุทธศาสตร์จังหวัด

- ยุทธศาสตร์ที่ ๕ เสริมสร้างมาตรฐานการดำรงชีวิต และการมีส่วนร่วมของประชาชนตามหลัก
ปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง

ยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัดระยอง

- ยุทธศาสตร์ที่ ๔ การพัฒนา คุณภาพชีวิต สังคม และการเมือง ตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจ
พอเพียงและการบริหารจัดการองค์กร

ยุทธศาสตร์การพัฒนาของเทศบาลตำบลทับมา

- ยุทธศาสตร์ที่ ๗ ยุทธศาสตร์การบริหารจัดการและพัฒนาทรัพยากรมนุษย์

๒.๕ คำเป้าหมาย

ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การพัฒนาด้านการเมือง การบริหาร ข้อมูลข่าวสารและเทคโนโลยีสารสนเทศ

คำเป้าหมาย

- ร้อยละการใช้สิทธิเลือกตั้งของประชาชน
- ร้อยละความพึงพอใจของประชาชนต่อการรับบริการ

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและแหล่งน้ำ

คำเป้าหมาย

- ร้อยละความพึงพอใจของประชาชนที่ได้รับการบริการ

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การพัฒนาสังคมและคุณภาพชีวิต

คำเป้าหมาย

- ร้อยละของประชาชนที่ได้รับการช่วยเหลือให้มีความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน

ยุทธศาสตร์ที่ ๔ การพัฒนาการบริหารจัดการระบบสาธารณสุข ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
ค่าเป้าหมาย

- ร้อยละของประชาชนที่เข้ารับการคัดกรองโรค
- ร้อยละความพึงพอใจของประชาชน

ยุทธศาสตร์ที่ ๕ การพัฒนาและส่งเสริมการศึกษา การกีฬา ศาสนา ศิลปวัฒนธรรม ประเพณีและ
ภูมิปัญญาท้องถิ่น

ค่าเป้าหมาย

- จำนวนกิจกรรม/โครงการด้านกาสนับสนุนศึกษา
- จำนวนกิจกรรม/โครงการด้านอนุรักษ์ขนบธรรมเนียมประเพณี วัฒนธรรมท้องถิ่นและภูมิปัญญาท้องถิ่น

ยุทธศาสตร์ที่ ๖ การพัฒนาเศรษฐกิจและการท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์

ค่าเป้าหมาย

- ร้อยละของครัวเรือนมีรายได้เฉลี่ย ๓๐,๐๐๐ บาท/ต่อปี
- ร้อยละจำนวนนักท่องเที่ยวที่เพิ่มขึ้นเฉลี่ยต่อไป

ยุทธศาสตร์ที่ ๗ การพัฒนาการบริหารจัดการและพัฒนาทรัพยากรมนุษย์

ค่าเป้าหมาย

- ร้อยละของบุคลากรท้องถิ่นที่ได้รับการพัฒนาศักยภาพ
- ร้อยละความพึงพอใจของประชาชนต่อการรับบริการ

๒.๖ กลยุทธ์

๑) ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการเมือง การบริหาร ข้อมูลข่าวสารและเทคโนโลยีสารสนเทศ
กลยุทธ์ :

๑.๑) สนับสนุน และส่งเสริมให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการบริหารจัดการท้องถิ่น ภายใต้การ
ปกครองในระบอบประชาธิปไตย

๑.๒) สนับสนุนและพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศในการบริหารกิจการองค์กร

๒) ยุทธศาสตร์การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและแหล่งน้ำ

กลยุทธ์ :

๒.๑) ก่อสร้าง ปรับปรุง บำรุงรักษา ถนน สะพาน ราง/ท่อระบายน้ำ

๒.๒) ขยายเขต ติดตั้ง ซ่อมแซม บำรุงรักษาไฟฟ้าสาธารณะ

๒.๓) ก่อสร้างปรับปรุงบำรุงรักษา ฝาย คลอง ลำราง และแหล่งน้ำเพื่อการอุปโภค บริโภค
และการเกษตร

๒.๔) ก่อสร้างปรับปรุงบำรุงรักษา อาคาร สวนสาธารณะ สถานที่พักผ่อน และปรับปรุง
ภูมิทัศน์

๒.๕) พัฒนาและปรับปรุงผังเมือง

๓) ยุทธศาสตร์การพัฒนาสังคมและคุณภาพชีวิต

กลยุทธ์ :

๓.๑) ป้องกันและแก้ไขปัญหายาเสพติด เพื่อเสริมสร้างความเข้มแข็งของชุมชน

๓.๒) จัดระบบป้องกัน และบรรเทาสาธารณภัยเพื่อสร้างความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน
ของประชาชน

๓.๓) พัฒนาคุณภาพชีวิตและจัดสวัสดิการสังคมอย่างเสมอภาคและทั่วถึง

๔) ยุทธศาสตร์การพัฒนาการบริหารจัดการระบบสาธารณสุข ทรัพยากรธรรมชาติและ
สิ่งแวดล้อม

กลยุทธ์ :

- สิ่งแวดล้อม
- ๔.๑ ส่งเสริมการสร้างจิตสำนึกและตระหนักในการจัดการทรัพยากรธรรมชาติและ
 - ๔.๒ ส่งเสริมและพัฒนาระบบการจัดการขยะมูลฝอย
 - ๔.๓ ส่งเสริมสถานประกอบการ ร้านอาหาร/ร้านค้า/ตลาดให้ได้มาตรฐานของกรมอนามัย
 - ๔.๔ ส่งเสริมสุขภาพและป้องกันโรค
 - ๔.๕ พัฒนาระบบบริการด้านสาธารณสุข

๕) ยุทธศาสตร์การพัฒนาและส่งเสริมการศึกษา การกีฬา ศาสนา ศิลปวัฒนธรรม ประเพณี
และภูมิปัญญาท้องถิ่น

กลยุทธ์ :

- ๕.๑ ส่งเสริม สนับสนุนการจัดการศึกษาพร้อมเข้าสู่ประชาคมอาเซียน
- ๕.๒ ส่งเสริม สนับสนุนการกีฬาและนันทนาการ
- ๕.๓ ส่งเสริม สนับสนุนศิลปะ วัฒนธรรม ประเพณีและภูมิปัญญาท้องถิ่น
- ๕.๔ พัฒนา ปรับปรุง บำรุงรักษา ซ่อมแซม โบราณสถาน ศาสนสถาน

๖) ยุทธศาสตร์การพัฒนาเศรษฐกิจและการท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์

กลยุทธ์ :

- ๖.๑ ส่งเสริมและพัฒนาอาชีพเพื่อสร้างรายได้แก่ประชาชน
 - ๖.๒ สร้างมาตรฐาน พัฒนามูลค่าของสินค้าเกษตร ตามหลักปรัชญา เศรษฐกิจพอเพียง และ
- ส่งเสริมการท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์

๗) ยุทธศาสตร์การพัฒนาการบริหารจัดการและพัฒนาทรัพยากรมนุษย์

กลยุทธ์ :

- ๗.๑ ส่งเสริม สนับสนุนการพัฒนาศักยภาพ พัฒนาการบริหารจัดการองค์กรและเพิ่ม
- ประสิทธิภาพการจัดเก็บรายได้ของท้องถิ่น
- ๗.๒ จัดหาวัสดุ ครุภัณฑ์ อุปกรณ์ เครื่องมือ เครื่องใช้ และเครื่องจักรกลในการปฏิบัติงานของ
- องค์กร

องค์ประกอบการวิเคราะห์ความเสี่ยง

การวิเคราะห์และจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงตามมาตรฐาน COSO เพื่อเตรียมการรองรับการเปลี่ยนแปลงที่อาจจะเกิดขึ้นจากการดำเนินแผนงาน/โครงการที่สำคัญซึ่งต้องครอบคลุมความเสี่ยงด้านธรรมาภิบาล

การบริหารความเสี่ยง คือ กระบวนการที่เป็นระบบในการบริหารปัจจัยและควบคุมกิจกรรมรวมทั้ง กระบวนการการดำเนินการต่างๆเพื่อลดมูลเหตุของโอกาสที่จะทำให้เกิดความเสียหายจากการดำเนินการที่ไม่ เป็นไปตามแผนเพื่อให้ระดับของความเสี่ยงและผลกระทบที่จะเกิดขึ้นในอนาคตอยู่ในระดับที่สามารถยอมรับได้ ควบคุมได้ และตรวจสอบได้อย่างเป็นระบบ

ความเสี่ยง คือ เหตุการณ์/การกระทำใดๆที่อาจเกิดขึ้นภายใต้สถานการณ์ที่ไม่แน่นอนและส่งผลกระทบบ หรือสร้างความเสียหาย (ทั้งที่เป็นตัวเงินและไม่เป็นตัวเงิน) หรือก่อให้เกิดความล้มเหลวหรือลดโอกาสที่จะบรรลุ เป้าหมายของแผนงาน/โครงการที่สำคัญในแต่ละประเด็นยุทธศาสตร์ซึ่งจะต้องมีการวิเคราะห์ และบริหารจัดการ ความเสี่ยงให้ครบถ้วนทุกประเด็นยุทธศาสตร์ของส่วนราชการ โดยคัดเลือกแผนงาน/โครงการที่สำคัญและมี ผลกระทบสูงต่อการบรรลุความสำเร็จตามประเด็นยุทธศาสตร์ที่ได้รับงบประมาณอย่างน้อยประเด็นยุทธศาสตร์ละ ๑ แผนงาน/โครงการ มาดำเนินการบริหารจัดการความเสี่ยงเพื่อจัดการกับการเปลี่ยนแปลงที่อาจส่งผลกระทบต่อ ความสำเร็จหรือการบรรลุเป้าหมายของแผนงาน/โครงการซึ่งจะต้องมีขั้นตอนการดำเนินการ หลักเกณฑ์ในการ วิเคราะห์ ประเมิน และจัดการความเสี่ยงอย่างเหมาะสม ตามกระบวนการบริหารความเสี่ยงตามมาตรฐาน COSO(The Committee of Sponsoring Organization of the Treadway Commission) คือ



- 1.สภาพแวดล้อมภายใน
- 2.การกำหนดวัตถุประสงค์
- 3.การระบุเหตุการณ์เสี่ยง
- 4.การประเมินความเสี่ยง
- 5.การจัดการความเสี่ยง
- 6.การออกแบบกิจกรรมควบคุม
- 7.สารสนเทศและการสื่อสาร
- 8.การติดตามผล

ทั้งนี้ในการวิเคราะห์เพื่อระบุความเสี่ยงต่างๆ อาจพิจารณาจากปัจจัยเสี่ยงในหลายด้าน ดังนี้

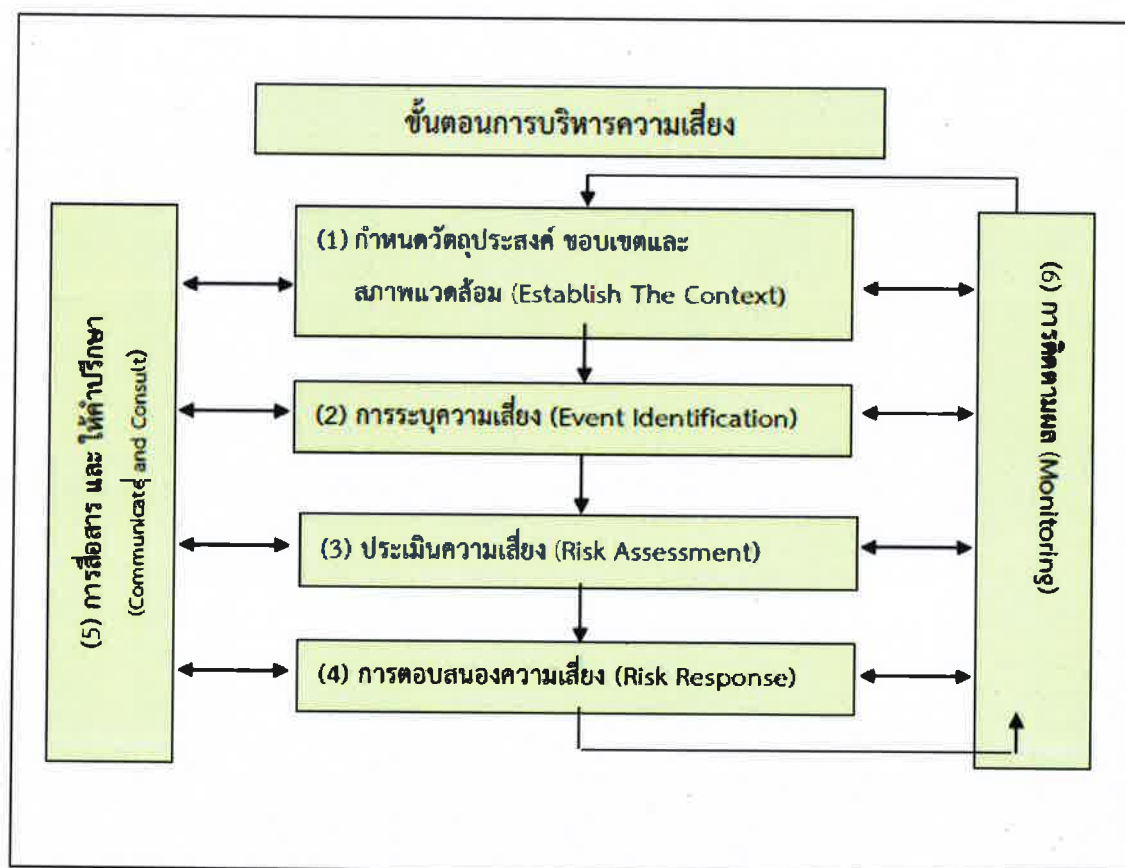
ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk: S): เกี่ยวข้องกับการบรรลุเป้าหมายและพันธกิจในภาพรวมโดย ความเสี่ยงที่อาจจะเกิดขึ้นเป็นความเสี่ยงเนื่องจากการเปลี่ยนแปลงของสถานการณ์และเหตุการณ์ภายนอกส่งผลกระทบต่อ กลยุทธ์ที่กำหนดไว้ไม่สอดคล้องกับประเด็นยุทธศาสตร์/วิสัยทัศน์ หรือเกิดจากการกำหนดกลยุทธ์ที่ขาดการมีส่วนร่วม จากภาคประชาชนหรือการร่วมมือกับองค์การอิสระทำให้โครงการขาดการยอมรับและโครงการไม่ได้ นำไปสู่ การแก้ไขปัญหาหรือการตอบสนองต่อความต้องการของผู้รับบริการหรือผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างแท้จริงหรือเป็น ความเสี่ยงที่เกิดขึ้นจากการตัดสินใจผิดพลาดหรือนำการตัดสินใจนั้นมาใช้อย่างไม่ถูกต้อง

ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน (Operational Risk: O): เกี่ยวข้องกับประสิทธิภาพ ประสิทธิผลหรือผลการปฏิบัติงาน โดยความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นเป็นความเสี่ยง เนื่องจากกระบวนการภายในขององค์กร/กระบวนการ/เทคโนโลยีหรือนวัตกรรมที่ใช้/บุคลากร/ ความเพียงพอของข้อมูล ส่งผลต่อประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการดำเนินโครงการ

ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk: F): เป็นความเสี่ยงเกี่ยวกับการบริหารงบประมาณและการเงิน เช่น การบริหารการเงินไม่ถูกต้อง ไม่เหมาะสม ทำให้ขาดประสิทธิภาพและไม่ทันต่อสถานการณ์ หรือเป็นความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการเงินขององค์กร เช่น การประมาณการงบประมาณไม่เพียงพอและไม่สอดคล้องกับขั้นตอนการดำเนินการ เป็นต้น เนื่องจากขาดการจัดการข้อมูล การวิเคราะห์ การวางแผน การควบคุม และการจัดทำรายงาน เพื่อนำมาใช้ในการบริหารงบประมาณ และการเงินดังกล่าว

ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย/กฎระเบียบ (Compliance Risk: C): เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติตามกฎ ระเบียบต่างๆ โดยความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นเป็นความเสี่ยง เนื่องจากความไม่ชัดเจน ความไม่ทันสมัย หรือความ ไม่ครอบคลุมของกฎหมาย กฎระเบียบ ข้อบังคับต่างๆ รวมถึงการทำนิติกรรมสัญญา การร่างสัญญาที่ไม่ครอบคลุม การดำเนินงาน

ขั้นตอนการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Process)



แนวทางการประเมินผลการบริหารความเสี่ยง

การประเมินผลการบริหารความเสี่ยงของเทศบาลตำบลทับมาประกอบด้วย ๓ ด้านหลัก คือ ด้านความครบถ้วนขององค์ประกอบหลักของการบริหารความเสี่ยง ด้านประสิทธิภาพของการบริหารความเสี่ยง และด้านประสิทธิผลของการบริหารความเสี่ยง โดยมีแนวทางการประเมินในแต่ละด้าน ดังนี้

๑. ด้านความครบถ้วนขององค์ประกอบหลักของการบริหารความเสี่ยง

พิจารณาจากการมีระบบการบริหารความเสี่ยงที่ดี โดยการกำหนดผู้รับผิดชอบในการบริหารความเสี่ยงที่ชัดเจน ความครบถ้วนของการวิเคราะห์ความเสี่ยงตามหลักการของ COSO ได้แก่การกำหนดวัตถุประสงค์การระบุความเสี่ยง การประเมินความเสี่ยงการตอบสนองความเสี่ยง กิจกรรมการบริหารความเสี่ยงการสื่อสารสร้างความเข้าใจ การติดตามประเมินผล รวมทั้งการสรุปผลการบริหารความเสี่ยงประจำปี

๒. ด้านประสิทธิภาพของการบริหารความเสี่ยง

พิจารณาจากการบริหารความเสี่ยงได้ทั่วทั้งองค์กร การให้ความหมายและจัดประเภทของความเสี่ยง การกำหนดขอบเขต วัตถุประสงค์การบริหารความเสี่ยง ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ตลอดจนการกำหนดหลักเกณฑ์การประเมินความเสี่ยงและกำหนดกิจกรรมรองรับความเสี่ยงที่เหมาะสม

๓. ด้านประสิทธิผลของการบริหารความเสี่ยง

พิจารณาจากผลการบริหารความเสี่ยงด้วยวิธีประเมินระดับความรุนแรงของความเสี่ยงที่ลดลงอยู่ในระดับที่ยอมรับได้ภายหลังจากการจัดการความเสี่ยงตามกิจกรรมการจัดการความเสี่ยงที่กำหนด

การประเมินความเสี่ยง

การวิเคราะห์ หรือประเมินความเสี่ยง ดาเนินการโดยมีวัตถุประสงค์เพื่อเป็นข้อมูลสำหรับการตัดสินใจ ประกอบด้วย ๓ ส่วน

๑. วิเคราะห์ลักษณะของความเสี่ยง

๑.๑ โอกาส (Probability) ที่ความเสี่ยงจะเกิดขึ้น จำแนกเป็น ๕ ระดับ

โอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง	ระดับคะแนน
สูงมาก	๕
สูง	๔
ปานกลาง	๓
น้อย	๒
น้อยมาก	๑

๑.๒ ผลกระทบ (Impact) หรือความเสียหาย หากความเสี่ยงนั้นเกิดขึ้น จำแนกเป็น ๕ ระดับ คือ มีผลกระทบน้อยมาก น้อย ปานกลาง สูง และสูงมาก

ผลกระทบต่อองค์กร	ระดับคะแนน
สูงมาก	๕
สูง	๔
ปานกลาง	๓
น้อย	๒
น้อยมาก	๑

จำแนกกลุ่ม (Classifying) ของความเสี่ยง ออกเป็น 4 ด้าน ประกอบด้วย

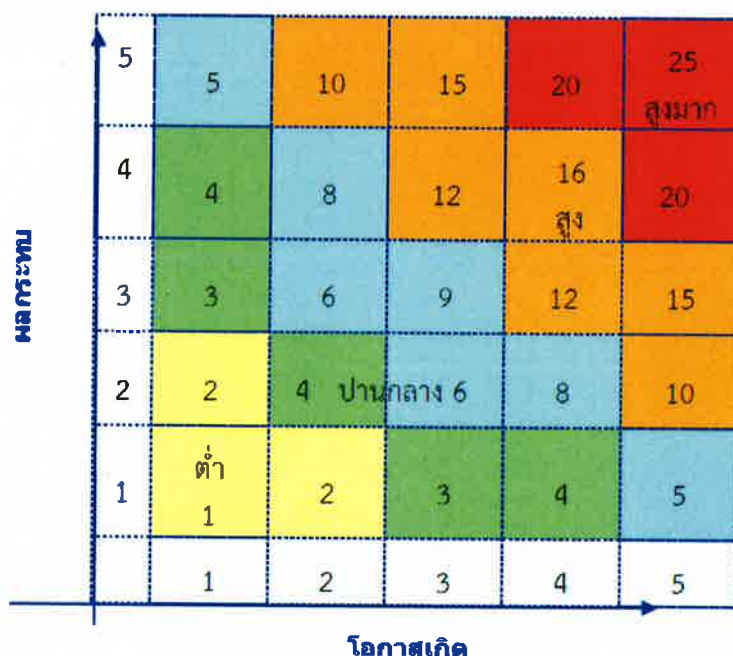
1. ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์
2. ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติงาน
3. ความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีและสารสนเทศ
4. ความเสี่ยงด้านธรรมาภิบาล การปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง

การจัดลำดับความเสี่ยง (Prioritize)

เมื่อได้ค่าระดับความเสี่ยงแล้ว นำมาจัดลำดับความรุนแรงของความเสี่ยงที่มีผลต่อการปฏิบัติงาน/โครงการที่หน่วยงานรับผิดชอบ เพื่อกำหนดกิจกรรมการควบคุมแต่ละสาเหตุของความเสี่ยง ที่สำคัญให้เหมาะสม โดยพิจารณาจากระดับความเสี่ยงที่เกิดจากความสัมพันธ์ระหว่างโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง (Likelihood) และผลกระทบของความเสี่ยง (Impact) ที่ประเมินได้ตามตารางการวิเคราะห์ความเสี่ยง โดยจัดทำแผน การบริหารความเสี่ยงและจัดการความเสี่ยง โดยใช้เกณฑ์ในการจัดแบ่ง ดังนี้

ระดับคะแนน ความเสี่ยง	จัดระดับ ความเสี่ยง	กลยุทธ์ในการจัดการความเสี่ยง	พื้นที่สี
๑-๒	ต่ำ	ยอมรับความเสี่ยง	เหลือง
๓-๙	ปานกลาง	ยอมรับความเสี่ยง (มีมาตรการติดตาม)	เขียว, ฟ้า
๑๐-๑๖	สูง	ควบคุมความเสี่ยง (มีแผนควบคุมความเสี่ยง)	ส้ม
๑๗-๒๕	สูงมาก	ควบคุมความเสี่ยง (มีแผนควบคุมความเสี่ยง), ถ้ายโอนความเสี่ยง	แดง

แผนภูมิความเสี่ยง



แผนการบริหารจัดการความเสี่ยง

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕

แผนการบริหารจัดการความเสี่ยงเทศบาลตำบลทับมา
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕

ด้านกลยุทธ์

ยุทธศาสตร์ที่ ๑ ยุทธศาสตร์การพัฒนาการเมือง การบริหาร ข้อมูลข่าวสารและเทคโนโลยีสารสนเทศ
กลยุทธ์ที่ ๑.๒ สนับสนุนและพัฒนาระบบเทคโนโลยี สารสนเทศ ในการบริหารกิจการองค์กร
โครงการ/กิจกรรม/กระบวนงาน : งานประชาสัมพันธ์เสี่ยงไร้สาย

ประเภทความเสี่ยง/วัตถุประสงค์ (๑)	ปัจจัยเสี่ยง (๒)	แผน/กิจกรรมการจัดการความเสี่ยง (๓)	ผู้รับผิดชอบ (๔)	ระยะเวลา ดำเนินการ (๕)
เพื่อให้การประชาสัมพันธ์เสี่ยงไร้สายมี ประสิทธิภาพเพิ่มมากขึ้น	การเผยแพร่ประชาสัมพันธ์ผ่านระบบเสี่ยงไร้ สายให้ประชาชนได้รับรู้ข่าวสารจากเทศบาล ตำบลทับมายังชัดเจน	- จัดทำหนังสือแจ้งเวียนประสานผู้นำชุมชนและ กลุ่มองค์กรต่างๆ รับทราบข่าวสารจากเทศบาล และขอความอนุเคราะห์เผยแพร่ข่าว ประชาสัมพันธ์ของเทศบาลตำบลทับมา - ดำเนินการประชาสัมพันธ์เพิ่มมากขึ้นผ่านหลาย ช่องทาง เช่น Facebook, Line ข่าวสาร ทต.ทับมา, www.thapma.go.th, Youtube ทต. ทับมา	กองยุทธศาสตร์ และงบประมาณ	ต.ค. ๖๔ - ก.ย. ๖๕

แผนการบริหารจัดการความเสี่ยงเทศบาลตำบลทับมา

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕

ด้านกลยุทธ์

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ ยุทธศาสตร์การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและแหล่งน้ำ
กลยุทธ์ที่ ๒.๒ ขยายเขต ติดตั้ง ซ่อมแซม บำรุงรักษาไฟฟ้าสาธารณะ

โครงการ/กิจกรรม/กระบวนการ :

๑. โครงการก่อสร้างโครงข่ายไฟฟ้าสองส่วาง สายทาง ถนนเสม็ดแดง-หัวหย้าคา ชุมชนบ้านเขาไม้ หมู่ที่ ๕ ตำบลทับมา อำเภอเมืองระยอง จังหวัดระยอง
๒. โครงการก่อสร้างโครงข่ายไฟฟ้าสองส่วาง สายทาง รางรถไฟ (ซอยปราโมทย์) ชุมชนบ้านแหลมทองกลาง หมู่ที่ ๖ ตำบล ทับมา อำเภอเมืองระยอง จังหวัดระยอง
๓. โครงการก่อสร้างโครงข่ายไฟฟ้าสองส่วาง สายทาง แหลมมะขาม-การ์เด็นโฮม ชุมชนบ้านแหลมมะขาม หมู่ที่ ๒ ตำบลทับมา อำเภอเมืองระยอง จังหวัดระยอง

ประเภทความเสี่ยง/วัตถุประสงค์ (๑)	ปัจจัยเสี่ยง (๒)	แผน/กิจกรรมการจัดการความเสี่ยง (๓)	ผู้รับผิดชอบ (๔)	ระยะเวลา ดำเนินการ (๕)
<p>เพื่อให้การก่อสร้างโครงข่ายไฟฟ้าสองส่วางๆ ก่อสร้างแล้วเสร็จเป็นไปตามแผนดำเนินการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ โดยถูกต้องตาม หลักวิชาการและกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการ ก่อสร้างโครงข่ายไฟฟ้าสองส่วาง</p>	<p>- โครงการก่อสร้างโครงข่ายไฟฟ้าสองส่วางๆ อาจก่อสร้างไม่เป็นไปตามแผนการดำเนินงาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ เนื่องจากใน ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ มีโครงการก่อสร้าง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ เป็นจำนวน มาก และยังมีโครงการของกองทุนพัฒนาไฟฟ้า เขตนิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด จังหวัดระยอง และโครงการงบประมาณเงินอุดหนุนเฉพาะกิจ จึงทำให้นายช่างจัดทำแบบแปลน ราคาากลาง ลำช้า เพราะมีบุคลากรทางด้านพนักงานช่างมี จำนวนน้อย</p>	<p>ในปี ๒๕๖๕ เจ้าหน้าที่กองช่างได้ดำเนินการสำรวจพื้นที่ ก่อสร้างพร้อมกำหนดราคากลางออกแบบ และ ดำเนินการขออนุมัติจัดซื้อจัดจ้าง เมื่อได้รับการ อนุมัติก็สามารถดำเนินการส่งให้กองคลังดำเนินการ จัดซื้อจัดจ้างในเดือนแรก ของแผนดำเนินการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕</p>	<p>กองช่าง</p>	<p>มกราคม ถึง มิถุนายน ๒๕๖๕</p>

แผนการบริหารจัดการความเสี่ยงเทศบาลตำบลทับมา
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕

ด้านกลยุทธ์

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ ยุทธศาสตร์การพัฒนาสังคมและคุณภาพชีวิต
กลยุทธ์ ที่ ๓.๒ จัดระบบป้องกัน และบรรเทาสาธารณภัยในชีวิตและทรัพย์สินของประชาชน
โครงการ/กิจกรรม/กระบวนการ : โครงการฝึกซ้อมแผนป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕

ประเภทความเสี่ยง/วัตถุประสงค์ (๑)	ปัจจัยเสี่ยง (๒)	แผน/กิจกรรมการจัดการความเสี่ยง (๓)	ผู้รับผิดชอบ (๔)	ระยะเวลา ดำเนินการ (๕)
เพื่อให้กลุ่มเป้าหมาย ได้แก่ นักเรียน ประชาชนในพื้นที่ตำบลทับมา ส่วนราชการ องค์การบริหารุศล และเจ้าหน้าที่เทศบาลตำบลทับมา มีความรู้ความเข้าใจด้านการป้องกันและระงับอัคคีภัย รู้วิธีการดับเพลิง การใช้ อุปกรณ์ดับเพลิง และสามารถระงับอัคคีภัยได้ในเบื้องต้น	- โครงการฝึกซ้อมแผนป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ กำหนดแผนดำเนินงานปี พ.ศ. ๒๕๖๕ ในห้วงเดือน ธันวาคม ๒๕๖๔ - กุมภาพันธ์ ๒๕๖๕ เนื่องจากในปัจจุบันสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา ๒๐๑๙ (COVID - ๑๙) ในพื้นที่จังหวัดระยอง โดยเฉพาะตำบลทับมายังมีจำนวนผู้ติดเชื้ออยู่เป็นระยะๆ ซึ่งทำให้กลุ่มเป้าหมายของกิจกรรมโครงการ คือ โรงเรียนชุมชนวัดทับมา ยังไม่มีกำหนดเปิดเรียนจัดการเรียนการสอนในรูปแบบเรียนที่โรงเรียน (ON-SINE) จนกว่าสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา ๒๐๑๙ (COVID - ๑๙) จะคลี่คลาย จึงทำให้การดำเนินการโครงการไม่เป็นไปตามแผนดำเนินงานที่กำหนด	๑.๑ เมื่อทราบกำหนดการฝึกเรียนที่ชัดเจนแล้ว จะดำเนินการปรับแผนการดำเนินงาน ๑.๒ ในกรณีไม่สามารถจัดการเรียนการสอนในรูปแบบเรียนที่โรงเรียน (ON-SINE) ได้ โดยมีการจัดการเรียนการสอนในรูปแบบออนไลน์ จะจัดทำสื่อในรูปแบบต่างๆ เพื่อให้ความรู้แก่นักเรียน และกลุ่มเป้าหมายที่กำหนด	สำนักปลัด ฝ่ายปกครอง งานป้องกันฯ	ธ.ค.๖๔ - ก.พ.๖๕

แผนการบริหารจัดการความเสี่ยงเทศบาลตำบลทับมา
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕

ด้านกลยุทธ์

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การพัฒนาสังคมและคุณภาพชีวิต

กลยุทธ์ที่ ๓.๓ พัฒนาคุณภาพชีวิตและจัดสวัสดิการสังคมอย่างเสมอภาค และทั่วถึง

โครงการ/กิจกรรม/กระบวนการ : การให้บริการของศูนย์พัฒนาคุณภาพชีวิตและส่งเสริมอาชีพผู้สูงอายุตำบลทับมา

ประเภทความเสี่ยง/วัตถุประสงค์ (๑)	ปัจจัยเสี่ยง (๒)	แผน/กิจกรรมการจัดการความเสี่ยง (๓)	ผู้รับผิดชอบ (๔)	ระยะเวลา ดำเนินการ (๕)
<p>- เพื่อเป็นการส่งเสริมการจัดกิจกรรมและให้บริการสำหรับผู้สูงอายุและสมาชิกทุกวัยในชุมชน ได้มีสถานที่ในการจัดกิจกรรมและบริการ ส่งเสริมการพัฒนาด้านสุขภาพ จิตใจ และสังคม เป็นศูนย์ส่งเสริมอาชีพ การผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ และการถ่ายทอดภูมิปัญญาของผู้สูงอายุในชุมชน</p>	<p>- การดำเนินงานศูนย์พัฒนาคุณภาพชีวิตฯ ยังไม่เป็นไปตามข้อกำหนดในเทศบัญญัติเทศบาลตำบลทับมา เรื่อง การบริหารจัดการศูนย์พัฒนาคุณภาพชีวิตและส่งเสริมอาชีพผู้สูงอายุตำบลทับมา พ.ศ. ๒๕๕๘ แก้ไขเพิ่มเติม ฉบับที่ ๒ พ.ศ. ๒๕๕๙ และไม่ได้มีการปรับปรุงให้เป็นไปตามสถานการณ์ปัจจุบัน</p>	<p>๑. จัดทำระเบียบข้อบังคับของศูนย์พัฒนาคุณภาพชีวิตและส่งเสริมอาชีพผู้สูงอายุตำบลทับมา โดยมีการปรับปรุงเทศบัญญัติเทศบาลตำบลทับมา มา พ.ศ. ๒๕๕๘ แก้ไขเพิ่มเติม ฉบับที่ ๓ พ.ศ. ๒๕๖๕ เรื่องการบริหารศูนย์พัฒนาคุณภาพชีวิตและส่งเสริมอาชีพผู้สูงอายุตำบลทับมา</p> <p>๒. ประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนผู้มาใช้บริการทราบ เรื่องระเบียบข้อบังคับการใช้บริการศูนย์พัฒนาคุณภาพชีวิตและส่งเสริมอาชีพผู้สูงอายุตำบลทับมา ผ่านช่องทางโซเชียลเน็ตเวิร์ค อาทิ Facebook, Line และช่องทางอื่นๆ</p>	<p>ฝ่ายสังคม สงเคราะห์ กองสวัสดิการ สังคม</p>	<p>ก.พ.-ก.ย. ๒๕๖๕</p>

แผนการบริหารจัดการความเสี่ยงเทศบาลตำบลทับมา
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕

ด้านกลยุทธ์

ยุทธศาสตร์ที่ ๔ ยุทธศาสตร์การพัฒนาการบริหารจัดการระบบสาธารณสุข ท้าพยากรณ์ธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
กลยุทธ์ที่ ๔.๒ ส่งเสริมและพัฒนาระบบการจัดการขยะมูลฝอย
โครงการ/กิจกรรม/กระบวนการ : โครงการชุมชนที่มามีปลอดถังขยะ

ประเภทความเสี่ยง/วัตถุประสงค์ (๑)	ปัจจัยเสี่ยง (๒)	แผน/กิจกรรมการจัดการความเสี่ยง (๓)	ผู้รับผิดชอบ (๔)	ระยะเวลา ดำเนินการ (๕)
<ul style="list-style-type: none">- เพื่อปรับปรุงภูมิทัศน์ให้ถนนสะอาด สวยงาม มีความเป็นระเบียบเรียบร้อย- เพื่อปรับปรุงสุขาภิบาลสิ่งแวดล้อม เป็นการควบคุมแหล่งเพาะพันธุ์สัตว์และแมลงนำโรค	การดำเนินการปรับปรุงภูมิทัศน์ให้ถนนสะอาด สวยงาม มีความเป็นระเบียบเรียบร้อยไม่ครบคลุมและยังขาดความร่วมมือระหว่างชุมชน	<ul style="list-style-type: none">- ลงพื้นที่ชี้แจงรายละเอียดโครงการชุมชนที่มามีปลอดถังขยะและสอบถามความคิดเห็น ณ พื้นที่เป้าหมาย- รณรงค์การจัดการถังขยะ การเก็บถังขยะ และรณรงค์ประชาสัมพันธ์กิจกรรมชุมชนที่มามีปลอดถังขยะ ณ พื้นที่เป้าหมายให้ประชาชนในพื้นที่เล็งเห็นความสำคัญ	ฝ่ายบริหารงาน สาธารณสุข	ม.ค. ๒๕๖๕ - มิ.ย. ๒๕๖๕

แผนการบริหารจัดการความเสี่ยงเทศบาลตำบลทับมา
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕

ด้านกลยุทธ์

ยุทธศาสตร์ ๕ ยุทธศาสตร์การพัฒนาและส่งเสริมการศึกษา การกีฬา ศาสนา ศิลปวัฒนธรรม ประเพณีและภูมิปัญญาท้องถิ่น
กลยุทธ์ ๕.๑ ส่งเสริมสนับสนุนการจัดการศึกษาพร้อมเข้าสู่ประชาคมอาเซียน

โครงการ/กิจกรรม/กระบวนการ : โครงการพัฒนาความรู้และทักษะการใช้ภาษาต่างประเทศในสถานศึกษา สังกัดเทศบาลตำบลทับมา

ประเภทความเสี่ยง/วัตถุประสงค์ (๑)	ปัจจัยเสี่ยง (๒)	แผน/กิจกรรมการจัดการความเสี่ยง (๓)	ผู้รับผิดชอบ (๔)	ระยะเวลา ดำเนินการ (๕)
เพื่อให้เด็กนักเรียนได้รับการเรียนการสอนกับครู เจ้าของภาษาโดยตรง	- เนื่องจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรค ติดเชื้อไวรัสโคโรนา (โควิด-๑๙) มีการจำกัดการ เดินทางระหว่างประเทศ จึงทำให้ไม่สามารถ จัดหาชาวต่างชาติมาทำการสอน ภาษาต่างประเทศ ให้กับนักเรียนโรงเรียน อนุบาลทับมาและศูนย์พัฒนาเด็กเล็กบ้าน ทับมาได้	จากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อ ไวรัสโคโรนา (โควิด-๑๙) ทำให้ไม่สามารถจัดหาครู ชาวต่างชาติได้ จึงได้มีการปรับปรุงวิธีการ ดำเนินการสรรหาครูชาวต่างชาติ โดยให้ผู้รับจ้าง จากต้องมีสำนักงานหรือสถานที่หรือสาขาที่ตั้งอยู่ ในจังหวัดระยอง เป็นมีที่พำนักอาศัยอยู่ในประเทศไทย	กองการศึกษา เทศบาลตำบล ทับมา	ต.ค. ๖๔.- ก.ย. ๖๕

แผนการบริหารจัดการความเสี่ยงเทศบาลตำบลทับมา
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕

ด้านกลยุทธ์

ยุทธศาสตร์ที่ ๕ ยุทธศาสตร์การพัฒนาและส่งเสริมการศึกษา การกีฬา ศาสนา ศิลปวัฒนธรรม ประเพณีและภูมิปัญญาท้องถิ่น
กลยุทธ์ ๕.๑ ส่งเสริมสนับสนุนการจัดการศึกษาพร้อมเข้าสู่ประชาคมอาเซียน
โครงการ/กิจกรรม/กระบวนงาน : ด้านการศึกษา

ประเภทความเสี่ยง/วัตถุประสงค์ (๑)	ปัจจัยเสี่ยง (๒)	แผน/กิจกรรมการจัดการความเสี่ยง (๓)	ผู้รับผิดชอบ (๔)	ระยะเวลาดำเนินการ (๕)
โรงเรียนอนุบาลทับมา ในสังกัดเทศบาลตำบลทับมา จะต้องรับเด็กนักเรียนในเขตเทศบาลตำบลทับมาก่อนนักเรียนนอกเขตเทศบาลตำบลทับมา	ผู้ปกครองของเด็กในเขตพื้นที่ได้แจ้งไม่ได้รับข้อมูลข่าวสารในการรับสมัครเด็กจึงทำให้มาสมัครเด็กช้ามาสมัครไม่ทันตามที่ทางโรงเรียนกำหนด	๑. ประชาสัมพันธ์ปิดป้ายรับสมัครเด็กในหมู่บ้าน ๒. แจ้งให้งานประชาสัมพันธ์ดำเนินการอย่างต่อเนื่อง ๓. จัดเจ้าหน้าที่สปอร์ตและรถประชาสัมพันธ์	โรงเรียนอนุบาลทับมา	เดือน กุมภาพันธ์ ปีการศึกษา ๒๕๖๕

แผนการบริหารจัดการความเสี่ยงเทศบาลตำบลทับมา
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕

ด้านกลยุทธ์

คำแถลงนโยบาย : ด้านการส่งเสริมเศรษฐกิจและการค้า

ประเภทความเสี่ยง/วัตถุประสงค์ (๑)	ปัจจัยเสี่ยง (๒)	แผน/กิจกรรมการจัดการความเสี่ยง (๓)	ผู้รับผิดชอบ (๔)	ระยะเวลา ดำเนินการ (๕)
- เพื่อให้การปรับปรุงการจัดเก็บภาษีรายได้และค่าธรรมเนียมทุกประเภทมีความครอบคลุมครบถ้วนถูกต้อง	- การจัดเก็บภาษีที่ดินและสิ่งปลูกสร้างยังไม่ครบถ้วนถูกต้อง	๑.๑ มีการจัดทำหนังสือแจ้งการประเมินและแจ้งยอดการชำระภาษีที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง ประจำปี ๒๕๖๕ โดยจัดส่งทางไปรษณีย์ให้กับสถานประกอบการและประชาชนผู้อยู่ในข่ายผู้ชำระภาษีในเขตพื้นที่ตำบลทับมา	ฝ่ายพัฒนารายได้	ธันวาคม ๒๕๖๔ - กันยายน ๒๕๖๕

แผนการบริหารจัดการความเสี่ยงเทศบาลตำบลทับมา
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕

ด้านกลยุทธ์

ยุทธศาสตร์ที่ ๗ ยุทธศาสตร์การพัฒนาการบริหารจัดการและพัฒนาทรัพยากรมนุษย์
คำแถลงนโยบายนายกเทศมนตรีตำบลทับมา เมื่อวันที่ ๑ มิถุนายน ๒๕๖๕ ด้านการบริหารงาน ข้อ ๑.๕ พัฒนาและส่งเสริมบุคลากรของเทศบาลให้ได้รับการพัฒนาทักษะ ความรู้
ความสามารถอย่างเหมาะสม

ความรู้

ประเภทความเสี่ยง/วัตถุประสงค์ (๑)	ปัจจัยเสี่ยง (๒)	แผน/กิจกรรมการจัดการความเสี่ยง (๓)	ผู้รับผิดชอบ (๔)	ระยะเวลา ดำเนินการ (๕)
๑. ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ ๑.๑ เพื่อให้พนักงานเทศบาล พนักงานครูเทศบาล ถูกจ้าง ประจํา และพนักงานจ้าง ได้รับการพัฒนา และส่งเสริมให้ได้รับการฝึกอบรมตามหลักสูตรที่ ตรงตามสายงานและมาตรฐานกำหนดตำแหน่ง มากกว่าร้อยละ ๘๐ ของสายงานทั้งหมด	- บางสายงานเป็นตำแหน่งที่ว่าง ไม่มีผู้ดำรง ตำแหน่ง จึงทำให้ไม่สามารถที่จะพัฒนา และส่งเสริมให้ได้รับการฝึกอบรมได้	- สรรหาผู้มาดำรงตำแหน่งในตำแหน่งที่ว่าง ทั้งการประชาสัมพันธ์การรับโอน และการขอใช้ บัญชีของกรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น ทั้งใน สายบริหาร และสายปฏิบัติ	กองการเจ้าหน้าที่	ธันวาคม ๒๕๖๔ - กันยายน ๒๕๖๕

แผนการบริหารจัดการความเสี่ยงเทศบาลตำบลทับมา
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕

ด้านกระบวนการ (การปฏิบัติงาน)

ยุทธศาสตร์ที่ ๑ ยุทธศาสตร์การพัฒนาการเมือง การบริหาร ข้อมูลข่าวสารและเทคโนโลยีสารสนเทศ
กลยุทธ์ที่ ๑.๒ สนับสนุนและพัฒนาระบบเทคโนโลยี สารสนเทศ ในการบริหารกิจการองค์กร
โครงการ/กิจกรรม/กระบวนงาน : งานประชาสัมพันธ์เสียงไร้สาย

ประเภทความเสี่ยง/วัตถุประสงค์ (๑)	ปัจจัยเสี่ยง (๒)	แผน/กิจกรรมการจัดการความเสี่ยง (๓)	ผู้รับผิดชอบ (๔)	ระยะเวลา ดำเนินการ (๕)
เพื่อให้การประชาสัมพันธ์เสียงไร้สายมี ประสิทธิภาพเพิ่มมากขึ้น	การเผยแพร่ประชาสัมพันธ์ผ่านระบบเสียงไร้ สายให้ประชาชนได้รับรู้ข่าวสารจากเทศบาล ตำบลทับมายังชัดเจน	- จัดทำหนังสือแจ้งเวียนประสานผู้นำชุมชนและ กลุ่มองค์กรต่างๆ รับทราบข่าวสารจากเทศบาล และขอความอนุเคราะห์เผยแพร่ข่าว ประชาสัมพันธ์ของทางเทศบาลตำบลทับมา - ดำเนินการประชาสัมพันธ์เพิ่มมากขึ้นผ่านหลาย ช่องทาง เช่น Facebook, Line ข่าวสาร ทต.ทับมา, www.thapma.go.th, Youtube ทต. ทับมา	กองยุทธศาสตร์ และงบประมาณ	ต.ค. ๖๔ - ก.ย. ๖๕

แผนการบริหารจัดการความเสี่ยงเทศบาลตำบลทับมา
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕

ด้านกระบวนการ (การปฏิบัติงาน)

ยุทธศาสตร์ที่ ๕ ยุทธศาสตร์การพัฒนาและส่งเสริมการศึกษา การกีฬา ศาสนา ศิลปวัฒนธรรม ประเพณีและภูมิปัญญาท้องถิ่น
กลยุทธ์ ๕.๑ ส่งเสริมสนับสนุนการจัดการศึกษาพร้อมเข้าสู่ประชาคมอาเซียน
โครงการ/กิจกรรม/กระบวนการ : ด้านการศึกษา

ประเภทความเสี่ยง/วัตถุประสงค์ (๑)	ปัจจัยเสี่ยง (๒)	แผน/กิจกรรมการจัดการความเสี่ยง (๓)	ผู้รับผิดชอบ (๔)	ระยะเวลาดำเนินการ (๕)
รับสมัครเด็กนักเรียนโรงเรียนอนุบาลทับมา	- เจ้าหน้าที่ในการรับสมัครเด็กไม่เพียงพอ เกี่ยวกับรับสมัครเด็กไม่ชำนาญในการตรวจสอบเอกสาร	๑. มีคำสั่งแต่งตั้งผู้รับผิดชอบ ๒. จัดทำคู่มือประชาชนให้กับผู้ปกครอง ๓. ส่งประกาศรับสมัครเด็กให้งานประชาสัมพันธ์ ลงเว็บไซต์ของเทศบาล	โรงเรียนอนุบาล ทับมา	เดือน กุมภาพันธ์ ปีการศึกษา ๒๕๖๕

แผนการบริหารจัดการความเสี่ยงเทศบาลตำบลทับมา
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕

ด้านกระบวนการ (การปฏิบัติงาน)

ยุทธศาสตร์ที่ ๕ ยุทธศาสตร์การพัฒนาและส่งเสริมการศึกษา การกีฬา ศาสนา ศิลปวัฒนธรรม ประเพณีและภูมิปัญญาท้องถิ่น
กลยุทธ์ ๕.๑ ส่งเสริมสนับสนุนการจัดการศึกษาพร้อมเข้าสู่ประชาคมอาเซียน

โครงการ/กิจกรรม/กระบวนการ : การพัฒนากระบวนการเรียนรู้/การพัฒนากระบวนการเรียนรู้

ประเภทความเสี่ยง/วัตถุประสงค์ (๑)	ปัจจัยเสี่ยง (๒)	แผน/กิจกรรมการจัดการความเสี่ยง (๓)	ผู้รับผิดชอบ (๔)	ระยะเวลา ดำเนินการ (๕)
<p>เพื่อให้นักเรียนของศูนย์พัฒนาเด็กเล็กบ้านทับมา มีผลสัมฤทธิ์ทางการเรียนรู้ทั้ง ๔ ด้าน คือ ด้านร่างกาย ด้านอารมณ์-จิตใจ ด้านสังคมและด้านสติปัญญา ไม่เป็นไปตามด้านอารมณ์-จิตใจ ด้านสังคมและด้านสติปัญญา ไม่เป็นไปตามวัตถุประสงค์ในการจัดการกิจกรรมการเรียนการสอน เนื่องจากการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) เนื่องจากสถานการณ์การเรียนการสอน เนื่องจากการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19)</p>	<p>๑. นักเรียนของศูนย์พัฒนาเด็กเล็กบ้านทับมา มีผลสัมฤทธิ์ทางการเรียนรู้ทั้ง ๔ ด้าน คือ ด้านร่างกาย ด้านอารมณ์-จิตใจ ด้านสังคมและด้านสติปัญญา ไม่เป็นไปตามวัตถุประสงค์ในการจัดการกิจกรรมการเรียนการสอน เนื่องมาจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ทำให้ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กบ้านทับมา ไม่สามารถเปิดทำการเรียนการสอนแบบปกติได้ เด็กจึงไม่ได้มาเรียนที่ศูนย์ฯ ส่งผลให้พัฒนาการด้านต่างๆไม่ได้รับการพัฒนาอย่างเต็มตามศักยภาพ ดังนี้</p> <p>- ด้านร่างกาย</p> <p>เป็นความสามารถของร่างกาย ในการทรงตัวและการเคลื่อนไหว โดยการใช้กล้ามเนื้อมัดใหญ่ เช่น วิ่ง, กระโดด, ปีนป่าย และการใช้กล้ามเนื้อมัดเล็ก มือและตาประสานกันในการทำกิจกรรมต่างๆ เช่น ระบายสี, ใช้ช้อน</p>	<p>๑.จัดการเรียนการสอนรูปแบบออนไลน์ (ผ่านระบบอินเทอร์เนต) ในระหว่างการเรียนรู้เปิดเรียน โดยจัดการเรียนการสอนเป็น ๓ รูปแบบ</p> <p>๑.๑. รูปแบบ On Site (เรียนที่ศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก) เรียนผ่านช่องทางไลน์กลุ่ม โดยกำหนดช่วงเวลาเรียน ช่วงที่ ๑ เวลา ๑๐.๐๐ - ๑๑.๐๐ น. และช่วงที่ ๒ เวลา ๑๘.๐๐-๑๙.๐๐ น. และครูจัดทำสถิติปัญหาที่เรียกชื่อการเข้าเรียนออนไลน์ทุกวัน</p> <p>๑.๒ จัดทำสื่อมัลติมีเดียเป็นคลิปสำหรับใช้ในการจัดการเรียนการสอนแบบออนไลน์ ตามแผนการจัดประสบการณ์การเรียนรู้ระดับเตรียมอนุบาล และจัดส่งช่องทางเข้าชมน้อมมีเดียในกลุ่มไลน์ผู้ปกครอง เพื่อให้การเรียนรู้ได้เข้าชมน้อมมีเดียร่วมกัน และให้ผู้ปกครองถ่ายภาพการเข้าชมน้อมมีเดียให้ครูประจำชั้น</p>	<p>ศพด.บ้านทับมา</p>	<p>ก.ย. ๒๕๖๔- ต.ค. ๒๕๖๕</p>

ประเภทความเสี่ยง/วัตถุประสงค์ (๑)	ปัจจัยเสี่ยง (๒)	แผน/กิจกรรมการจัดการความเสี่ยง (๓)	ผู้รับผิดชอบ (๔)	ระยะเวลา ดำเนินการ (๕)
(ต่อ)	<p>- ด้านสติปัญญา</p> <p>เป็นความสามารถ ในการเรียนรู้ความสัมพันธ์ระหว่าง สิ่งต่าง ๆ กับตนเอง เป็นกระบวนการทางจิตใจ ที่เราใช้คิด เรียนรู้ หาเหตุผล แก้ไขปัญหาและสื่อสาร ซึ่งประกอบด้วย พัฒนาการด้านภาษา และพัฒนาการด้านความคิดคำนวณ</p> <p>- ด้านอารมณ์ - จิตใจ</p> <p>เป็นความสามารถ ในการแสดงความรู้สึก และควบคุมการ แสดงออกของอารมณ์ อย่างเหมาะสม ในอารมณ์ต่างๆ เช่น ยิ้ม, ร้องไห้, หัวเราะ, กลัว, เศร้า, เสียใจ, โกรธ รวมถึง การสร้างความรู้สึกที่ดี การนับถือตนเอง</p> <p>- ด้านสังคม</p> <p>เป็นความสามารถในการสร้างสัมพันธ์ภาพกับผู้อื่น เข้าใจผู้อื่น สามารถช่วยเหลือตนเองในชีวิตประจำวัน และรู้จักติดต่อขอความช่วยเหลือ ประกอบด้วย พัฒนาการด้านสังคมและพัฒนาการด้าน คุณธรรม</p>	<p>๑.๓ จัดทำใบงานและการบ้านตามแผนการจัดการ จัด ประสบการณ์การเรียนรู้ ระดับเตรียมอนุบาล และแจ้งให้ผู้ปกครองมารับเพื่อนำไปให้เด็กทำที่บ้าน</p>	ศพด.บ้านทับมา	<p>ก.ย. ๒๕๖๔- ต.ค. ๒๕๖๕</p>

แผนการบริหารจัดการความเสี่ยงเทศบาลตำบลทับมา
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕

ข้ามกระบวนการ (การปฏิบัติงาน)

คำแถลงนโยบาย : ด้านการส่งเสริมเศรษฐกิจและการค้า

ประเภทความเสี่ยง/วัตถุประสงค์ (๑)	ปัจจัยเสี่ยง (๒)	แผน/กิจกรรมการจัดการความเสี่ยง (๓)	ผู้รับผิดชอบ (๔)	ระยะเวลา ดำเนินการ (๕)
<p>- เพื่อให้เจ้าหน้าที่ฝ่ายพัฒนารายได้มีการปรับปรุงและนำข้อมูลแผนที่ภาษีและทะเบียนทรัพย์สินที่ได้จากโครงการฯ นำมาขยายฐานภาษีได้อย่างครอบคลุมมากยิ่งขึ้น</p>	<p>- ฐานข้อมูลแผนที่ภาษีและทะเบียนทรัพย์สินยังไม่ครบถ้วนและเป็นปัจจุบัน</p>	<p>๒.๑ เจ้าหน้าที่ฝ่ายพัฒนารายได้มีการนำข้อมูลมาปรับปรุงแก้ไขระบบสารสนเทศทางภูมิศาสตร์แผนที่ภาษีและทะเบียนทรัพย์สิน และมีแผนปฏิบัติงานสำรวจพื้นที่เพิ่มเติมเพื่อประสิทธิภาพในการจัดเก็บรายได้การให้บริการและการวางแผนการพัฒนารายได้ของเทศบาลตำบลทับมาต่อไป</p>	<p>ฝ่ายพัฒนารายได้</p>	<p>ธันวาคม ๒๕๖๔ - กันยายน ๒๕๖๕</p>

แผนการบริหารจัดการความเสี่ยงเทศบาลตำบลทับมา
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕

ด้านกระบวนการ (การปฏิบัติงาน)

โครงการ/กิจกรรม/กระบวนการ : การรายงานผลการตรวจสอบต่อหัวหน้าหน่วยงานของรัฐ

ประเภทความเสี่ยง/วัตถุประสงค์ (๑)	ปัจจัยเสี่ยง (๒)	แผน/กิจกรรมการจัดการความเสี่ยง (๓)	ผู้รับผิดชอบ (๔)	ระยะเวลา ดำเนินการ (๕)
<p>- เพื่อให้หน่วยตรวจสอบภายใน เทศบาลตำบลทับมาสามารถปฏิบัติงานให้เป็นไปตามอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบ เป็นไปตามหลักการปฏิบัติตรวจสอบภายในสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑ แก้ไขเพิ่มเติมถึง (ฉบับที่ ๓.) พ.ศ. ๒๕๖๔</p>	<p>- การรายงานผลการตรวจสอบต่อหัวหน้าหน่วยงานของรัฐ</p> <ul style="list-style-type: none"> - การรายงานเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยง และการควบคุมภายใน อย่างน้อยปีละ ๑ ครั้ง ประกอบด้วย <ol style="list-style-type: none"> ๑. ความเสี่ยงที่สำคัญเกี่ยวกับการดำเนินงานของหน่วยงานของรัฐ ๒. ความเห็นเกี่ยวกับประสิทธิภาพของการบริหารจัดการความเสี่ยง และการบริหารจัดการความเสี่ยงการทุจริต รวมถึงระบบการร้องเรียน (Whistleblowing) ของหน่วยงานของรัฐ ๓. ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอและเหมาะสมของการควบคุมภายในด้านการเงิน และกระบวนการอื่นที่พิจารณาว่ามีความเสี่ยงสูงต่อการเกิดการทุจริต ๔. สรุปภาพรวมของการร้องต่อหน่วยงานของรัฐ คดีความต่าง ๆ และความรับผิดชอบของเจ้าหน้าที่ในทางแพ่ง โดยวิเคราะห์สาเหตุที่แท้จริง (Root - Cause analysis) และเสนอแนะแนวทางการแก้ไขปัญหาในระยะยาว 	<p>- ในปีงบประมาณ ๒๕๖๕ ได้วางแผนการตรวจสอบประจำปี โดยได้กำหนดแผนการตรวจสอบ ในเรื่อง การบริหารความเสี่ยง การควบคุมภายใน การรับเรื่องราวร้องทุกข์ การบริหารงานของโครงการ การเบิกจ่ายเงินที่มีความเสี่ยงสูง ได้แก่ ค่าครุภัณฑ์ที่มีมูลค่าเกินกว่า ๑ ล้านบาท ค่าที่ดินและสิ่งก่อสร้างที่มีมูลค่าเกินกว่า ๑ ล้านบาท</p>	<p>หน่วยตรวจสอบภายใน</p>	<p>พ.ย. ๒๕๖๔- ก.ย. ๒๕๖๕</p>

แผนการบริหารจัดการความเสี่ยงเทศบาลตำบลทับมา
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕

ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ

ยุทธศาสตร์ที่ ๑ ยุทธศาสตร์การพัฒนาการเมือง การบริหาร ข้อมูลข่าวสารและเทคโนโลยีสารสนเทศ
กลยุทธ์ที่ ๑.๒ สนับสนุนและพัฒนาระบบเทคโนโลยี สารสนเทศ ในการบริหารกิจการองค์กร
โครงการ/กิจกรรม/กระบวนการ : งานประชาสัมพันธ์เสี่ยงไร้สาย

ประเภทความเสี่ยง/วัตถุประสงค์ (๑)	ปัจจัยเสี่ยง (๒)	แผน/กิจกรรมการจัดการความเสี่ยง (๓)	ผู้รับผิดชอบ (๔)	ระยะเวลาดำเนินการ (๕)
เพื่อให้มีระบบสารสนเทศอำนวยความสะดวกในการให้บริการประชาชนและลดขั้นตอนและระยะเวลาการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่	ระบบเดิมเป็นระบบคลื่นวิทยุและ กสทช. ให้ทางเทศบาลตำบลทับมาปรับเปลี่ยนคลื่นระหว่างดำเนินการปรับเปลี่ยนคลื่นเกิดเหตุพายุ จึงทำให้ระบบเสี่ยงไร้สายเสียหายทั้งระบบ	ในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ เปลี่ยนระบบเป็นจ้างเหมาบริการโดยใช้บริการกระจายเสียงผ่านเครือข่ายโทรศัพท์	กองยุทธศาสตร์และงบประมาณ	ต.ค. ๖๔ - ก.ย. ๖๕

แผนการบริหารจัดการความเสี่ยงเทศบาลตำบลทับมา
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕

ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ

คำแถลงนโยบาย : ด้านการส่งเสริมเศรษฐกิจและการค้า

ประเภทความเสี่ยง/วัตถุประสงค์ (๑)	ปัจจัยเสี่ยง (๒)	แผน/กิจกรรมการจัดการความเสี่ยง (๓)	ผู้รับผิดชอบ (๔)	ระยะเวลา ดำเนินการ (๕)
๓. ความเสี่ยงด้านเทคโนโลยี - เพื่อเป็นฐานข้อมูลการจัดการจัดทำแผนที่ภาษีและทะเบียนทรัพย์สินใช้ในการจัดเก็บภาษี ระบบ LTAX ๓๐๐๐ ได้อย่างมีประสิทธิภาพ	- โปรแกรมการจัดทำแผนที่ภาษีและทะเบียนทรัพย์สินใช้ในการจัดเก็บภาษี ระบบ LTAX ๓๐๐๐ ยังไม่เสถียรและจัดเก็บข้อมูลเป็นปัจจุบัน	๓.๑ จัดหาครุภัณฑ์คอมพิวเตอร์สำรองที่มีคุณสมบัติรองรับระบบ LTAX ๓๐๐๐ ในการจัดทำแผนที่ภาษี เพื่อความรวดเร็วในการจัดเก็บข้อมูล และมีความเสถียรภาพมากยิ่งขึ้น	ฝ่ายพัฒนารายได้	ธันวาคม ๒๕๖๔ - กันยายน ๒๕๖๕

แผนการบริหารจัดการความเสี่ยงเทศบาลตำบลทับมา
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕

ด้านธรรมาภิบาล

คำแถลงนโยบาย : ด้านการส่งเสริมเศรษฐกิจและการค้า

ประเภทความเสี่ยง/วัตถุประสงค์ (๑)	ปัจจัยเสี่ยง (๒)	แผน/กิจกรรมการจัดการความเสี่ยง (๓)	ผู้รับผิดชอบ (๔)	ระยะเวลาดำเนินการ (๕)
- เพื่อให้การจัดเก็บภาษีที่ดินและสิ่งปลูกสร้างใหม่มีความเป็นธรรม และเหมาะสมกับสภาพสถานะเศรษฐกิจในปัจจุบัน	- การจัดเก็บภาษีที่ดินและสิ่งปลูกสร้างยังไม่ครอบคลุมและครบถ้วน	๔.๑ จัดทำโครงการร่วมใจชำระภาษีเพื่ออนาคตที่ดีของชาวทับมา ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๕ (เทศบัญญัติ) งบประมาณ ๓๐,๐๐๐.- บาท โดยมีวัตถุประสงค์ออกหน่วยบริการรับชำระภาษีในเขตเทศบาลตำบลทับมา จำนวน ๘ ชุมชน เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการจัดเก็บรายได้	ฝ่ายพัฒนารายได้	ธันวาคม ๒๕๖๔ - กันยายน ๒๕๖๕



ลงชื่อ.....






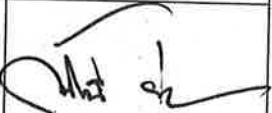
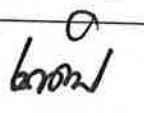
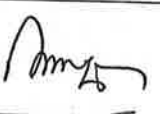



(นายประเสริฐ วงษ์ศรี)





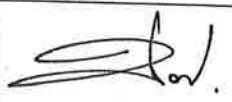
นายกเทศมนตรีตำบลทับมา

รายงานการประชุม

ระเบียบวาระการประชุม
 คณะทำงานบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในของเทศบาลตำบลทับมา
 ครั้งที่ ๑/ ๒๕๖๔
 วันที่ ๓ ธันวาคม ๒๕๖๔ เวลา ๑๓.๓๐ น.
 ณ ห้องประชุมสภาเทศบาลตำบลทับมา อำเภอเมือง จังหวัดระยอง

รายชื่อผู้เข้าประชุม

ลำดับที่	ชื่อ - สกุล	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ
๑	นางสาวเรวีญา ขจิตเนติธรรม	ปลัดเทศบาล	
๒	นายสรวิชัย เพชรนคร	รองปลัดเทศบาล/ รักษาราชการแทน หัวหน้าสำนักปลัด/ รักษาราชการแทน ผู้อำนวยการกองสาธารณสุขฯ	
๓	นางสาวเดือนแรม คงทน	ผู้อำนวยการกองคลัง	
๔	นายสมศักดิ์ อนันตวุฒิ	ผู้อำนวยการกองช่าง	
๕	นางรำไพ จันทะโพธิ์	ผู้อำนวยการกองสวัสดิการสังคม	
๖	นางแจ่มศรี สุนันต์เสถียร	ผู้อำนวยการกองการเจ้าหน้าที่	
๗	นางสาวกัญต์สินี รุ่งสุรฉัตร	หัวหน้าฝ่ายแผนงานและงบประมาณ รักษาราชการแทน ผู้อำนวยการกองยุทธศาสตร์ฯ	
๘	นางเกศินี ผลาภรณ์	หัวหน้าฝ่ายบริหารงานทั่วไป	
๙	นางสาวเกศริน สานเมือง	หัวหน้าฝ่ายบริหารงานคลัง	
๑๐	นางวิวรรณา ชูเชิด	หัวหน้าฝ่ายพัสดุและทรัพย์สิน	
๑๑	นางทิพย์ เจริญคุณ	หัวหน้าฝ่ายสังคมสงเคราะห์	
๑๒	นางอริสา สุตสวาท	หัวหน้าฝ่ายพัฒนาชุมชน	

ลำดับที่	ชื่อ - สกุล	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ
๑๓	นายวิญญู ทัดทาอามาตย์	หัวหน้าฝ่ายบริการและเผยแพร่วิชาการ	
๑๔	นางสาวอรนิภา ลากเวที	นักทรัพยากรบุคคลชำนาญการ	
๑๕	นางณัฐนิชาห์ ตูจินดา	พยาบาลวิชาชีพชำนาญการ	
๑๖	นางพิชชานันท์ บุญช่วย	นักวิชาการสาธารณสุขปฏิบัติการ	
๑๗	นางจันทร์เพ็ญ เพ็ชรเอี่ยม	นักวิชาการตรวจสอบภายในชำนาญการ	
๑๘	นางสาวปัทมาภรณ์ ศรีสร้อย	นักวิเคราะห์นโยบายและแผนปฏิบัติการ	

ระเบียบวาระการประชุม
คณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยงของเทศบาลตำบลทับมา
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕
ครั้งที่ ๑ / ๒๕๖๔

วันที่ ๓ ธันวาคม ๒๕๖๔ เวลา ๑๓.๓๐ น.

ณ ห้องประชุมสภาเทศบาลตำบลทับมา อำเภอเมือง จังหวัดระยอง

.....

- ระเบียบวาระที่ ๑ เรื่องที่ประธานแจ้งให้ที่ประชุมทราบ
- คำสั่งเทศบาลตำบลทับมา ที่ ๓๕๕ / ๒๕๖๔ เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยงของเทศบาลตำบลทับมา ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕
- ระเบียบวาระที่ ๒ เรื่องรับรองรายงานการประชุม
รับรองรายงานการประชุมครั้งที่ ๑ / ๒๕๖๓ เมื่อวันที่ ๓ ธันวาคม ๒๕๖๓
- ระเบียบวาระที่ ๓ เรื่องเพื่อพิจารณา
๓.๑ การติดตามประเมินผลแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงของเทศบาลตำบลทับมา ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔
๓.๒ พิจารณาทบทวนเพื่อจัดทำแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงของเทศบาลตำบลทับมา ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕
- ระเบียบวาระที่ ๔ เรื่องอื่น ๆ

เริ่มประชุมเวลา ๑๓.๓๐ น.

เมื่อคณะทำงานบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในของเทศบาลตำบลทับมา เข้าร่วมประชุม ครบองค์ประชุมแล้ว นางสาวเรวีญา ขจิตเนติธรรม ประธานคณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยงของ เทศบาลตำบลทับมา ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ เปิดการประชุม ครั้งที่ ๑/๒๕๖๕ และดำเนินการ ประชุมตามระเบียบวาระ ดังนี้

ระเบียบวาระที่ ๑

เรื่องที่ประธานแจ้งให้ที่ประชุมทราบ

นางสาวเรวีญา ขจิตเนติธรรม
ประธานฯ

๑.๑ คำสั่งคณะทำงานบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในของเทศบาล ตำบลทับมา ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔

เพื่อให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐาน และหลักเกณฑ์การปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงาน ของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๒ ข้อ ๔ หน่วยงานของรัฐต้องจัดให้มีผู้รับผิดชอบ ซึ่งประกอบด้วย ฝ่ายบริหาร บุคลากร ที่มีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับการ จัดทำยุทธศาสตร์และการบริหารจัดการความเสี่ยงของหน่วยงานของรัฐ เทศบาลตำบลทับมาจึงจัดทำคำสั่งแต่งตั้งคณะทำงานดังนี้

คำสั่งเทศบาลตำบลทับมา

ที่ ๗๕๕ / ๒๕๖๔

เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยงของเทศบาลตำบล ทับมา ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕

ด้วยพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑ มาตรา ๗๙ บัญญัติให้หน่วยงานของรัฐจัดให้มีการตรวจสอบ ภายใน การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยให้ถือ ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๒

เทศบาลตำบลทับมาจึงขอแต่งตั้งคณะกรรมการบริหาร จัดการความเสี่ยงของหน่วยงาน เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพ การดำเนินงาน เป็นไปด้วยความเรียบร้อยถูกต้องตามมาตรฐานการบริหารจัดการ ความเสี่ยง และเกิดประโยชน์สูงสุดในการบริหารจัดการองค์กร ดังนี้

- | | |
|-----------------------------|------------------|
| ๑. น.ส.เรวีญา ขจิตเนติธรรม | ประธานคณะกรรมการ |
| ๒. นายสรวิชัย เพชรนคร | คณะกรรมการ |
| ๓. หัวหน้าสำนักปลัดเทศบาล | คณะกรรมการ |
| ๔. นางแจ่มศรี สุนันสเสถียร | คณะกรรมการ |
| ๕. น.ส.เดือนแรม คงทน | คณะกรรมการ |
| ๖. นายสมศักดิ์ อนันตวุฒิ | คณะกรรมการ |
| ๗. นางรำไพ จันทะโพธิ์ | คณะกรรมการ |
| ๘. ผู้อำนวยการกองสาธารณสุขฯ | คณะกรรมการ |

๙. น.ส.กัณฑ์สินี รุ่งสุรฉัตร	คณะกรรมการ
๑๐. นางเกศินี ผลาภรณ์	คณะกรรมการ
๑๑. น.ส.เกศริน สานเมือง	คณะกรรมการ
๑๒. นางวิวรรณา ชูเชิด	คณะกรรมการ
๑๓. นางทิพย์ เจริญคุณ	คณะกรรมการ
๑๔. นางอริสา สุดสวาท	คณะกรรมการ
๑๕. นายวิญญู ทัดทาอามาตย์	คณะกรรมการ
๑๖. น.ส.อรนิภา ลาภเวที	คณะกรรมการ
๑๗. นางณัฐนิชาห์ ตูจันดา	คณะกรรมการ
๑๘. นางพิชชานันท์ บุญช่วย	คณะกรรมการ
๑๙. นางจันทร์เพ็ญ เพ็ชรเอี่ยม	คณะกรรมการ
๒๐. น.ส.ปัทมาภรณ์ ศรีสร้อย	คณะกรรมการ
	และเลขานุการ

ให้คณะกรรมการมีหน้าที่ดังต่อไปนี้

(๑) จัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยง เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ของรัฐ

(๒) ติดตามประเมินผลการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยประเมินอย่างต่อเนื่องในระหว่างปฏิบัติงานหรือติดตามประเมินผลเป็นรายครึ่ง

(๓) จัดทำรายงานผลตามแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง และเสนอหัวหน้าหน่วยงานของรัฐหรือผู้กำกับดูแลพิจารณาอย่างน้อยปีละ ๑ ครั้ง

(๔) พิจารณาทบทวนแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง
ทั้งนี้ ตั้งแต่บัดนี้เป็นต้นไป

สั่ง ณ วันที่ ๑๗ เดือน สิงหาคม พ.ศ. ๒๕๖๔

ที่ประชุม

รับทราบ

ระเบียบวาระที่ ๒

เรื่องรับรองรายงานการประชุม

รับรองรายงานการประชุมครั้งที่ ๑ /๒๕๖๓ เมื่อวันที่ ๓ ธันวาคม ๒๕๖๓

นางสาวเรวีญา ขจิตเนติธรรม
ประธานฯ

- ขอให้คณะกรรมการทุกท่านตรวจดูรายงานการประชุมครั้งที่ ๑ /๒๕๖๓ เมื่อวันที่ ๓ ธันวาคม ๒๕๖๓ ไม่ทราบว่ามีท่านใดต้องการแก้ไขเปลี่ยนแปลงหรือไม่ ถ้าไม่มีขอมติที่ประชุมรับรองรายงานการประชุม ครั้งที่ ๑ /๒๕๖๓ เมื่อวันที่ ๓ ธันวาคม ๒๕๖๓

มติที่ประชุม

- มีมติเป็นเอกฉันท์รับรอง รายงานการประชุมคณะทำงานบริหารความเสี่ยงของเทศบาลตำบลทับมา ครั้งที่ ๑ /๒๕๖๓ เมื่อวันที่ ๓ ธันวาคม ๒๕๖๓

/เรื่อง...

ระเบียบวาระที่ ๓

เรื่องเพื่อพิจารณา

๓.๑ การติดตามประเมินผลแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงของเทศบาล
ตำบลทับมา ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔

นางสาวเรวีญา ขจิตเนติธรรม
ประธานฯ

ตามหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติ
การบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๒ ข้อ ๘
ให้ฝ่ายบริหารและผู้รับผิดชอบต้องจัดให้มีการติดตามประเมินผลการบริหาร
จัดการความเสี่ยง โดยติดตามประเมินผลอย่างต่อเนื่องในระหว่าง
การปฏิบัติงานหรือติดตามประเมินผลรายครั้ง หรือใช้ทั้งสองวิธี กรณีพบ
ข้อบกพร่องที่มีสาระสำคัญให้รายงานทันที จึงขอให้แต่ละส่วนราชการ
รายงานการติดตามประเมินผลการบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปี
งบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ จึงขอให้ทุกส่วนราชการประเมินผลการบริการ
จัดการความเสี่ยงตามลำดับ

นางรำไพ จนทะโพธิ์
ผอ.กองสวัสดิการสังคม
รท. หัวหน้าสำนักปลัดฯ

จากการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานตามแผนการบริหารจัดการ
ความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ ของสำนักปลัดเทศบาล
มีระดับความเสี่ยงคงเหลือ ดังนี้

ประเภทความเสี่ยง/ วัตถุประสงค์ (๑)	ปัจจัยเสี่ยง (๒)	รายงานผลการ ดำเนินการ (๓)	โอกาส คงเหลือ (๔)	ผลกระทบ คงเหลือ (๕)	ระดับ ความ เสี่ยง คงเหลือ (๖)	ปัญหา อุปสรรค (๗)
๑. ความเสี่ยงด้าน กลยุทธ์ - ยุทธศาสตร์ที่ ๓ ยุทธศาสตร์การ พัฒนาสังคมและ คุณภาพชีวิต - กลยุทธ์ ที่ ๓.๒ จัดระบบป้องกัน และบรรเทาสาธารณภัย เพื่อสร้างความ ปลอดภัยในชีวิตและ ทรัพย์สินของประชาชน ๑.๑ โครงการเตรียม ความพร้อมและ ป้องกันปัญหาน้ำท่วม เพื่อดำเนินการเตรียม ความพร้อมในการ ป้องกันปัญหาน้ำท่วม ในพื้นที่	- หากเทศบาล ตำบลทับมาไม่ได้ เตรียมความ พร้อมและป้องกัน ปัญหาน้ำท่วม เช่น ทราย กระสอบทราย	- มีการดำเนินการ เขียนโครงการในช่วง เดือนมิถุนายน - กันยายน ๒๕๖๔ เพื่อเตรียมความ พร้อมในด้านวัสดุ อุปกรณ์	๓	๔	๑๒	-

/ปัจจัย...

ประเภทความเสี่ยง/ วัตถุประสงค์ (๑)	ปัจจัยเสี่ยง (๒)	รายงานผลการ ดำเนินการ (๓)	โอกาส คงเหลือ (๔)	ผลกระทบ คงเหลือ (๕)	ระดับ ความ เสี่ยง คงเหลือ (๖)	ปัญหา อุปสรรค (๗)
(ต่อ)	รองเท้าบูธ ชุดกัน ฝน าล ๑ ไม่ สามารถช่วยเหลือ ประชาชนได้ ทันท่วงที ทำให้ ทรัพย์สินเสียหาย	ในการป้องกันและ แก้ไขปัญหาน้ำท่วม และทำให้มีความ พร้อมในการออกให้ ความช่วยเหลือและ บรรเทาปัญหาความ เดือดร้อนให้แก่ ประชาชน ผู้ประสบภัยน้ำท่วม ได้ทันเหตุการณ์ โดย มีการเบิกจ่าย งบประมาณ ๕๐,๐๐๐ บาท (ห้า หมื่นบาทถ้วน) ตาม บันทึกข้อความ ที่รย ๕๔๑๐๑/๕๐๕ ลงวันที่ ๑๔ มิถุนายน ๒๕๖๔				

ประเภทความเสี่ยง/ วัตถุประสงค์ (๑)	ปัจจัยเสี่ยง (๒)	รายงานผลการ ดำเนินการ (๓)	โอกาส คงเหลือ (๔)	ผลกระทบ คงเหลือ (๕)	ระดับ ความ เสี่ยง คงเหลือ (๖)	ปัญหา อุปสรรค (๗)
<p>๑. ความเสี่ยงด้าน กลยุทธ์ - ยุทธศาสตร์ที่ ๓ ยุทธศาสตร์การ พัฒนาสังคมและ คุณภาพชีวิต - กลยุทธ์ ที่ ๓.๒ จัดระบบป้องกัน และบรรเทาสาธารณ ภัยเพื่อสร้างความ ปลอดภัยในชีวิตและ ทรัพย์สินของ ประชาชน ๑.๑ โครงการเตรียม ความพร้อมและ ป้องกันปัญหาน้ำ ท่วม เพื่อดำเนินการ เตรียมความพร้อมใน การป้องกันปัญหาน้ำ ท่วมในพื้นที่</p>		<p>- ได้รับการสนับสนุน เครื่องสูบน้ำ ขนาด ๑๒ นิ้ว จำนวน ๕ เครื่อง และเครื่อง ผลักดันน้ำ จำนวน ๕ เครื่อง พร้อม เจ้าหน้าที่ประจำ เครื่องจากโครงการ ชลประทานระยอง เพื่อช่วยเหลือในการ แก้ไขปัญหาน้ำท่วมใน พื้นที่ตำบลทับมา</p>				
<p>๓. ความเสี่ยงด้าน เทคโนโลยี ๓.๑ เพื่อให้ ประชาชนได้รับ ทราบข้อมูลข่าวสาร เกี่ยวกับการป้องกัน ปัญหา น้ำ ท่วมในพื้นที่ตำบล ทับมา</p>	<p>- การรับทราบ ข้อมูลข่าวสาร เกี่ยวกับการ ป้องกันและแก้ไข ปัญหาน้ำท่วมไม่ ทั่วถึง</p>	<p>- มีการดำเนินการ ประชาสัมพันธ์ให้ ประชาชนได้รับทราบ ข้อมูลข่าวสารเกี่ยวกับ การช่วยเหลือ ประชาชน เช่น เฟสบุ๊คเทศบาลตำบล ทับมา , เว็บไซต์ เทศบาล , ไลน์กลุ่ม ประชาสัมพันธ์ เทศบาล, ไลน์กลุ่ม ๑๑๙ ทับมา</p>	๒	๒	๔	-

ที่ประชุม

รับทราบ

/นางสาว...

นางสาวกัญต์ลินี รุ่งสุรฉัตร
หัวหน้าฝ่ายแผนงานฯ
รท.ผอ.กองยุทธศาสตร์ฯ

แผนการบริหารจัดการความเสี่ยงของกองยุทธศาสตร์และงบประมาณ
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ มีการดำเนินงานตามแผน/กิจกรรม
การจัดการความเสี่ยงที่กำหนดไว้ เมื่อประเมินผลแล้วมีระดับความเสี่ยง ดังนี้

ประเภทความเสี่ยง/ วัตถุประสงค์ (๑)	ปัจจัยเสี่ยง (๒)	รายงานผลการ ดำเนินการ (๓)	โอกาส คงเหลือ (๔)	ผลกระทบ คงเหลือ (๕)	ระดับ ความเสี่ยง คงเหลือ (๖)	ปัญหา อุปสรรค (๗)
๑.ด้านกระบวนการ (การปฏิบัติงาน) ด้านการบริหารงาน เพื่อเพิ่ม ประสิทธิภาพการ ปฏิบัติงานรับเรื่อง ร้องเรียนร้องทุกข์	- การปฏิบัติงาน บางครั้งมีความ ล่าช้าเนื่องจาก ต้องศึกษา ระเบียบกฎหมาย ก่อน และในบาง กรณีต้อง ประสานงานกับ หน่วยงาน ภายนอกที่ เกี่ยวข้อง	- มีกำกับและ ติดตามการ ดำเนินการของ เจ้าหน้าที่และ หน่วยงานอื่นที่ เกี่ยวข้อง และส่ง เจ้าหน้าที่เข้ารับ การอบรมด้าน กฎหมาย	๓	๒	๖	ขาดบุคคล กรที่มี ความรู้ ความ ชำนาญ เฉพาะด้าน
๒. ด้านเทคโนโลยี และสารสนเทศ เพื่อให้มีระบบ สารสนเทศอำนวยความสะดวกในการ ให้บริการประชาชน และลดขั้นตอนและ ระยะเวลาการ ปฏิบัติงานของ เจ้าหน้าที่	- ยังไม่มี เทคโนโลยี สารสนเทศ มารองรับการ อำนวยความสะดวก เพื่อลด ขั้นตอนและ ระยะเวลาแก่ เจ้าหน้าที่ในการ ปฏิบัติงานและ ประชาชนผู้มาใช้ บริการ	- ในรอบ ปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๔ เทศบาลตำบลทับ มาได้ทำบันทึกตกลง ความร่วมมือ กับสำนักงาน พัฒนารัฐบาล ดิจิทัล (องค์การ มหาชน) หรือ สพร. เพื่อขอรับ การสนับสนุน ระบบบริหารงาน และให้บริการ ประชาชน มา ประยุกต์ใช้ในการ ปฏิบัติงานและ บริการประชาชน	๒	๒	๔	เจ้าหน้าที่ บางส่วนยัง ขาดความ ชำนาญใน การใช้งาน ระบบ

ที่ประชุม

รับทราบ

/นางสาว...

นางสาวเดือนแรม คงทน
ผู้อำนวยการกองคลัง

จากการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานตามแผนการบริหารจัดการ
ความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๔ ของกองคลังมีระดับความเสี่ยง
คงเหลือ ดังนี้

ประเภทความ เสี่ยง/วัตถุประสงค์ (๑)	ปัจจัยเสี่ยง (๒)	รายงานผลการดำเนินการ (๓)	โอกาส คงเหลือ (๔)	ผล กระทบ คงเหลือ (๕)	ระดับ ความ เสี่ยง คงเหลือ (๖)	ปัญหา อุปสรรค (๗)
<p>๑. ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ - ยุทธศาสตร์ที่ ๗ ยุทธศาสตร์การพัฒนาระบบบริหารและพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ - กลยุทธ์ ที่ ๗.๑ เพิ่มประสิทธิภาพการจัดเก็บรายได้ของท้องถิ่น ๑.๑ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการจัดเก็บรายได้ของเทศบาลตำบลทับมา</p>	<p>๑.๑ มีการเปลี่ยนแปลงพระราชบัญญัติภาษีที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง พ.ศ. ๒๕๖๒ ซึ่งเจ้าหน้าที่ยังมีความรู้ความเข้าใจไม่เพียงพอต่อการปฏิบัติงานด้านการจัดเก็บรายได้</p>	<p>ในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ ได้เกิดสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา ๒๐๑๙ ทางกรมส่งเสริมฯ ได้ยกเลิกโครงการอบรมทั้งหมด จึงไม่ได้ส่งเจ้าหน้าที่เข้ารับการอบรม แต่ทั้งนี้เจ้าหน้าที่ฝ่ายพัฒนารายได้ทำการศึกษาค้นคว้าข้อมูลข่าวสาร จากคู่มือและระเบียบ/กฎหมายที่เกี่ยวข้องในช่องทางต่างๆ เช่น Facebook, Line และเว็บไซต์ต่างๆ อย่างสม่ำเสมอ ทำให้เจ้าหน้าที่ฝ่ายพัฒนารายได้มีความรู้เข้าใจเกี่ยวกับพระราชบัญญัติภาษีที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง พ.ศ.๒๕๖๒ มากยิ่งขึ้นสามารถนำความรู้มาปฏิบัติงานให้เป็นไปตามกฎหมาย/ระเบียบฯ ตลอดจนจนสามารถให้ความรู้และให้คำปรึกษาแก่สถานประกอบการและประชาชนในพื้นที่ตำบลทับมาผู้มารับบริการชำระภาษีที่ดินและสิ่งปลูกสร้างได้อย่างถูกต้อง</p>	<p>๓</p>	<p>๒</p>	<p>๖</p>	<p>-</p>

ประเภทความเสี่ยง/วัตถุประสงค์ (๑)	ปัจจัยเสี่ยง (๒)	รายงานผลการดำเนินการ (๓)	โอกาส คงเหลือ (๔)	ผลกระทบ คงเหลือ (๕)	ระดับ ความเสี่ยง คงเหลือ (๖)	ปัญหา อุปสรรค (๗)
๒. ความเสี่ยงด้านกระบวนการ (การปฏิบัติงาน) ๒.๑ การเพิ่มประสิทธิภาพในการจัดเก็บรายได้	๒.๑ ประชาชนไม่ให้ความร่วมมือในการชำระภาษี เพราะขาดความรู้ความเข้าใจ จึงไม่ให้ความร่วมมือ	๒.๑ ได้จัดทำคู่มือประชาสัมพันธ์ เกี่ยวกับการชำระภาษีท้องถิ่น ประกอบด้วย ภาษีที่ดิน และสิ่งปลูกสร้าง และภาษีป้าย เพื่อประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนได้ศึกษาความรู้ความเข้าใจในการเสียภาษีได้อย่างถูกต้อง ๒.๒ เนื่องจากเกิดสถานการณ์การเกิดโรคระบาดไวรัสโคโรนา ๑๙ ทำให้ไม่สามารถออกบริการในช่วงเดือนพฤศจิกายน ๒๕๖๓ - เมษายน ๒๕๖๔ ทั้งนี้ ฝ่ายพัฒนารายได้ได้ดำเนินการได้จัดป้ายประชาสัมพันธ์ หมู่ที่ ๑ - ๘ และบริเวณหน้าสำนักงานเทศบาล จำนวน ๙ ป้าย ในช่วงเดือนพฤษภาคม ๒๕๖๔ เพื่อทำการประชาสัมพันธ์ให้สถานประกอบการและประชาชนในพื้นที่ตำบลทับมาได้ทราบโดยทั่วกัน	๓	๒	๖	-

ที่ประชุม

รับทราบ

/นายสมศักดิ์...

นายสมศักดิ์ อนันตวุฒิ
ผู้อำนวยการกองช่าง

จากแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๔
ของกองช่าง เมื่อติดตามและประเมินผลการดำเนินงานตามแผนแล้ว พบว่า
มีระดับความเสี่ยงคงเหลือ ดังนี้

ประเภทความเสี่ยง/ วัตถุประสงค์ (๑)	ปัจจัยเสี่ยง (๒)	รายงานผลการ ดำเนินการ (๓)	โอกาส คงเหลือ (๔)	ผลกระทบ คงเหลือ (๕)	ระดับ ความ เสี่ยง คงเหลือ (๖)	ปัญหา อุปสรรค (๗)
<p>๑. ด้านกลยุทธ์</p> <p>- ยุทธศาสตร์ที่ ๒ ยุทธศาสตร์การ พัฒนาโครงสร้าง พื้นฐานและแหล่ง น้ำ</p> <p>- กลยุทธ์ที่ ๒.๔ ก่อสร้าง ปรับปรุง บำรุงรักษา อาคาร สวนสาธารณะ สถานที่พักผ่อน และปรับปรุงภูมิ ทัศน์</p> <p>๑.๑. โครงการ ก่อสร้างอาคาร อเนกประสงค์ (หลัง ที่ ๒) ชุมชนบ้านทับ มา หมู่ที่ ๔ ตำบล ทับมา อำเภอเมือง ระยอง จังหวัด ระยอง เพื่อให้การ ก่อสร้างอาคาร อเนกประสงค์ ฯ ก่อสร้างแล้วเสร็จ เป็นไปตามแผนการ ปฏิบัติการ โดย ถูกต้องตามหลัก วิศวกรรม และ กฎหมายที่เกี่ยวข้อง กับการก่อสร้าง อาคาร</p>	<p>- โครงการก่อสร้าง อาคารอเนกประสงค์ (หลังที่ ๒) ชุมชนบ้าน ทับมา หมู่ที่ ๔ ตำบล ทับมา อำเภอเมือง ระยอง จังหวัดระยอง อาจก่อสร้างไม่เป็นไป ตามแผนการ ปฏิบัติงาน เนื่องจาก กองช่างเทศบาลตำบล ทับมา ไม่มีผู้เชี่ยวชาญ ในการออกแบบอาคาร ขนาดใหญ่ เพื่อให้การ ออกแบบอาคารถูกต้อง ตามหลักวิศวกรรมและ กฎหมายที่เกี่ยวข้องกับ การก่อสร้างอาคาร</p>	<p>๑.๑ ใน ปี ๒๕๖๔ กองช่าง ไม่ได้จ้างที่ ปรึกษาฯ แต่ กองช่าง ได้ ดำเนินการ ออกแบบเอง ใน ปี ๒๕๖๔ ก็ สามารถเริ่ม ดำเนินการ ก่อสร้างอาคาร อเนกประสงค์ (หลังที่ ๒) ชุมชนบ้านทับ มา หมู่ที่ ๔ ตำบลทับมา อำเภอเมือง ระยอง จังหวัด ระยอง</p>	<p>๓</p>	<p>๔</p>	<p>๑๒</p>	<p>-</p>

ประเภทความเสี่ยง/ วัตถุประสงค์ (๑)	ปัจจัยเสี่ยง (๒)	รายงานผลการ ดำเนินการ(๓)	โอกาส คงเหลือ (๔)	ผลกระทบ คงเหลือ (๕)	ระดับ ความเสี่ยง คงเหลือ (๖)	ปัญหา อุปสรรค (๗)
(ต่อ)		๑.๒ กองช่าง ได้ ดำเนินการ สำรวจสถานที่ ก่อสร้าง เรียบร้อยแล้ว และอยู่ระหว่าง การออกแบบ ซึ่ง เมื่อแบบแปลน ได้รับอนุมัติก็ สามารถ ดำเนินการส่งให้ กองคลัง ดำเนินการจัดซื้อ จัดจ้างตาม กฎหมายและ ระเบียบที่ เกี่ยวข้อง ต่อไป				

ที่ประชุม

รับทราบ

/นายสรวิชัย...

นายสรวิชัย พชรนคร
รองปลัดเทศบาล
รท.ผอ.กองการศึกษา

แผนการบริหารจัดการความเสี่ยงของกองการศึกษา ประจำปีงบประมาณ
พ.ศ. ๒๕๖๔ มีการดำเนินงานตามแผน/กิจกรรม การจัดการความเสี่ยง
ที่กำหนดไว้ เมื่อประเมินผลแล้วมีระดับความเสี่ยง ดังนี้

ประเภทความเสี่ยง/ วัตถุประสงค์ (๑)	ปัจจัยเสี่ยง (๒)	รายงานผลการ ดำเนินการ (๓)	โอกาส คงเหลือ (๔)	ผลกระทบ คงเหลือ (๕)	ระดับ ความ เสี่ยง คงเหลือ (๖)	ปัญหา อุปสรรค (๗)
<p>๑. ความเสี่ยงด้านกล ยุทธ์ ยุทธศาสตร์ ๕ ยุทธศาสตร์การพัฒนา และส่งเสริมการศึกษา การกีฬา ศาสนา ศิลปวัฒนธรรม ประเพณีและภูมิ ปัญญาท้องถิ่น กลยุทธ์ ๕.๒ ส่งเสริม สนับสนุนการกีฬาและ นันทนาการ แข่งขัน โครงการแข่งขันกีฬา ฟุตบอลสัมพันธ์</p>	<p>-ตัวแทน กีฬาแต่ละ หมู่บ้านไม่ เพียงพอใน การส่งเข้า แข่งขัน</p>	<p>-ในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ ได้มีการจัดทำ ประกาศ เรื่อง ระเบียบ การแข่งขันฟุตบอล สัมพันธ์ ประจำปี งบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๓ ลงวันที่ ๒๑ พฤศจิกายน ๒๕๖๒ เพื่อใช้เป็น หลักเกณฑ์ในการจัด นักกีฬาเข้าร่วมการ แข่งขัน เป็นการแก้ไขใน เรื่องของนักกีฬาไม่ เพียงพอ โดยเปลี่ยนจาก กำหนดให้ในทีมต้องมีผู้ เข้าแข่งขันอายุ ๔๕ ปีขึ้นไป อย่างน้อย ๓ คน เป็น ๒ คน แต่เนื่องจาก ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ ไม่สามารถ ดำเนินการแข่งขันกีฬาได้ เนื่องจากสถานการณ์ การแพร่ระบาดของโรค ติดเชื้อไวรัสโคโรนา (โค วิด-๑๙) และหากในปี ถัดไปสามารถดำเนินการ แข่งขันกีฬาได้ จะนำ ประกาศหลักเกณฑ์นี้มา ใช้ในการแข่งขัน</p>	<p>๒</p>	<p>๒</p>	<p>๔</p>	<p>-</p>

ประเภทความเสี่ยง/ วัตถุประสงค์ (๑)	ปัจจัยเสี่ยง (๒)	รายงานผลการ ดำเนินการ (๓)	โอกาส คงเหลือ (๔)	ผลกระทบ คงเหลือ (๕)	ระดับ ความ เสี่ยง คงเหลือ (๖)	ปัญหา อุปสรรค (๗)
<p>๒. ความเสี่ยงด้าน กระบวนการ (การ ปฏิบัติงาน) คณะกรรมการตัดสิน ไม่เพียงพอ</p>	<p>-กรรมการตัดสิน กีฬาที่เคยทำ หน้าที่ตัดสินกีฬา ในปี ๒๕๖๓ ได้ เสียชีวิตลง ทำให้ ขาดกรรมการ ตัดสินในครั้ง ต่อไป -กรรมการตัดสิน กีฬาไม่สะดวกใน การทำหน้าที่</p>	<p>-ไม่ได้ดำเนินการ แข่งขันกีฬา จึงไม่ได้ ขอความอนุเคราะห์ กรรมการตัดสินจาก สำนักงานการกีฬา แห่งประเทศไทย จังหวัดระยอง แต่ ถ้าหากในปีถัดไป สามารถดำเนินการ แข่งขันกีฬาได้ จะ ดำเนินการขอความ อนุเคราะห์กรรมการ ตัดสินจากสำนักงาน การกีฬาแห่ง ประเทศไทยจังหวัด ระยอง ให้มาเป็น กรรมการตัดสิน</p>	<p>๒</p>	<p>๒</p>	<p>๔</p>	<p>-</p>

ที่ประชุม

รับทราบ

โรงเรียน...

นายสรวิชัย พชรนคร
รองปลัดเทศบาลฯ
รท.ผอ. สถานศึกษา

แผนการบริหารจัดการความเสี่ยงของโรงเรียนอนุบาลทับมา ประจำปี
งบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ มีการดำเนินงานตามแผน/กิจกรรม การจัดการ
ความเสี่ยงที่กำหนดไว้ เมื่อประเมินผลแล้วมีระดับความเสี่ยง ดังนี้

ประเภทความเสี่ยง/ วัตถุประสงค์ (๑)	ปัจจัยเสี่ยง (๒)	รายงานผล การดำเนิน (๓)	โอกาส คงเหลือ (๔)	ผลกระทบ คงเหลือ (๕)	ระดับความ เสี่ยง คงเหลือ (๖)	อุปสรรค (๗)
๑. ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ ด้านกลยุทธ์ ยุทธศาสตร์ที่ ๕ ยุทธศาสตร์การ พัฒนาและส่งเสริม การศึกษา การกีฬา ศาสนา ศิลปวัฒนธรรม ประเพณีและภูมิ ปัญญาท้องถิ่น	-โครงการ ภาษาพาเพลิน เข้าสู่อาเซียน	-มีการใช้สื่อ การเรียนการ สอน เช่น บัตรคำศัพท์ รูปภาพ สื่อ มัลติมีเดีย	๓	๓	๔	-
๒. ความเสี่ยงด้าน กระบวนการ (การ ปฏิบัติงาน) โครงการภาษาพา เพลินเข้าสู่อาเซียน - การดำเนินการ ของโครงการ มีการ เปลี่ยนแปลง ผู้รับผิดชอบโครงการ จึงทำให้การดำเนิน โครงการไม่ต่อเนื่อง	-เด็กบางคนยัง ไม่เข้าใจภาษา แต่ละประเทศ ที่ยากเกินช่วง อายุของเด็ก	-จัดทำคำสั่ง คณะกรรมการ ปฏิบัติ หน้าที่ โครงการ ภาษาพา เพลินเข้าสู่ อาเซียน คำสั่งเลขที่ ๑๗/๒๕๖๔	๓	๒	๖	-

ที่ประชุม

รับทราบ

/ศูนย์...

นายสรวิชัย พชรนคร
รองปลัดเทศบาลฯ
รท.ผอ. สถานศึกษา

แผนการบริหารจัดการความเสี่ยงของศูนย์พัฒนาเด็กเล็กบ้านทับมา ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ มีการดำเนินงานตามแผน/กิจกรรม การจัดการความเสี่ยงที่กำหนดไว้ เมื่อประเมินผลแล้วมีระดับความเสี่ยง ดังนี้

ประเภทความเสี่ยง/ วัตถุประสงค์ (๑)	ปัจจัยเสี่ยง (๒)	รายงานผลการ ดำเนินการ (๓)	โอกาส คงเหลือ (๔)	ผลกระทบ คงเหลือ (๕)	ระดับ ความเสี่ยง คงเหลือ (๖)	ปัญหา อุปสรรค (๗)
<p>ยุทธศาสตร์ที่ ๕ ยุทธศาสตร์การ พัฒนาและส่งเสริมการศึกษา การ กีฬา ศาสนา ศิลปะ วัฒนธรรม ประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น กลยุทธ์ ๕.๑ ส่งเสริม สนับสนุน การจัดการศึกษา พร้อมเข้าสู่ประชาคม อาเซียน</p> <p>๑. โครงการด้าน การสนับสนุน การศึกษา ในเรื่อง ค่าใช้จ่ายการบริหาร สถานศึกษา ได้แก่ ค่า หนังสือ ค่าอุปกรณ์การ เรียน ค่าชุดนักเรียน ค่ากิจกรรมพัฒนา ผู้เรียน</p> <p>๑.๑ เพื่อเป็นการ ตอบสนองนโยบายของ รัฐบาลที่ให้เรียนฟรี ๑๕ ปี</p> <p>๑.๒ เพื่อเป็นการ ช่วยแบ่งเบาภาระ ค่าใช้จ่ายของผู้ปกครอง</p>	<p>- ผู้ปกครองนักเรียน ของ ศพด.บ้านทับ มา ส่วนใหญ่ยังขาด ความเข้าใจใน หลักเกณฑ์และ แนวทางในการได้รับ เงินสนับสนุนจาก องค์กรปกครองส่วน ท้องถิ่น เนื่องจาก แนวทางในการ จ่ายเงินสนับสนุนจะ ให้เฉพาะเด็กที่มีอายุ ครบ ๓ ปี บริบูรณ์ ในวันที่สมัครเรียน แต่เนื่องจาก ศพด. บ้านทับมา ได้รับ สมัครเด็กอายุ ระหว่าง ๒ ปี ๖ เดือน ถึง ๓ ปี จึง เกิดข้อแตกต่างใน อายุเด็กที่จะได้รับ เงินสนับสนุนซึ่ง ส่งผลให้เกิดความ เข้าใจผิดของ ผู้ปกครองเกิดปัญหา ว่าทำไมเด็กบางคน ได้ บางคนไม่ได้</p>	<p>๓.๑ จัดประชุม ผู้ปกครองเพื่อ ชี้แจงใน หลักเกณฑ์และ แนวทางในการ ได้ รับ เงิน สนับสนุนจาก กรมส่งเสริมการ ปกครองท้องถิ่น -ไม่ ได้ จั ด ป ร ะ ชู ม ผู้ ป ก ค ร อ ง เนื อ ง จ า ก สถานการณ์การ แพร่ระบาดของ โรคติดเชื้อไวรัส โคโรนา 2019 (COVID-19)</p>	<p>๒</p>	<p>๒</p>	<p>๔</p>	

ประเภทความเสี่ยง/ วัตถุประสงค์ (๑)	ปัจจัยเสี่ยง (๒)	รายงานผลการ ดำเนินการ (๓)	โอกาส คงเหลือ (๔)	ผลกระทบ คงเหลือ (๕)	ระดับ ความ เสี่ยง คงเหลือ (๖)	ปัญหา อุปสรรค (๗)
<p>ยุทธศาสตร์ที่ ๕ ยุทธศาสตร์การ พัฒนาและส่งเสริมการศึกษา การกีฬา ศาสนา ศิลปะ วัฒนธรรม ประเพณีและภูมิ ปัญญาท้องถิ่น กลยุทธ์ ๕.๑ ส่งเสริม สนับสนุน การจัดการศึกษา พร้อมเข้าสู่ ประชาคมอาเซียน ๑.โครงการด้าน การสนับสนุน การศึกษา ในเรื่อง ค่าใช้จ่ายการบริหาร สถานศึกษา ได้แก่ ค่าหนังสือ ค่า อุปกรณ์การเรียน ค่า ชุดนักเรียน ค่า กิจกรรมพัฒนา ผู้เรียน ๑.๑ เพื่อเป็น การตอบสนอง นโยบายของรัฐบาลที่ ให้เรียนฟรี ๑๕ ปี ๑.๒ เพื่อเป็นการ ช่วยแบ่งเบา ภาระ ค่าใช้จ่ายของ ผู้ปกครอง</p>	<p>- ผู้ปกครอง นักเรียนของ ศพด.บ้านทับมา ส่วนใหญ่ยังขาด ความเข้าใจใน หลักเกณฑ์และ แนวทางในการ ได้รับเงิน สนับสนุนจาก องค์กรปกครอง ส่วนท้องถิ่น เนื่องจาก แนวทางในการ จ่ายเงินสนับสนุน จะให้เฉพาะเด็ก ที่มีอายุครบ ๓ ปี บริบูรณ์ในวันที่ สมัครเรียนแต่ เนื่องจาก ศพด. บ้านทับมา ได้รับ สมัครเด็กอายุ ระหว่าง ๒ ปี ๖ เดือน ถึง ๓ ปี จึงเกิดข้อ แตกต่างในอายุ เด็กที่จะได้รับเงิน สนับสนุนซึ่ง ส่งผลให้เกิด ความเข้าใจผิด ของผู้ปกครอง เกิดปัญหาว่าทำ ไม่เด็กบางคนได้ บางคนไม่ได้</p>	<p>๓.๒ จัดทำคู่มือ เอกสารหลักเกณฑ์ และแนวทางในการ ได้รับเงินสนับสนุน กรมส่งเสริมการ ปกครองท้องถิ่น แจก ให้ผู้ปกครองในการ ประชุมผู้ปกครอง เพื่อให้ผู้ปกครอง นักเรียนของ ศพด. บ้านทับมาได้ รับทราบ - ไม่ได้จัดทำคู่มือ เอกสารหลักเกณฑ์ และแนวทาง เนื่องจาก ในปี การศึกษา ๒๕๖๔ ศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก บ้านทับมา เปิดรับ สมัครเด็ก ที่เกิดตั้งแต่ ๑๖ พฤษภาคม ๒๕๖๑ - ๑๕ พฤษภาคม ๒๕๖๒ เนื่องจากไม่มีนักเรียน ที่อายุครบ ๓ ปี บริบูรณ์ จึงไม่ เข้าเกณฑ์อายุที่จะ ได้รับการจัดสรร งบประมาณ ค่าหนังสือเรียน ค่า อุปกรณ์การเรียน ค่า ชุดนักเรียนและค่า กิจกรรมพัฒนา ผู้เรียน</p>				

ที่ประชุม

รับทราบ

/กอง...

นางรำไพ จันทะโพธิ์
ผอ.กองสวัสดิการสังคม

จากการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานตามแผนการบริหารจัดการ
ความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ ของกองสวัสดิการสังคม
มีระดับความเสี่ยงคงเหลือ ดังนี้

ประเภทความเสี่ยง/ วัตถุประสงค์ (๑)	ปัจจัยเสี่ยง (๒)	รายงานผลการ ดำเนินการ (๓)	โอกาส คงเหลือ (๔)	ผล กระทบ คงเหลือ (๕)	ระดับ ความ เสี่ยง คงเหลือ (๖)	ปัญหา อุปสรรค (๗)
<p>๑.ด้านกลยุทธ์ - ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การพัฒนาสังคมและ คุณภาพ ชีวิต</p> <p>- กลยุทธ์ที่ ๓.๓ พัฒนาคุณภาพชีวิต และจัดสวัสดิการสังคม อย่างเสมอภาค และ ทั่วถึง</p> <p>๑.๑ การให้บริการ ของศูนย์พัฒนา คุณภาพชีวิตและ ส่งเสริมอาชีพผู้สูงอายุ ตำบลทับมา</p> <p>๑. ความเสี่ยงด้านกล ยุทธ์ - เพื่อเป็นการส่งเสริม การจัดกิจกรรมและ บริการสำหรับผู้สูงอายุ และสมาชิกทุกวัยใน ชุมชน ได้มีสถานที่ใน การจัดกิจกรรมและ บริการ ส่งเสริมการ พัฒนาด้านสุขภาพ จิตใจ และสังคม เป็น ศูนย์ส่งเสริมอาชีพ การผลิตและจำหน่าย ผลิตภัณฑ์ และการ ถ่ายทอดภูมิปัญญา ของผู้สูงอายุในชุมชน</p>	<p>- สมาชิกที่ สมัครใหม่ ไม่เต็ม ปีงบประมาณ แต่ต้องเสียค่า สมาชิกเท่ากับ สมาชิกที่ สมัครตั้งแต่ เริ่มปีงบ ประมาณ</p>	<p>๑. จัดทำอัตราค่าสมัคร สมาชิกศูนย์พัฒนา คุณภาพชีวิตและส่งเสริม อาชีพผู้สูงอายุตำบลทับ มา โดยการกำหนดใน เทศบัญญัติเทศบาล ตำบลทับมา ประจำปี งบประมาณ ๒๕๖๔ เรื่องการบริหารศูนย์ พัฒนาคุณภาพชีวิตและ ส่งเสริมอาชีพผู้สูงอายุ ตำบลทับมา แต่ เนื่องจากสถานการณ์ แพร่ระบาดของเชื้อไวรัส โควิด ๑๙ จึงไม่สามารถ จัดการประชุม คณะกรรมการของศูนย์ฯ เพื่อจัดทำเทศบัญญัติใน ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ ได้ จึงปรับปรุงใน ปีงบประมาณ ๒๕๖๕</p> <p>๒. ประชาสัมพันธ์ให้ ประชาชนผู้มาใช้บริการ ทราบ เรื่องอัตรา ค่าบริการของศูนย์ พัฒนาคุณภาพชีวิตและ ส่งเสริมอาชีพผู้สูงอายุ ตำบลทับมา ผ่าน ช่องทางโซเชียลเน็ตเวิร์ค อาทิ Facebook, Line</p>	<p>๒</p>	<p>๓</p>	<p>๖</p>	<p>-</p>

ที่ประชุม

รับทราบ

/กอง...

นายสรวิชัย พชนคร
รองปลัดเทศบาลฯ
รท.ผอ. กองสาธารณสุขฯ

แผนการบริหารจัดการความเสี่ยงของกองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕ มีการดำเนินงานตามโครงการ/กิจกรรม
การบริหารจัดการความเสี่ยงที่กำหนดไว้ เมื่อประเมินผลแล้วมีระดับ
ความเสี่ยง ดังนี้

ประเภทความเสี่ยง/ วัตถุประสงค์ (๑)	ปัจจัยเสี่ยง (๒)	รายงานผลการ ดำเนินการ (๓)	โอกาส คงเหลือ (๔)	ผล กระทบ คงเหลือ (๕)	ระดับ ความเสี่ยง คงเหลือ (๖)	ปัญหา อุปสรรค (๗)
<p>ด้านกลยุทธ์</p> <p>- ยุทธศาสตร์ที่ ๔ ยุทธศาสตร์การ พัฒนาการบริหารจัดการ ระบบสาธารณสุข ทรัพยากรธรรมชาติและ สิ่งแวดล้อม</p> <p>- กลยุทธ์ที่ ๔.๓ ส่งเสริม สถานประกอบการ ร้านอาหาร/ร้านค้า/ ตลาดให้ได้มาตรฐานของ กรมอนามัย</p> <p>๑.๑ โครงการให้ความรู้ เกี่ยวกับ พ.ร.บ.การ สาธารณสุขและธรรมาภิ บาลสิ่งแวดล้อม</p> <p>- เพื่อให้ผู้ประกอบการ ในเขตเทศบาลตำบลทับ มามีความรู้ความเข้าใจ เกี่ยวกับ พ.ร.บ. การ สาธารณสุข และความรู้ บทบาทหน้าที่ตาม กฎหมาย</p> <p>- เพื่อสนับสนุนให้ ผู้ประกอบการเกิดความ ตระหนักถึงปัญหา สิ่งแวดล้อมที่เกิดจากการ ประกอบกิจการและ ประเมินผลกระทบของ สิ่งแวดล้อมต่อสุขภาพ ประชาชนได้</p>	<p>- การ ดำเนินการ ด้านธรรมา ภิบาล สิ่งแวดล้อม ในสถาน ประกอบ การยังไม่ ครอบคลุม และขาด ความร่วมมือ ระหว่างภาคี เครือข่าย</p>	<p>- เนื่องจากในปี ๒๕๖๔ ได้เกิด สถานการณ์โรคติด เชื้อไวรัส COVID - ๑๙ จึงได้จัดการ ฝึกอบรม บทเรียน อิเล็กทรอนิกส์ (e-Learning Courseware) หลักสูตร “การ ประกอบกิจการตาม พ.ร.บ. การสาธารณสุข และธรรมาภิบาล สิ่งแวดล้อม (e- Learning) ในช่วง เดือน ส.ค. - ก.ย. ๒๕๖๔</p> <p>- เนื่องจากเกิด สถานการณ์โรคติด เชื้อ COVID -๑๙ แพร่กระจายเป็นวง กว้าง จึงยังไม่ได้ จัดทำบันทึกข้อตกลง ความร่วมมือกับ สถานประกอบการ ในพื้นที่เขตเทศบาล ตำบลทับมา และจะ ดำเนินการปี ๒๕๖๕</p>	<p>๓</p> <p>๓</p>	<p>๓</p> <p>๔</p>	<p>๙</p> <p>๑๒</p>	

ที่ประชุม

รับทราบ

/นางจันทร์เพ็ญ.....

นางจันทร์เพ็ญ เพ็ชรเอี่ยม
นักวิชาการตรวจสอบภายในฯ

จากการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานตามแผนการบริหารจัดการ
ความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ ของหน่วยตรวจสอบภายใน
มีระดับความเสี่ยงคงเหลือ ดังนี้

ประเภทความ เสี่ยง/ วัตถุประสงค์ (๑)	ปัจจัยเสี่ยง (๒)	รายงานผลการดำเนินการ (๓)	โอกาส คงเหลือ (๔)	ผล กระทบ คงเหลือ (๕)	ระดับ ความ เสี่ยง คงเหลือ (๖)	ปัญหา อุปสรรค (๗)
<p><u>๒.ด้าน</u> <u>กระบวนการ หรือ</u> <u>การปฏิบัติงาน</u> <u>ด้านบริหารงาน</u></p> <p>๑. การประกัน และการปรับปรุง คุณภาพงาน ตรวจสอบภายใน : การประเมิน ภายในองค์กร - เพื่อให้ การ ปฏิบัติงาน ตรวจสอบภายใน ของเทศบาลตำบล ทับมา เป็นไปตาม มาตรฐาน การ ตรวจสอบภายใน สำหรับหน่วยงาน ของ รัฐ รหัส ๑๓๐๐การประกัน และการปรับปรุง คุณภาพงาน ตรวจสอบภายใน</p>	<p>- ก า ร ปฏิบัติงาน ตรวจสอบ ภายในของ เทศบาล ตำบลทับมา ยังไม่เป็นไป ตาม มาตรฐาน การ ตรวจสอบ ภายใน สำหรับ หน่วยงาน ของรัฐ รหัส ๑๓๐๐การ ประกันและ การปรับปรุง คุณภาพงาน ตรวจสอบ ภายใน</p>	<p>๑. หนังสือสั่งการของ กรมบัญชีกลาง ที่ กค. ๐๔๐๙.๒/ ว ๔๔๓ ลงวันที่ ๑๗ กันยายน ๒๕๖๔ โดยกระทรวงการคลังได้ กำหนดหลักเกณฑ์ปฏิบัติการ ตรวจสอบภายในสำหรับ หน่วยงานของรัฐ ข้อ ๑๗ (๓) ให้ หน่วยงานของรัฐจัดให้มีการ ประกันและปรับปรุงคุณภาพงาน ตรวจสอบภายในทั้งภายในและ ภายนอก ยกเว้น องค์กรปกครอง ส่วนท้องถิ่นกรมบัญชีกลาง จะแจ้งกำหนดระยะเวลา ดำเนินการให้ทราบในโอกาส ต่อไป ในการนี้หน่วยตรวจสอบ ภายในจึงยังไม่ได้ศึกษา เรียนรู้ แนวทางการปฏิบัติการประกัน และการปรับปรุงคุณภาพงาน ตรวจสอบภายในจากคู่มือที่ กระทรวงการคลังได้จัดทำ และ ไม่ได้จัดทำแบบประเมินตนเอง ฯ เนื่องจากมีภาระกิจการที่มี ความสำคัญที่ต้องรับผิดชอบจึง ไม่ได้ศึกษาเรียนรู้ และประเมิน ตนเอง</p> <p>๒. ในปี ๒๕๖๔ เกิดสถานการณ์ โรคติดเชื้อโควิด กรมบัญชีกลาง จึงไม่ได้จัดการอบรมให้ความรู้ใน เรื่องการประกันและการปรับปรุง คุณภาพฯให้แก่หน่วยงาน ราชการ</p>	<p>๓</p>	<p>๓</p>	<p>๙</p>	<p>-</p>

ที่ประชุม

รับทราบ

/กอง...

๓.๒ พิจารณาทบทวนเพื่อจัดทำแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงของเทศบาลตำบลทับมา ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕

นางสาวเรวีญา ขจิตเนติธรรม
ประธานฯ

ตามหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ.๒๕๖๒ ข้อ ๕ ผู้รับผิดชอบมีหน้าที่ ดังนี้

๑. จัดทำแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง
 ๒. ติดตามประเมินผลแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง
 ๓. จัดทำรายงานผลตามแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง
 ๔. พิจารณาทบทวนแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง
- เพื่อประกอบการจัดทำแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ ขอให้ทุกส่วนราชการพิจารณาทบทวนแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยประเมินความเสี่ยงของแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ ตามลำดับ

นางรำไพ จันทะโพธิ์
ผอ.กองสวัสดิการสังคม
รก. หัวหน้าสำนักปลัดฯ

จากการพิจารณาทบทวนแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงของสำนักปลัดเทศบาลจากผลการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานตามแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ มีระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ จึงได้กำหนดความเสี่ยงใหม่จากโครงการ/กิจกรรม โดยมีรายละเอียด ดังนี้

ประเภทความเสี่ยง/ วัตถุประสงค์ (๑)	ปัจจัยเสี่ยง (๒)	แผนงาน/กิจกรรมการ จัดการความเสี่ยง (๓)	ผู้รับผิดชอบ (๔)	ระยะเวลา ดำเนินการ (๕)
<p>๑. ด้านกลยุทธ์</p> <p>- ยุทธศาสตร์ที่ ๓ ยุทธศาสตร์การพัฒนา สังคมและคุณภาพชีวิต</p> <p>- กลยุทธ์ ที่ ๓.๒ จัดระบบป้องกัน และ บรรเทาสาธารณภัยเพื่อสร้าง ความปลอดภัยในชีวิตและ ทรัพย์สินของประชาชน</p> <p>๑.๑ โครงการฝึกซ้อมแผน ป้องกันและบรรเทาสา ธารณภัย ปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕ เพื่อให้ กลุ่มเป้าหมาย ได้แก่ นักเรียน ประชาชนในพื้นที่ ตำบลทับมา</p>	<p>- โครงการฝึกซ้อมแผน ป้องกันและบรรเทาสาธา รณภัย ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ กำหนดแผน ดำเนินงานปี พ.ศ. ๒๕๖๕ ในห้วงเดือนธันวาคม ๒๕๖๔ - กุมภาพันธ์ ๒๕๖๕</p>	<p>๑.๑ เมื่อทราบ กำหนดการเปิดเรียนที่ ชัดเจนแล้ว จะ ดำเนินการปรับ แผนการดำเนินงาน</p>	<p>สำนักปลัด ฝ่ายปกครอง งานป้องกันฯ</p>	<p>ธ.ค.๖๔ - ก.พ.๖๕</p>

ประเภทความเสี่ยง/ วัตถุประสงค์	ปัจจัยเสี่ยง	แผนงาน/กิจกรรมการ จัดการความเสี่ยง	ผู้รับผิดชอบ	ระยะเวลา ดำเนินการ
(๑)	(๒)	(๓)	(๔)	(๕)
(ต่อ) ส่วนราชการ องค์กรการ กุศล และเจ้าหน้าที่เทศบาล ตำบลทับมา มีความรู้ความ เข้าใจด้านการป้องกันและ ระงับอัคคีภัย รู้วิธีการ ดับเพลิง การใช้อุปกรณ์ ดับเพลิงและสามารถระงับ อัคคีภัยได้ในเบื้องต้น	เนื่องจากในปัจจุบัน สถานการณ์การแพร่ระบาดของ ของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา ๒๐๑๙ (COVID - ๑๙) ใน พื้นที่จังหวัดระยอง โดยเฉพาะตำบลทับมายังมี จำนวนผู้ติดเชื้ออยู่เป็น ระยะ ๆ ซึ่งทำให้ กลุ่มเป้าหมายของกิจกรรม โครงการ คือ โรงเรียนชุมชน วัดทับมา ยังไม่มีกำหนดเปิด เรียนจัดการเรียนการสอนใน รูปแบบเรียนที่โรงเรียน (ON- SINE) จนกว่าสถานการณ์การ แพร่ระบาดของโรคติดเชื้อ ไวรัสโคโรนา ๒๐๑๙ (COVID - ๑๙) จะคลี่คลาย จึงทำให้การดำเนินการ โครงการไม่เป็นไปตามแผน ดำเนินงานที่กำหนด	๑.๒ ในกรณีไม่ สามารถจัดการเรียน การสอน ในรูป แบบเรียนที่โรงเรียน (ON-SINE) ได้ โดยมี การจัดการเรียนการ สอนในรูปแบบ ออนไลน์ จะจัดทำสื่อ ในรูปแบบต่างๆ เพื่อให้ความรู้แก่นัก เรียน และ กลุ่มเป้าหมายที่ กำหนด	สำนักปลัด ฝ่ายปกครอง งานป้องกันฯ	ธ.ค.๖๔ - ก.พ.๖๕

ที่ประชุม

รับทราบ

/นางสาว...

นางสาวกัณฑ์ลิณี รุ่งสุรฉัตร
หัวหน้าฝ่ายแผนงานฯ
รท.ผอ.กองยุทธศาสตร์ฯ

จากการพิจารณาทบทวนแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงกองยุทธศาสตร์
และงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ มีความเสี่ยงอยู่ในระดับ
ที่ยอมรับได้ จึงได้กำหนดกระบวนการงานที่มีความเสี่ยงใหม่เพื่อนำไปจัดทำ
แผนการบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ ดังนี้

ประเภทความเสี่ยง/ วัตถุประสงค์ (๑)	ปัจจัยเสี่ยง (๒)	แผนงาน/กิจกรรมการ จัดการความเสี่ยง (๓)	ผู้รับผิดชอบ (๔)	ระยะเวลา ดำเนินการ (๕)
<p>๑. ด้านกลยุทธ์</p> <p>- ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การพัฒนาการเมือง การบริหาร ข้อมูลข่าวสาร และเทคโนโลยีสารสนเทศ</p> <p>- กลยุทธ์ที่ ๑.๒ สนับสนุนและพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ ในการบริหารกิจการองค์กร</p> <p>- งานประชาสัมพันธ์เสียงไร้สาย</p> <p>- เพื่อให้การประชาสัมพันธ์เสียงไร้สายมีประสิทธิภาพเพิ่มมากขึ้น</p>	<p>การเผยแพร่ประชาสัมพันธ์ผ่านระบบเสียงไร้สายให้ประชาชนได้รับรู้ข่าวสารจากเทศบาลตำบลทับมาอย่างต่อเนื่อง</p>	<p>- จัดทำหนังสือแจ้งเวียนประสานผู้นำชุมชนและกลุ่มองค์กรต่างๆ รับทราบข่าวสารจากเทศบาลและขอความอนุเคราะห์เผยแพร่ข่าวประชาสัมพันธ์ของทางเทศบาลตำบลทับมา</p> <p>- ดำเนินการประชาสัมพันธ์เพิ่มมากขึ้นผ่านหลายช่องทาง เช่น Facebook, Line ข่าวสาร ทต.ทับมา, www.thapma.go.th, Youtube ทต.ทับมา</p>	<p>กองยุทธศาสตร์และงบประมาณ</p>	<p>ต.ค. ๖๔ - ก.ย. ๖๕</p>
<p>๓. ด้านเทคโนโลยีและสารสนเทศ</p> <p>เพื่อให้มีระบบสารสนเทศอำนวยความสะดวกในการให้บริการประชาชนและลดขั้นตอนและระยะเวลาการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่</p>	<p>ระบบเดิมเป็นระบบคลื่นวิทยุและ กสทช. ให้ทางเทศบาลตำบลทับมาปรับเปลี่ยนคลื่น ระหว่างดำเนินการปรับเปลี่ยนคลื่นเกิดเหตุฟ้าลง จึงทำให้ระบบเสียงไร้สายเสียหายทั้งระบบ</p>	<p>ในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ เปลี่ยนระบบเป็นจ้างเหมาบริการ โดยใช้การกระจายเสียงผ่านเครือข่ายโทรศัพท์</p>	<p>กองยุทธศาสตร์และงบประมาณ</p>	<p>ต.ค. ๖๔ - ก.ย. ๖๕</p>

ที่ประชุม

รับทราบ

/นางสาว...

นางสาวเดือนแรม คงทน
ผู้อำนวยการกองคลัง

จากการทบทวนผลการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานตามแผน
การบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๔ ของกองคลัง
มีระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ จึงได้พิจารณากำหนดโครงการ/กิจกรรม
ที่จะนำมาจัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ
พ.ศ. ๒๕๖๕ ดังนี้

ประเภทความเสี่ยง/ วัตถุประสงค์ (๑)	ปัจจัยเสี่ยง (๒)	แผนงาน/กิจกรรมการ จัดการความเสี่ยง (๓)	ผู้รับผิดชอบ (๔)	ระยะเวลา ดำเนินการ (๕)
๑. ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ คำแถลงนโยบาย ด้านการส่งเสริมเศรษฐกิจ และการค้า - เพื่อให้การปรับปรุงการ จัดเก็บภาษีรายได้และ ค่าธรรมเนียมทุกประเภทมี ความครอบคลุมครบถ้วน ถูกต้อง	-การจัดเก็บภาษีที่ดิน และสิ่งปลูกสร้างยังไม่ครบถ้วนถูกต้อง	๑.๑ มีการจัดทำหนังสือแจ้ง การประเมินและแจ้งยอดการ ชำระภาษีที่ดินและสิ่งปลูก สร้าง ประจำปี ๒๕๖๕ โดย จัดส่งทางไปรษณีย์ให้กับสถาน ประกอบการและประชาชนผู้ อยู่ในข่าย ผู้ชำระภาษีในเขตพื้นที่ตำบล ทับมา	ฝ่ายพัฒนา รายได้	ธันวาคม ๒๕๖๔ - กันยายน ๒๕๖๕
๒. ความเสี่ยงด้าน กระบวนการ (การปฏิบัติงาน) ด้านการบริหารงาน - เพื่อให้เจ้าหน้าที่ฝ่าย พัฒนารายได้มีการปรับปรุง และนำข้อมูลแผนที่ภาษี และทะเบียนทรัพย์สินที่ได้ จากโครงการฯ นำมาขยาย ฐานภาษีได้อย่างครอบคลุม มากยิ่งขึ้น	-ฐานข้อมูลแผนที่ ภาษีและทะเบียน ทรัพย์สินยังไม่ ครบถ้วนและเป็น ปัจจุบัน	๒.๑ เจ้าหน้าที่ฝ่ายพัฒนา รายได้มีการนำข้อมูล มาปรับปรุงแก้ไขระบบ สารสนเทศทางภูมิศาสตร์ แผนที่ภาษีและทะเบียน ทรัพย์สิน และมีแผนปฏิบัติ งานลงสำรวจพื้นที่เพิ่มเติม เพื่อประสิทธิภาพในการ จัดเก็บรายได้การให้บริการ และการวางแผนการพัฒนา รายได้ของเทศบาลตำบลทับ มาต่อไป	ฝ่ายพัฒนา รายได้	ธันวาคม ๒๕๖๔ - กันยายน ๒๕๖๕

ประเภทความเสี่ยง/ วัตถุประสงค์ (๑)	ปัจจัยเสี่ยง (๒)	แผนงาน/กิจกรรมการ จัดการความเสี่ยง (๓)	ผู้รับผิดชอบ (๔)	ระยะเวลา ดำเนินการ (๕)
๓. ความเสี่ยงด้าน เทคโนโลยี - เพื่อเป็นฐานข้อมูลการ จัดทำแผนที่ภาษีและ ทะเบียนทรัพย์สินใช้ในการ จัดเก็บภาษี ระบบ LTAX ๓๐๐๐ ได้อย่างมี ประสิทธิภาพ	- โปรแกรมการจัดทำ แผนที่ภาษีและ ทะเบียนทรัพย์สินใช้ ในการจัดเก็บภาษี ระบบ LTAX ๓๐๐๐ ยังไม่เสถียรและ จัดเก็บข้อมูลเป็น ปัจจุบัน	๓.๑ จัดทำครุภัณฑ์ คอมพิวเตอร์สำรองที่มี คุณสมบัติรองรับระบบ LTAX ๓๐๐๐ ในการจัดทำแผนที่ ภาษี เพื่อความรวดเร็วในการ จัดเก็บข้อมูลและมีความ เสถียรภาพมากยิ่งขึ้น	ฝ่ายพัฒนา รายได้	ธันวาคม ๒๕๖๔ - กันยายน ๒๕๖๕
๔. ความเสี่ยงด้านธรรมา ภิบาล - เพื่อให้การจัดเก็บภาษี ที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง ให้มีความเป็นธรรม และ เหมาะสมกับสภาพสถานะ เศรษฐกิจในปัจจุบัน	- การจัดเก็บภาษี ที่ดินและสิ่งปลูก สร้างยังไม่ครอบคลุม และครบถ้วน	๔.๑ จัดทำโครงการร่วมใจ ชำระภาษี เพื่อนาคคที่ดีของชาวทับมา ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๕ (เทศบัญญัติ) งบประมาณ ๓๐,๐๐๐.- บาท โดยมี วัตถุประสงค์ออกหน่วยบริการ รับชำระภาษีในเขตเทศบาล ตำบลทับมา จำนวน ๘ ชุมชน เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการ จัดเก็บรายได้	ฝ่ายพัฒนา รายได้	ธันวาคม ๒๕๖๔ - กันยายน ๒๕๖๕

ที่ประชุม

รับทราบ

/นายสมศักดิ์...

นายสมศักดิ์ อนันตวุฒิ
ผู้อำนวยการกองช่าง

จากการทบทวนผลการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานตามแผน
การบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๔ ของกองช่าง
มีระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ จึงได้พิจารณากำหนดโครงการ/กิจกรรม
ที่จะนำมาจัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ
พ.ศ. ๒๕๖๕ ดังนี้

ประเภทความเสี่ยง/วัตถุประสงค์ (๑)	ปัจจัยเสี่ยง (๒)	แผนงาน/กิจกรรมการ จัดการความเสี่ยง (๓)	ผู้รับผิดชอบ (๔)	ระยะเวลา ดำเนินการ (๕)
<p>๑. ด้านกลยุทธ์</p> <p>- ยุทธศาสตร์ที่ ๒ ยุทธศาสตร์การพัฒนาโครงสร้าง พื้นฐานและแหล่งน้ำ</p> <p>- กลยุทธ์ที่ ๒.๒ ขยายเขต ติดตั้ง ซ่อมแซม บำรุงรักษา ไฟฟ้าสาธารณะ</p> <p>๑.๑. โครงการก่อสร้างโคม ไฟฟ้าสองสว่าง สายทาง ถนน เสม็ดแดง-หัวหว้าคา ชุมชนบ้าน เขาไผ่ หมู่ที่ ๕ ตำบลทับมา อำเภอ เมืองระยอง จังหวัดระยอง</p> <p>๑.๒. โครงการก่อสร้างโคม ไฟฟ้าสองสว่าง สายทางรย.ถ. ๙๐๑๑๕ (ซอยปราโมทย์) ชุมชน บ้านแหลมทองกลาง หมู่ที่ ๖ ตำบล ทับมา อำเภอเมืองระยอง จังหวัดระยอง</p> <p>๑.๓. โครงการก่อสร้างโคม ไฟฟ้าสองสว่าง สายทาง แหลม มะขาม-การ์เด็นโฮม ชุมชนบ้าน แหลมมะขาม หมู่ที่ ๒ ตำบลทับมา อำเภอเมืองระยอง จังหวัดระยอง</p> <p>เพื่อให้การก่อสร้างโคมไฟฟ้า สองสว่างฯ ก่อสร้างแล้วเสร็จ เป็นไปตามแผนดำเนินการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ โดยถูกต้องตามหลักวิชาการและ กฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการ ก่อสร้างโคมไฟฟ้าสองสว่าง</p>	<p>- โครงการ ก่อสร้างโคมไฟฟ้าสอง สว่างฯ อาจก่อสร้างไม่ เป็นไปตามแผนการ ดำเนินงาน ประจำปี งบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ เนื่องจากใน ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ มีโครงการ ก่อสร้างประจำปี งบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ เป็นจำนวน มาก และยังมีโครงการ ของกองทุนพัฒนาไฟฟ้า เขตนิคมอุตสาหกรรม มาบตาพุด จังหวัดระยอง และโครงการ งบประมาณ เงิน อุดหนุนเฉพาะกิจ จึง ทำให้นายช่างจัดทำ แบบแปลน ราคากลาง ล่าช้า เพราะมีบุคลากร ทางตำแหน่งนายช่างมี จำนวนน้อย</p>	<p>๑.๑ ในปี ๒๕๖๕ เจ้าหน้าที่กองช่างได้ ดำเนินการสำรวจพื้นที่ ก่อสร้างพร้อมกำหนด ราคากลางออกแบบ และ ดำเนินการขออนุมัติ จัดซื้อจัดจ้าง เมื่อได้รับ การอนุมัติก็สามารถ ดำเนินการส่งให้กองคลัง ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้าง ในเดือนแรก ของแผน ดำเนินการ ประจำปี งบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔</p>	<p>กองช่าง</p>	<p>มกราคม ถึง มิถุนายน ๒๕๖๕</p>

ที่ประชุม

รับทราบ

/นายสรวิชญ...

นายสรวิชญ์ พชรนคร
รองปลัดเทศบาล
รท.ผอ.กองการศึกษา

จากการพิจารณาทบทวนแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงกองการศึกษา
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ มีความเสี่ยงอยู่ในระดับ
ที่ยอมรับได้ จึงได้กำหนดกระบวนการที่มีความเสี่ยงใหม่เพื่อนำไปจัดทำ
แผนการบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ ดังนี้

ประเภทความเสี่ยง/ วัตถุประสงค์ (๑)	ปัจจัยเสี่ยง (๒)	แผนงาน/กิจกรรมการ จัดการความเสี่ยง (๓)	ผู้รับผิดชอบ (๔)	ระยะเวลา ดำเนินการ (๕)
<p>๑. ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ ยุทธศาสตร์ ๕ ยุทธศาสตร์ การพัฒนาและส่งเสริม การศึกษา การกีฬา ศาสนา ศิลปวัฒนธรรม ประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น กล ยุทธ์ ๕.๑ ส่งเสริมสนับสนุน การจัดการศึกษาพร้อมเข้าสู่ ประชาคมอาเซียน - โครงการพัฒนาความรู้ และทักษะการใช้ ภาษาต่างประเทศใน สถานศึกษา สังกัดเทศบาล ตำบลทับมา โดยมี วัตถุประสงค์ คือ ให้เด็ก นักเรียนได้รับการเรียนการ สอนกับครูเจ้าของภาษา โดยตรง</p>	<p>- เนื่องจากสถานการณ์ การแพร่ระบาดของโรค ติดเชื้อไวรัสโคโรนา (โค วิด-๑๙) มีการจำกัดการ เดินทางระหว่างประเทศ จึงทำให้ไม่สามารถจัดห าชาวต่างชาติมาทำการ สอนภาษาต่างประเทศ ให้กับนักเรียนโรงเรียน อนุบาลทับมาและศูนย์ พัฒนาเด็กเล็กบ้าน ทับ มาได้</p>	<p>จากสถานการณ์การแพร่ ระบาดของโรคติดเชื้อ ไวรัสโคโรนา (โควิด-๑๙) ทำให้ไม่สามารถจัดหาครู ชาวต่างชาติได้ จึงได้มี การปรับปรุงวิธีการ ดำเนินการสรรหาครู ชาวต่างชาติ โดยให้ผู้ รับจ้างจากต้องมี สำนักงานหรือสถานที่ หรือสาขาที่ตั้งอยู่ใน จังหวัดระยอง เป็นมีที่ พำนักอาศัยอยู่ใน ประเทศไทย</p>	<p>กองการศึกษา เทศบาลตำบล ทับมา</p>	<p>ต.ค. ๖๔.- ก.ย. ๖๕</p>

ที่ประชุม

รับทราบ

/นายสรวิชญ์...

นายสรวิชญ์ พชรนคร
รองปลัดเทศบาล
รท.ผอ.สถานศึกษา

จากการพิจารณาทบทวนแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงของโรงเรียน
อนุบาลทับมา ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ มีความเสี่ยงอยู่ในระดับ
ที่ยอมรับได้ จึงได้กำหนดกระบวนการที่มีความเสี่ยงใหม่เพื่อนำไปจัดทำ
แผนการบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ ดังนี้

ประเภทความเสี่ยง/ วัตถุประสงค์ (๑)	ปัจจัยเสี่ยง (๒)	แผนงาน/กิจกรรมการ จัดการความเสี่ยง (๓)	ผู้รับผิดชอบ (๔)	ระยะเวลา ดำเนินการ (๕)
<p>๑.ด้านกลยุทธ์ - ยุทธศาสตร์ที่ ๕ ยุทธศาสตร์การพัฒนาและ ส่งเสริมการศึกษา การ กีฬา ศาสนา ศิลปวัฒนธรรม ประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น - กลยุทธ์ ๕.๑ ส่งเสริม สนับสนุน การจัดการศึกษาพร้อมเข้า สู่ประชาคมอาเซียน ๑.๑ คำแถลงนโยบาย ของ นายกเทศมนตรี ตำบลทับมา ๔. ด้านการศึกษา ๔.๑ โรงเรียนอนุบาลทับมา ในสังกัดเทศบาลตำบลทับ มา จะต้องรับเด็กนักเรียน ในเขตเทศบาลตำบลทับมา ก่อนนักเรียนนอกเขต เทศบาลตำบลทับมา</p>	<p>- ผู้ปกครองของ เด็กในเขตพื้นที่ได้ แจ้งไม่ได้รับข้อมูล ข่าวสารในการรับ สมัครเด็กจึงทำให้ มาสมัครเด็กล่าช้า มาสมัครไม่ทัน ตามที่ทางโรงเรียน กำหนด</p>	<p>๑. ประชาสัมพันธ์ติด ป้ายรับสมัครเด็กใน หมู่บ้าน ๒. แ จ้ ง ใ ห้ ง า น ป ร ะ ช า สัม พันธ์ ดําเนินการอย่างต่อเนื่อง ๓.จ้างเหมาจัดทำสปอร์ต และรถประชาสัมพันธ์</p>	<p>โรงเรียน อนุบาลทับมา</p>	<p>เดือน กุมภาพันธ์ ปีการศึกษา ๒๕๖๕</p>
<p>ด้านกระบวนการ (การ ปฏิบัติงาน) ด้านบุคคล ๔.๑ การรับสมัครเด็ก นักเรียนโรงเรียนอนุบาล ทับมา</p>	<p>- เจ้าหน้าที่ในการ รับสมัครเด็กไม่ เพียงพอเกี่ยวกับ การรับสมัครเด็กไม่ ชำนาญ ในการ ตรวจสอบเอกสาร</p>	<p>๑. มีคำสั่งแต่งตั้ง ผู้รับผิดชอบ ๒. จัดทำคู่มือ ประชาชนให้กับ ผู้ปกครอง ๓. ส่งประกาศรับสมัคร เด็กให้ งาน ประชาสัมพันธ์ลงเว็บไซต์ ของเทศบาล</p>	<p>โรงเรียน อนุบาลทับมา</p>	<p>เดือน กุมภาพันธ์ ปีการศึกษา ๒๕๖๕</p>

ที่ประชุม

รับทราบ

/นายสรวิชญ์...

นายสรวิชัย พชนคร
รองปลัดเทศบาลฯ
รท.ผอ.สถานศึกษา

จากการพิจารณาทบทวนแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงของศูนย์พัฒนาเด็กเล็กบ้านทับมาทับมา ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ มีความเสี่ยงอยู่ในระดับที่ยอมรับได้ จึงได้กำหนดกระบวนการที่มีความเสี่ยงใหม่เพื่อนำไปจัดทำแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ ดังนี้

ประเภทความเสี่ยง/ วัตถุประสงค์ (๑)	ปัจจัยเสี่ยง (๒)	แผนงาน/กิจกรรมการ จัดการความเสี่ยง (๓)	ผู้รับผิดชอบ (๔)	ระยะเวลา ดำเนินการ (๕)
<p>ด้านกระบวนการ หรือ การปฏิบัติงาน</p> <p>๑. ด้านการบริหาร</p> <p> ๑.๑ การพัฒนากระบวนการเรียนรู้/การพัฒนากระบวนการเรียนรู้</p> <p>- นักเรียนของศูนย์พัฒนาเด็กเล็กบ้านทับมา มีผลสัมฤทธิ์ทางการเรียนรู้ทั้ง ๔ ด้าน คือ ด้านร่างกาย ด้านอารมณ์ - จิตใจ ด้านสังคมและด้านสติปัญญา ไม่เป็นไปตามวัตถุประสงค์ในการจัดกิจกรรมการเรียน การสอน เนื่องจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19)</p> <p>- ด้านร่างกาย เป็นความสามารถของร่างกาย ในการทรงตัว และการเคลื่อนไหว โดยการใช้กล้ามเนื้อใหญ่ เช่น วิ่ง, กระโดด, ปีนป่าย และการใช้กล้ามเนื้อเล็ก มือและตาประสานกัน ในการทำกิจกรรมต่างๆ เช่น ระบายสี, ใช้ช้อน</p>	<p>๑. นักเรียนของศูนย์พัฒนาเด็กเล็กบ้านทับมา มีผลสัมฤทธิ์ทางการเรียนรู้ ทั้ง ๔ ด้าน คือ ด้านร่างกาย ด้านอารมณ์ - จิตใจ ด้านสังคมและด้านสติปัญญา ไม่เป็นไปตามวัตถุประสงค์ในการจัดกิจกรรมการเรียนการสอน เนื่องจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ทำให้ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กบ้านทับมา ไม่สามารถเปิดทำการเรียน การสอนแบบปกติได้ เด็กจึงไม่ได้มาเรียนที่ศูนย์ฯ ส่งผลให้พัฒนาการด้านต่างๆไม่ได้รับการพัฒนาอย่างเต็มตามศักยภาพ ดังนี้</p> <p>- ด้านร่างกาย เป็นความสามารถของร่างกาย ในการทรงตัว และการเคลื่อนไหว โดยการใช้กล้ามเนื้อใหญ่ เช่น วิ่ง, กระโดด, ปีนป่าย และการใช้กล้ามเนื้อเล็ก มือและตาประสานกัน ในการทำกิจกรรมต่างๆ เช่น ระบายสี, ใช้ช้อน</p>	<p>๑.จัดการเรียนการสอนรูปแบบออนไลน์ (ผ่านระบบ อินเทอร์เน็ต) ในระหว่างการเลื่อนการเปิดเรียน โดยจัดการเรียนการสอนเป็น ๓ รูปแบบ</p> <p> ๑.๑. รูปแบบ On Site (เรียนที่ศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก) เรียนผ่านช่องทางไลน์ กลุ่ม โดยกำหนดช่วงเวลาเรียน ช่วงที่ ๑ เวลา ๑๐.๐๐ - ๑๑.๐๐ น. และช่วงที่ ๒ เวลา ๑๘.๐๐-๑๙.๐๐ น. และครูจัดทำสไลด์ปัญหาซีเรียกชื่อการเข้าเรียนออนไลน์ทุกวัน</p> <p> ๑.๒ จัดทำสื่อมัลติมีเดียโดยเป็นคลิป สำหรับใช้ในการจัดการเรียน การสอน แบบออนไลน์ ตามแผนการจัดประสบการณ์การเรียนรู้ ระดับเตรียมอนุบาล และจัดส่งช่องทางการเข้าชมสื่อมัลติมีเดียในกลุ่มไลน์ ผู้ปกครองเพื่อให้นักเรียนได้เข้าชม และเรียนรู้ร่วมกัน และให้ผู้ปกครองถ่ายภาพการเข้าชมคลิปวิดีโอมาให้ครูประจำชั้น</p>	<p>ศพด.บ้านทับมา</p>	<p>ก.ย. ๒๕๖๔- ต.ค. ๒๕๖๕</p>

ประเภทความเสี่ยง/ วัตถุประสงค์ (๑)	ปัจจัยเสี่ยง (๒)	แผนงาน/กิจกรรมการ จัดการความเสี่ยง (๓)	ผู้รับผิดชอบ (๔)	ระยะเวลา ดำเนินการ (๕)
<p>ด้านกระบวนการ หรือ การปฏิบัติงาน</p> <p>๑. ด้านการบริหาร</p> <p>๑.๑ การพัฒนา กระบวนการเรียนรู้/ การพัฒนา กระบวนการเรียนรู้</p> <p>- นักเรียนของศูนย์ พัฒนาเด็กเล็กบ้านทับมา มีผลสัมฤทธิ์ทางการเรียนรู้ ทั้ง ๔ ด้าน คือ ด้าน ร่างกาย ด้านอารมณ์ - จิตใจ ด้านสังคมและด้าน สติปัญญา ไม่เป็นไปตาม วัตถุประสงค์ในการจัด กิจกรรมการเรียน การ สอน เนื่องจาก สถานการณ์การแพร่ ระบาดของโรคติดเชื้อ ไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19)</p>	<p>- ด้านสติปัญญา เป็นความสามารถ ในการ เรียนรู้ความสัมพันธ์ระหว่าง สิ่งต่างๆ กับตนเอง เป็น กระบวนการทางจิตใจ ที่เรา ใช้คิด เรียนรู้ หาเหตุผล แก้ไข ปัญหาและสื่อสาร ซึ่ง ประกอบด้วย พัฒนาการด้าน ภาษา และพัฒนาการด้าน การคิดคำนวณ</p> <p>- ด้านอารมณ์ - จิตใจ เป็นความสามารถ ในการ แสดงความรู้สึก และควบคุม การแสดงออกของอารมณ์ อย่างเหมาะสม ในอารมณ์ ต่างๆ เช่น ยิ้ม, ร้องไห้, หัวเราะ, กลัว, เศร้า, เสียใจ, โกรธ รวมถึงการสร้าง ความรู้สึกที่ดี การนับถือ ตนเอง</p> <p>- ด้านสังคม เป็นความสามารถในการสร้าง สัมพันธภาพกับผู้อื่น เข้าใจ ผู้อื่น สามารถช่วยเหลือ ตนเองในชีวิตประจำวัน และ รู้ จัก ผิด ชอบ ขั้ว ดี ประกอบด้วย พัฒนาการด้าน สังคมและพัฒนาการด้าน คุณธรรม</p>	<p>๑.๓ จัดทำใบงานและ การบ้านตามแผนการ จัดประสบการณ์การ เรียนรู้ ระดับเตรียม อนุบาลและแจ้งให้ ผู้ปกครองมารับเพื่อ นำไปให้เด็กทำที่บ้าน</p>	<p>ศพด.บ้าน ทับมา</p>	<p>ก.ย. ๒๕๖๔- ต.ค. ๒๕๖๕</p>

ที่ประชุม

รับทราบ

/นางรำไพ...

นางรำไพ จันทะโพธิ์
ผอ.กองสวัสดิการสังคม

จากการพิจารณาทบทวนแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงสวัสดิการสังคม ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ มีความเสี่ยงอยู่ในระดับที่ยอมรับได้ จึงได้กำหนดกระบวนการที่มีความเสี่ยงใหม่เพื่อนำไปจัดทำแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ ดังนี้

ประเภทความเสี่ยง/ วัตถุประสงค์ (๑)	ปัจจัยเสี่ยง (๒)	แผนงาน/กิจกรรมการจัดการ ความเสี่ยง (๓)	ผู้รับผิดชอบ (๔)	ระยะเวลา ดำเนินการ (๕)
<p>๑. ด้านกลยุทธ์ - ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การพัฒนาสังคม และคุณภาพชีวิต - กลยุทธ์ที่ ๓.๓ พัฒนาคุณภาพชีวิตและ จัดสวัสดิการสังคมอย่าง เสมอภาค และทั่วถึง</p> <p>๑.๑ การให้บริการของ ศูนย์พัฒนาคุณภาพชีวิต และส่งเสริมอาชีพ ผู้สูงอายุตำบลทับมา - เพื่อเป็นการ ส่งเสริมการจัดกิจกรรม และบริการสำหรับ ผู้สูงอายุและสมาชิกทุกวัย ในชุมชน ได้มีสถานที่ใน การจัดกิจกรรมและ บริการ ส่งเสริมการ พัฒนาด้านสุขภาพ จิตใจ และสังคม เป็นศูนย์ ส่งเสริมอาชีพ การผลิต และจำหน่ายผลิตภัณฑ์ และการถ่ายทอดภูมิ ปัญญาของผู้สูงอายุใน ชุมชน</p>	<p>- การดำเนินงานศูนย์ พัฒนาคุณภาพชีวิตฯ ยังไม่เป็นไปตาม ข้อกำหนดในเทศเทศ บัญญัติเทศบาลตำบล ทับมา เรื่อง การ บริหารจัดการศูนย์ พัฒนาคุณภาพชีวิต และส่งเสริมอาชีพ ผู้สูงอายุตำบลทับมา พ.ศ. ๒๕๕๘ แก้ไข เพิ่มเติม ฉบับ ๒ พ.ศ. ๒๕๕๙ และไม่ได้มี การปรับปรุงให้ เป็นไปตาม สถานการณ์ปัจจุบัน</p>	<p>๑. จัดทำระเบียบข้อบังคับ ของศูนย์พัฒนาคุณภาพชีวิต และส่งเสริมอาชีพผู้สูงอายุ ตำบลทับมา โดยการปรับปรุง เทศบัญญัติเทศบาลตำบลทับมา พ.ศ. ๒๕๕๘ แก้ไขเพิ่มเติม ฉบับ ๓ พ.ศ.๒๕๖๕ เรื่องการ บริหารศูนย์พัฒนาคุณภาพชีวิต และส่งเสริมอาชีพผู้สูงอายุ ตำบลทับมา</p> <p>๒. ประชาสัมพันธ์ให้ประชาชน ผู้มาใช้บริการทราบ เรื่อง ระเบียบข้อบังคับการให้บริการ ศูนย์พัฒนาคุณภาพชีวิตและ ส่งเสริมอาชีพผู้สูงอายุตำบลทับ มา ผ่านช่องทางโซเชียล เน็ตเวิร์ค อาทิ Facebook, Line และช่องทางอื่นๆ</p>	<p>ฝ่ายสังคม สงเคราะห์ กอง สวัสดิการ สังคม</p>	<p>ก.พ.-ก.ย. ๒๕๖๕</p>

ที่ประชุม

รับทราบ

/นายสรวิชัย...

นายสรวิชัย พชรนคร
รองปลัดเทศบาลฯ
รท.ผอ.กองสาธารณสุขฯ

จากการพิจารณาทบทวนแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงกองสาธารณสุข
และสิ่งแวดล้อม ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ มีความเสี่ยงอยู่ในระดับ
ที่ยอมรับได้ จึงได้กำหนดกระบวนงานที่มีความเสี่ยงใหม่ เพื่อนำไปจัดทำ
แผนการบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ ดังนี้

ประเภทความเสี่ยง/ วัตถุประสงค์ (๑)	ปัจจัยเสี่ยง (๒)	แผนงาน/กิจกรรมการจัดการ ความเสี่ยง (๓)	ผู้รับผิดชอบ (๔)	ระยะเวลา ดำเนินการ (๕)
<p>ด้านกลยุทธ์</p> <ul style="list-style-type: none"> - ยุทธศาสตร์ที่ ๔ <p>ยุทธศาสตร์การ พัฒนาการบริหารจัดการ ระบบสาธารณสุข ทรัพยากรธรรมชาติและ สิ่งแวดล้อม</p> <ul style="list-style-type: none"> - กลยุทธ์ที่ ๔.๒ <p>ส่งเสริมและพัฒนาระบบ การจัดการขยะมูลฝอย</p> <p>๑.๑ โครงการชุมชนทั บมาปลอดถังขยะ</p> <ul style="list-style-type: none"> - เพื่อปรับปรุงภูมิทัศน์ให้ ถนนสะอาด สวยงาม มี ความเป็นระเบียบ เรียบร้อย - เพื่อปรับปรุงสุขภาพ สิ่งแวดล้อม เป็นการ ควบคุมแหล่งเพาะพันธุ์ สัตว์และแมลงนำโรค 	<ul style="list-style-type: none"> - การดำเนินการ ปรับปรุงภูมิทัศน์ให้ ถนนสะอาด สวยงาม มีความเป็นระเบียบ เรียบร้อยยังไม่ ครอบคลุมและยัง ขาดความร่วมมือ ระหว่างชุมชน 	<ul style="list-style-type: none"> - ลงพื้นที่ชี้แจง รายละเอียดโครงการชุมชนทั บมาปลอดถังขยะและสอบถาม ความคิดเห็น ณ พื้นที่เป้าหมาย - รณรงค์การจัดเก็บ ขยะ การเก็บถังขยะ และ รณรงค์ประชาสัมพันธ์กิจกรรม ชุมชนทับมาปลอดถังขยะ ณ พื้นที่เป้าหมายให้ประชาชนใน พื้นที่เล็งเห็นความสำคัญ 	<p>ฝ่าย บริหารงาน สาธารณสุข</p>	<p>ม.ค. ๒๕๖๕ -ม.ย. ๒๕๖๕</p>

ที่ประชุม

รับทราบ

/นายสรวิชัย...

นางจันทร์เพ็ญ เพ็ชรเอี่ยม
นักวิชาการตรวจสอบภายในฯ

จากการพิจารณาทบทวนแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงหน่วยตรวจสอบภายใน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ มีความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ จึงได้กำหนดกระบวนการที่มีความเสี่ยงใหม่เพื่อนำไปจัดทำแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ ดังนี้

ประเภทความเสี่ยง/ วัตถุประสงค์ (๑)	ปัจจัยเสี่ยง (๒)	แผนงาน/กิจกรรม การจัดการความ เสี่ยง (๓)	ผู้รับผิดชอบ (๔)	ระยะเวลา ดำเนินการ (๕)
<p><u>๒.ด้านกระบวนการ</u> <u>หรือการปฏิบัติงาน</u> <u>ด้านบริหารงาน</u></p> <p>๑. การรายงาน ผลการ ตรวจสอบ ต่อหัวหน้าหน่วยงาน ของรัฐ - เพื่อให้หน่วย ตรวจสอบภายใน เทศบาลตำบลทับมา สามารถปฏิบัติงานให้ เป็นไปตามอำนาจ หน้าที่ความรับผิดชอบ เป็นไปตามหลักเกณฑ์ ปฏิบัติการตรวจสอบ ภายในสำหรับ หน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑ แก้ไขเพิ่มเติม ถึง (ฉบับที่ ๓.) พ.ศ. ๒๕๖๔</p>	<p>- การรายงานผลการ ตรวจสอบต่อหัวหน้า หน่วยงานของรัฐ</p> <p>- การรายงานเกี่ยวกับ การบริหารความเสี่ยง และ การควบคุมภายใน อย่าง น้อยปีละ ๑ ครั้ง ประกอบด้วย</p> <p>๑. ความเสี่ยงที่สำคัญ เกี่ยวกับการดำเนินงาน ของหน่วยงานของรัฐ</p> <p>๒. ความเห็นเกี่ยวข้อง กับประสิทธิผลของการ บริหารจัดการความเสี่ยง และการบริหารจัดการ ความเสี่ยงการทุจริต รวมถึงระบบการร้องเรียน (Whistleblowing) ของ หน่วยงานของรัฐ</p> <p>๓. ความเห็นเกี่ยวกับ ความเพียงพอและ เหมาะสมของการควบคุม ภายในด้านการเงิน และ กระบวนการอื่นที่พิจารณา ว่ามีความเสี่ยงสูงต่อการ เกิดการทุจริต</p>	<p>- ในปีงบประมาณ ๒๕๖๕ ได้วางแผน การตรวจสอบ ประจำปี โดยได้ กำหนดแผนการ ตรวจสอบ ในเรื่อง การบริหารความเสี่ยง การควบคุมภายใน การรับเรื่องราวร้อง ทุกข์ การบริหารงาน ของโครงการ การเบิก จ่ายเงินที่มีความเสี่ยง สูง ได้แก่ ค่าครุภัณฑ์ ที่มีมูลค่าเกินกว่า ๑ แสนบาท ค่าที่ดินและ สิ่งก่อสร้างที่มี มูลค่าเกินกว่า ๑ ล้าน บาท</p>	<p>นางจันทร์เพ็ญ เพ็ชรเอี่ยม นักวิชาการตรวจสอบ ภายในชำนาญการ</p>	<p>พ.ย. ๒๕๖๔- ก.ย. ๒๕๖๕</p>

ประเภทความเสี่ยง/ วัตถุประสงค์ (๑)	ปัจจัยเสี่ยง (๒)	แผนงาน/กิจกรรม การจัดการความ เสี่ยง (๓)	ผู้รับผิดชอบ (๔)	ระยะเวลา ดำเนินการ (๕)
(ต่อ)	๔. สรุปรูปภาพรวมของการ ฟ้องร้องต่อหน่วยงานของรัฐ คดีความต่าง ๆ และความ รับผิดทางละเมิดของ เจ้าหน้าที่ในทางแพ่ง โดย วิเคราะห์สาเหตุที่แท้จริง (Root – Cause analysis) และเสนอแนะแนวทางการ แก้ไขปัญหในระยะยาว			

ที่ประชุม

รับทราบ

นางแจ่มศรี สุนันต์เสถียร
ผอ.กองการเจ้าหน้าที่

จากการพิจารณาประเมินผลโครงการ/กิจกรรม ของกองการเจ้าหน้าที่
ที่มีความเสี่ยงอยู่ในระดับสูง ซึ่งต้องนำมากำหนดในแผนการบริหารจัดการ
ความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ ดังนี้

ประเภทความเสี่ยง/ วัตถุประสงค์ (๑)	ปัจจัยเสี่ยง (๒)	แผนงาน/กิจกรรม การจัดการความ เสี่ยง (๓)	ผู้รับผิดชอบ (๔)	ระยะเวลา ดำเนินการ (๕)
๑. ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ ๑.๑ เพื่อให้พนักงาน เทศบาล พนักงานครู เทศบาล ลูกจ้าง ประจำ และพนักงานจ้าง ได้รับการ พัฒนา และส่งเสริมให้ได้รับ การฝึกอบรมตามหลักสูตรที่ ตรงตามสายงาน และ มาตรฐานกำหนดตำแหน่ง มากกว่าร้อยละ ๘๐ ของ สายงานทั้งหมด	- บางสายงานเป็น ตำแหน่งที่ว่าง ไม่มีผู้ ดำรงตำแหน่ง จึงทำ ให้ไม่สามารถที่จะ พัฒนาและส่งเสริมให้ ได้รับการฝึกอบรมได้	- สรรหาผู้มาดำรง ตำแหน่งในตำแหน่ง ที่ว่าง ทั้งการ ประชาสัมพันธ์การ รับโอน และการขอ ใช้บัญชีของกรม ส่งเสริมการปกครอง ท้องถิ่น ทั้งในสาย บริหาร และสาย ปฏิบัติ	๑.น.ส.อรนิกา ลากเวที ๒.น.ส. วิไลลักษณ์ อุดมสุข	ธันวาคม ๒๕๖๔ – กันยายน ๒๕๖๕

ที่ประชุม

รับทราบ

/นางสาว...

นางสาวเรวีญา ขจิตเนติธรรม
ประธานฯ

สรุปภารกิจ/กิจกรรม ที่แต่ละส่วนราชการได้พิจารณาทบทวน เพื่อนำมาจัดทำ
แผนการบริหารจัดการความเสี่ยงของเทศบาลตำบลทับมา ประจำปี
งบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ มีท่านใดจะเพิ่มเติมหรือแก้ไขอะไรหรือไม่ ถ้าไม่มี
ขอมติที่ประชุมเห็นชอบการบริหารจัดการความเสี่ยงเทศบาลตำบลทับมา
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕

ที่ประชุม

มีมติเห็นชอบเป็นเอกฉันท์

นางสาวเรวีญา ขจิตเนติธรรม
ประธานฯ

มอบเลขานุการคณะกรรมการดำเนินการในส่วนที่เกี่ยวข้องต่อไป

ระเบียบวาระที่ ๔

เรื่องอื่น ๆ

นางสาวเรวีญา ขจิตเนติธรรม
ประธานฯ

สอบถามที่ประชุมมีท่านใดจะเสนอเพิ่มเติม หรือสอบถามอีกหรือไม่
หากไม่มี ขอปิดการประชุมขอบคุณท่านคณะกรรมการทุกท่านที่เข้าร่วม
ประชุม

ปิดประชุม ๑๖.๐๐ น.



ผู้บันทึกรายงานการประชุม

(นางสาวปัทมาภรณ์ ศรีสร้อย)
นักวิเคราะห์นโยบายและแผนปฏิบัติงาน
เลขานุการ



ผู้ตรวจรายงานการประชุม

(นางสาวกนต์สินี รุ่งสุรฉัตร)

หัวหน้าฝ่ายแผนงานและงบประมาณ รักษาการแทน
ผู้อำนวยการกองยุทธศาสตร์และงบประมาณ



ผู้ตรวจรายงานการประชุม

(นายสรวิชัย เพชรนคร)
รองปลัดเทศบาลตำบลทับมา



ผู้รับรองรายงานการประชุม

(นางสาวเรวีญา ขจิตเนติธรรม)
ปลัดเทศบาลตำบลทับมา
ประธานคณะกรรมการฯ